



**leche  
fresca**

**ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA  
OFICINA DE LA REGLAMENTACIÓN DE LA  
INDUSTRIA LECHEA**

**J  
U  
L  
I  
O  
  
2  
0  
1  
2**

## CONTENIDO

	<u>Página</u>
INTRODUCCIÓN.....	1
FASE AGRÍCOLA.....	2
Número de Vaquerías.....	2
Cabida de las Fincas y Área en Pasto.....	2
Ganado Lechero.....	3
Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca.....	6
Producción Promedio por Vaca.....	8
FASE INDUSTRIAL.....	9
Ventas de Leche.....	9
Precio Promedio de Venta.....	11
Margen de Beneficio Bruto.....	11
Leche U.H.T. Importada.....	11
Proyecciones de Producción, Venta y Excedente.....	12
OFICINA DE LA REGLAMENTACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	13
Origen y Responsabilidades.....	13
Estudio Exhaustivo.....	15
Procesos Adjudicativos.....	16
Licencias.....	16
Otras Actividades.....	17
SISTEMA DE LIQUIDACIÓN AL GANADERO.....	18

FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	20
DEPARTAMENTO DE MERCADEO .....	21
PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACIÓN DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERÍA.....	21
PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE .....	23
INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO.....	25
PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	26

## ÍNDICE DE TABLAS

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
1	Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el Año, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	29
2	Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	30
3	Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Área en Pasto, por Región y Municipio - al 1ro de Enero de 2012.	32
4	Número de Vaquerías, Cabida Total Promedio de las Fincas y Distribución de las Cuerdas en Pasto, por Región Geográfica, al 1ro de Enero, Años 2011 y 2012.	34
5	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero, Años 2001-02 al 2010-11.	35
6	Total y Promedio de Vacas por Vaquería, por Región Geográfica, al 1ro de Enero, Años 2011 y 2012.	36
7	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, al 1ro de Enero de 2012.	37
8	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, por Región Geográfica, al 1ro de Enero de 2012.	39
9	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, Años 2002-03 al 2011-12.	40
10	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	41

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
11	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores, por Región y Municipio, Años Fiscales 2010-11 y 2011-12.	42
12	Excedente de Leche por Mes, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12	44
13	Excedente de Leche por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	45
14	Porcentaje de Excedente del Total de la Leche Recibida por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	46
15	Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	47
16	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores y Distribución de las Vaquerías por Producción Diaria, por Región y Tamaño de las Vaquerías, Año Fiscal 2011-12.	48
17	Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio de Producción Diario, por Tamaño de Vaquería y Región Geográfica, Año Fiscal 2011-12.	49
18	Producción Promedio Diaria por Vaca, por Región Agrícola, Años Fiscales 2010-11 y 2011-12.	51
19	Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador, al 30 de Junio de 2011 y 2012.	52
20	Cuartillos de Leche Recibidos por los Elaboradores y Porcentaje del Total, Años Fiscales 2010-11 y 2011-12.	53
21	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	54
22	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	55
23	Ventas de Leche Totales para los Años Fiscales 2010-11 y 2011-12.	56

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
24	Ventas Totales de por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	57
25	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Canales de Distribución y Por ciento del Total, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	58
26	Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores, Años Fiscales 2010-11 y 2011-12.	59
27	Venta, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca, por Elaborador, Año Fiscal 2011-12.	60
28	Ventas de Leche Regular, Baja en Grasa y a Comedores Escolares, por Elaborador, Año Fiscal 2011-12.	61
29	Ventas de Leche Regular, a Comedores Escolares y Baja en Grasa, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	62
30	Importaciones de Leche U.H.T., Años 2002-03 al 2011-12.	63
31	Leche Ultra Pasteurizada Importada Año Fiscal 2011-12.	64
32	Ventas de Leche U.H.T. y Evaporada Elaborada por Indulac, Años Fiscales 2002-03 al 2011-12.	65
33	Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, Estado Comparativo de Ingresos y Gastos, al 31 de diciembre de 2011 y 2012.	66
34	Industria Lechera de Puerto Rico, Estado de Situación al 31 de diciembre de 2010 y 2011.	67
35	Resumen Ventas Industria Lechera de Puerto Rico, Año Fiscal 2011 y 2012.	69
36	Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada, Año Fiscal 2011-12.	70
37	Fondo de Estabilización de Precio, Promedio Anual del Precio Liquidación a Ganaderos, Año Fiscal 2011-12.	71

## **INTRODUCCIÓN**

La Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera (ORIL), se creó en virtud de la Ley Núm. 106 del 28 de junio de 1956, más tarde derogada por la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada. La misma tiene el objetivo primordial de lograr que se produzca leche de excelente calidad en cantidad suficiente para cubrir la demanda local a un precio justo y razonable para el consumidor y que, a su vez, se garanticen beneficios razonables a todos los sectores, entiéndase: productores, elaboradores y distribuidores.

La producción de leche es la principal empresa agrícola de Puerto Rico. Durante el año fiscal 2010-11, el valor del Ingreso Bruto Agrícola ascendió a 715.8 millones de dólares, de los cuales 242.8 millones correspondieron a la producción de leche, lo que constituye un 33.9 por ciento del total. La Industria Lechera, además de ser fuente de producción de leche y carne, dos alimentos básicos en la dieta puertorriqueña, constituye la principal fuente de empleo agrícola. Estimamos que en términos generales, la industria genera alrededor de 25,000 empleos (directos e indirectos) en la fabricación y venta de productos que en alguna forma se relacionan con los mercados de leche. Por su importancia, tanto para la salud como para la economía de nuestro pueblo, es necesario realizar todos los esfuerzos a nuestro alcance para asegurar un desarrollo continuo, eficiente y ordenado de esta Industria.

En el año fiscal 2011-12 se realizaron las actualizaciones del Estudio Económico Exhaustivo, las auditorias a las plantas elaboradoras, estudio de costos los agentes independientes y detallistas. Además continuamos fortaleciendo el Programa de Calidad de Leche para asegurar que la leche que se produce, elabora, distribuye y llega al consumidor cumple con los requisitos reglamentarios.

Parte de las funciones de la ORIL es la recopilación, análisis y publicación de datos relevantes sobre la Industria Lechera. Este proceso se realiza cada año mediante la publicación del presente informe y otros estudios relacionados con la industria.

A continuación se incluye un resumen de la labor realizada por la ORIL y los datos estadísticos para el año fiscal 2011-12.

## -- FASE AGRÍCOLA--

### **Número de Vaquerías**

Al concluir el Año Fiscal 2011-12 estaban operando 329 vaquerías de primera clase.<sup>1</sup> Esto significa un aumento de 1 vaquería sobre el año anterior, donde había 328. Durante este año fiscal se establecieron 9 vaquerías nuevas y descontinuaron 8. Las vaquerías establecidas fueron principalmente ganaderos que adquirieron cuota de vaquerías que estaban operando.<sup>2</sup>

### **Cabida de las Fincas y Área en Pasto**

Al 1ro de enero de 2012, estaban operando 330 vaquerías las cuales ocupaban un área total de 60,646 cuerdas. Esto equivale a un promedio de 184 cuerdas por vaquería. De este total de cuerdas, 50,736 estaban sembradas en pasto; 10,443 para corte y 40,293 para pastoreo<sup>3</sup>.

A continuación se incluye un resumen del número de vaquerías, la cabida total promedio y el promedio de cuerdas en pasto por vaquería, en cada Región Geográfica, al 1ro de enero de 2011 y 2012.

---

<sup>1</sup> Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Vaquerías Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el año Tabla 1, (pág. 29)

<sup>2</sup> Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio Años Fiscales 2002-03 al 2011-12 Tabla 2 (pág. 30)

<sup>3</sup> Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Área en Pasto por Región y Municipio Tabla 3, (pág. 32)



**Tabla 4 NÚMERO DE VAQUERÍAS, CABIDA TOTAL PROMEDIO DE LAS FINCAS Y DISTRIBUCIÓN DE LAS CUERDAS EN PASTO POR REGIÓN GEOGRÁFICA\* AL 1RO DE ENERO, AÑOS 2011 Y 2012**

Región	Vaquerías		Cabida Total Promedio <sup>4</sup> (Cuerdas)		Promedio Cuerdas en Pasto por Vaquería					
					Total		Para Corte		Pastoreo	
					2011	2012	2011	2012	2011	2012
Arecibo	201	200	162	159	152	136	23	29	129	106
San Juan	12	12	265	361	226	211	15	55	211	156
Caguas	37	37	305	281	313	258	25	21	288	237
Mayagüez	74	81	179	173	157	142	26	39	131	103
Ponce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Isla</b>	<b>324</b>	<b>330</b>	<b>187</b>	<b>184</b>	<b>163</b>	<b>154</b>	<b>26</b>	<b>32</b>	<b>137</b>	<b>122</b>

La tabla anterior presenta que en la Isla hay una capacidad limitada de terrenos agrícolas, lo cual es un factor de importancia para los costos de producción. El alimento concentrado representa el 48.5% de los gastos en efectivo del ganadero, de acuerdo a la Actualización del Estudio Exhaustivo que realizó la Oficina Reglamentación Industria Lechera para el año 2008. El uso intensivo, eficiente y adecuado del forraje en las vaquerías es necesario y de gran importancia para lograr un mejor uso del alimento concentrado y a su vez reducir los costos de producción.

### **Ganado Lechero**

Las 330 vaquerías que estaban operando al 1ro de enero de 2012 tenían un inventario total de 72,388 vacas (producción y horas). Esto refleja una disminución de 611 animales con relación al año anterior, cuando el inventario era de 72,999 vacas<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero Años 2003-2012 Tabla 5 Lechero en las Vaquerías de Primeras Clases, por Región y Municipio al 1 de enero de 2012, Tabla 7 (pág. 35-37)

<sup>5</sup> Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase por Región y Municipio al 1 de enero de 2012, Tabla 7.

\*Región Geográfica de acuerdo a ORIL no al Departamento de Agricultura.

**Tabla 6 TOTAL Y PROMEDIO DE VACAS POR VAQUERIA POR REGIÓN GEOGRÁFICA AL 1<sup>RO</sup> DE ENERO, AÑOS 2011 y 2012**

REGIÓN	Número de Vacas		Promedio Vacas por Vaquería	
	2011	2012	2011	2012
Arecibo	49,208	47,533	245	238
San Juan	1,721	1,603	143	134
Caguas	8,880	8,536	240	231
Mayagüez	13,190	14,716	178	182
Ponce	0	0	0	0
<b>Total Isla</b>	<b>72,999</b>	<b>72,388</b>	<b>225</b>	<b>219</b>

Las 330 vaquerías de primera clase operando en Puerto Rico al 1<sup>ro</sup> de enero de 2012 ocupaban un total de 50,736 cuerdas en pasto y mantenían 99,419 unidades animales. Esto equivale a un área promedio en pasto por unidad animal para toda la Isla de 0.51 cuerda.

A continuación se presenta el área total en pasto, las unidades mantenidas y el área promedio por unidad animal, por región agrícola.

**Tabla 8 CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS UNIDAD ANIMAL POR REGIÓN GEOGRÁFICA, AL 1RO DE ENERO DE 2012.**

REGIÓN	CUERDAS EN PASTO	UNIDAD ANIMAL <sup>6</sup>	CUERDAS POR UNIDAD
Arecibo	27,151	64,196	0.42
San Juan	2,529	2,476	1.02
Caguas	9,555	13,236	0.72
Mayagüez	11,501	19,512	0.59
Ponce	-	-	-
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>50,736</b>	<b>99,419</b>	<b>0.51</b>

En la siguiente tabla se presentan las cuerdas en pasto, el total de unidad animal y las cuerdas por unidad animal durante los últimos diez (10) años.

<sup>6</sup> Una unidad animal equivale a un (1) animal adulto o dos (2) animales de menos de un (1) año. Incluye animales mantenidos por el ganadero.

**Tabla 9 CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL, AÑOS 2003 AL 2012**

<b>AÑO</b>	<b>CUERDAS EN PASTO</b>	<b>UNIDAD ANIMAL</b>	<b>CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL</b>
2003	68,902	129,589	0.53
2004	61,984	131,713	0.47
2005	58,172	127,932	0.45
2006	58,802	126,103	0.47
2007	56,948	121,551	0.47
2008	53,195	114,321	0.47
2009	55,868	112,648	0.50
2010	51,946	103,608	0.50
2011	56,519	104,902	0.54
2012	50,736	99,419	0.51

## **Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca**

Durante el Año Fiscal 2011-12, los elaboradores recibieron de los ganaderos 279,101,043 cuartillos de leche, equivalente a un aumento de 2,172,526 cuartillos comparado con el año anterior <sup>7</sup>.

La leche recibida se pagó de la siguiente forma:

CONCEPTO	Resumen Anual 2011-12		
	CANTIDAD	PRECIO	VALOR
<b>TOTAL PRODUCCION</b>	<b>279,101,043</b>		
Menos:			
Leche Retenida Fresca Plantas	213,711,803	0.90000	\$192,340,622.70
Leche Retenida Comedores	17,634,266	0.90000	\$15,870,839.40
Leche Decomisada en la Finca	433,020	-	\$0.00
Leche Retenida Indulac UHT Local	24,266,854	0.90000	\$21,840,168.20
Leche Retenida Indulac UHT Para Exportación	8,862,593	0.36480	\$3,233,046.30
Leche Retenida Indulac UHT Local (Pago Diferido)	7,752,691	0.90000	\$6,977,421.90
Leche Excedente Indulac Crema de Fluida	61,867	0.90000	\$55,680.30
Leche Retenida Indulac Decomisada	207,266	0.90000	\$186,539.40
Leche Retenida Indulac Decomisada Tormenta	320,317	-	\$0.00
Leche Decomisada Finca	193,688	0.10000	\$19,368.80
Leche Excedente Derivados No Fluidos Tres Monjitas	4,231,490	0.35000	\$1,481,021.50
Leche MARCAS PRIVADAS	1,069,142	0.66000	\$705,633.72
Leche Excedente Descremada VTM	162,286	0.50000	\$81,143.00
Leche Excedente Con Sabores y Sin Lactosa VTM	82,207	0.40000	\$32,882.80
Leche Enviada Indulac Decomisada No Pagada	111,553	-	\$0.00
<b>COSTO A LAS PLANTAS</b>	<b>278,989,490</b>	<b>0.87037</b>	<b>\$242,824,368.02</b>
<b>RETENCIONES</b>			
FFIL Aportaciones (Leche Retenida Fresca, Comedores Y UHT)	264,388,084	0.01000	\$2,643,880.84
TRANSPORTE LECHE CRUDA	278,907,355	0.01500	\$4,183,610.49
APORTACION PROGRAMAS	264,388,084	0.01500	\$3,965,821.43
DESCUENTO ESPECIAL DECOMISO	9,585,671	0.00202	\$19,363.05
<b>Total Retenciones Reglamentarias</b>	<b>278,989,490</b>	<b>0.03876</b>	<b>\$10,812,675.81</b>
<b>Balance Disponible Luego de Retenciones Reglamentarias</b>	<b>278,989,490</b>	<b>0.83161</b>	<b>\$232,011,692.21</b>

<sup>7</sup> Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras Años Fiscales 2002-03 al 2011-12, Tabla10 (pág. 40)

Este año el cuartillo de leche retenida por las plantas elaboradoras para la elaboración de leche fresca, incluyendo la leche de los comedores escolares, se pagó a 90 centavos. De igual manera, se pagó la leche excedente retenida por Indulac para elaborar leche UHT y la crema proveniente del descreme de la leche cruda y utilizada para la elaboración de mantequilla. Indulac comenzó a exportar leche UHT desde el 20 de julio de 2011 inicialmente retuvo 524,555 cuartillo los cuales pagaron a 60 centavos cuartillo. Del 29 de septiembre de 2011 al 11 de abril de 2012 retuvo 8,338,038 para exportación a 35 centavos. Además, Indulac elaboró Marcas Privadas para sustituir importación de leche UHT de leche que se pagó a 66 centavos. Las Plantas Elaboradoras retuvieron excedente por la cual pagaron de la siguiente forma leche descremada a 50 centavos y la leche con sabores a 40 centavos.

Las plantas elaboradoras además retuvieron leche excedente para sustituir el uso de leche en polvo en productos derivados no fluido, la cual pagaron a 35 centavos el cuartillo.

La distribución del pago por la leche a los ganaderos, durante el período de julio 2011 a junio 2012 se distribuyó según se presenta en la siguiente tabla:

<b>Garantía</b>	<b>Cuartillos</b>	<b>Por Ciento del Total</b>
100% (Cuota)	278,526,358	99.79%
Sobre Cuota	463,132	0.17%
Leche Decomisada	111,553	0.04%
No Pagada		
<b>Total</b>	<b>279,101,043</b>	<b>100%</b>

El Cuadro anterior refleja que al ganadero se le pagó el 99.79% de su producción y recibía un precio promedio para la producción de 82,126 centavos por cuartillo.

En la Tabla Núm. 11<sup>8</sup>, se presenta la leche entregada por los productores a los elaboradores, por región y municipio, para los años fiscales 2010-11 y 2011-12. En la Tabla Núm. 12<sup>9</sup>, presentamos el excedente mensual declarado por los elaboradores durante los últimos 10 años.

<sup>8</sup> Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores por Región y Municipios, para los Años Fiscales 2010-11 y 2011-12 Tabla 12 (pág. 44),

<sup>9</sup> Excedente de Leche por Mes Años Fiscales 2010-11 y 2011-12 Tabla 13 (pág. 45),

Las Tablas 13<sup>10</sup> y 14<sup>11</sup> presentan el excedente y el por ciento de excedente por elaborador, para los años fiscales 2002-03 al 2011-12, respectivamente. En las Tablas 15<sup>12</sup> y 16<sup>13</sup> presentamos datos estadísticos sobre el número de vaquerías por tamaño de producción diaria su localización por región.

### **Producción Promedio por Vaca**

La Tabla 17<sup>14</sup>, presenta la relación que existe entre la producción de leche, el tamaño de la vaquería y la producción por vaca. Incluye solamente las vaquerías que produjeron los 26 periodos del año.

En la siguiente Tabla podemos observar la producción promedio diaria para el total de vacas en ordeño y las mantenidas para los años fiscales 2010-11 y 2011-12.

**Tabla 19 PRODUCCIÓN PROMEDIO DIARIA POR VACA POR REGIÓN GEOGRÁFICA, AÑOS FISCALES 2010-11 y 2011-12**

REGIÓN	Producción Promedio Diaria*			
	Cuartillos			
	Total Vacas		Vacas Ordeño	
	2010-2011	2011-12	2010-2011	2011-12
Arecibo	12.19	12.53	17.09	17.31
San Juan	10.76	11.49	16.34	16.43
Caguas	12.12	12.35	16.63	17.10
Mayagüez	11.15	11.64	15.59	15.61
Ponce				
<b>Total Isla</b>	<b>11.94</b>	<b>12.30</b>	<b>16.72</b>	<b>16.90</b>

\* Incluye solamente las vaquerías que produjeron leche los 26 periodos del año.

<sup>10</sup> Excedente de Leche por Planta Elaboradora Años Fiscales 2002-03 al 2011-12 Tabla 14 (pág. 46),

<sup>11</sup> Porcentaje de Excedente del Total de Leche recibida por las Plantas Elaboradora Años Fiscales 2002-03 al 2011-12 Tabla 15 (pág. 47)

<sup>12</sup> Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño Años Fiscales 2002-03 al 2011-12 Tabla 16 (pág. 48)

<sup>13</sup> Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores por Región y Tamaño de las Vaquerías Año Fiscal 2011-12 Tabla 17 (pág. 49)

<sup>14</sup> Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio Diarias por Tamaño de Vaquería y Región Agrícola Año Fiscal 2011-12, Tabla 18 (pág. 51)

## -- FASE INDUSTRIAL --

La Fase Industrial o de Elaboración y Mercadeo la componen tres (3) Plantas Elaboradoras de Leche Fresca que recogen la leche cruda, la elaboran y la mercadean pasteurizada y homogeneizada a través de toda la Isla. Dos de éstas, Suiza Dairy, Corp., y Vaquería Tres Monjitas, Inc., están ubicadas en la zona metropolitana. Borinquen Dairy, Inc., la cual pertenece a Suiza Dairy, Corp., está ubicada en Aguadilla.

Además de las 3 plantas elaboradoras de leche fresca, esta fase la compone la Industria Lechera de Puerto Rico, Inc., la cual procesa el excedente de leche en leche UHT y otros productos lácteos.

En las Tablas 14-15<sup>15</sup> y 21-22<sup>16</sup> se presenta la leche recibida, el excedente declarado y el porciento de excedente de la leche recibida por las plantas elaboradoras.

### **Ventas de Leche**

Durante el Año Fiscal 2011-12, las ventas totales de leche de las plantas elaboradoras fueron de 226,640,723 cuartillos, lo que equivale a una disminución de 4,306,480 cuartillos comparado con el año fiscal 2010-11. Las ventas fresca pasteurizada y homogeneizada, incluyendo la entregada al programa de comedores y la baja en grasa, ascendieron a 217,124,899 cuartillos<sup>17</sup> lo que equivale a una disminución de 7,815,088 cuartillos comparado con el año fiscal anterior.

Las ventas de la leche UHT para el mercado local que elabora Indulac ascendieron a 25,067,232<sup>18</sup> reflejando una baja en ventas de 6,844,244 en comparación con el año 2010-11. Al sumarse estas ventas a las de leche fresca, resulta en un gran total de 242,192,131 cuartillos, de venta de leche fluida lo que representa una disminución de 14,659,433 cuartillos

---

<sup>15</sup> Excedente de Leche por Planta Elaboradora Años Fiscales 2002-03 a 2011-12 Tabla 14 y Porciento de Excedente del Total de Leche recibida por la Planta Elaboradora Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 15 (págs. 45-46)

<sup>16</sup> Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador al 30 de junio de 2011 y 2012 Tabla 20 y Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas "Elaboradoras Años Fiscales 2002-03 al 2011-12 Tabla 22, (pág. 53-55).

<sup>17</sup> Ventas de Leche Pasteurizada y Homogenizada Años Fiscales 2002-03 al 2011-12, Tablas 23 y 30 (pág. 56-63).

<sup>18</sup> Ventas de Leche UHT y Evaporada Elaborada por INDULAC Años Fiscales 2002-03 al 2011-12 Tabla 33, (pág. 66)

sobre el año fiscal anterior. En la siguiente Tabla se presenta el desglose de las ventas totales de leche:

**Tabla 23 VENTAS DE LECHE TOTALES PARA LOS AÑOS FISCALES  
2010-11 Y 2011-12**

Tipo de Leche	Ventas (Millares de Cuartillos)		
	2010-11	2011-12	Diferencia
Leche Fresca Regular Comedores	131,673	127,531	(4,143)
Leche Baja en Grasa	17,710	17,658	(52)
	75,556	71,936	(3,620)
<b>Total Leche Fresca</b>	<b>224,940</b>	<b>217,125</b>	<b>(7,815)</b>
Leche UHT (Indulac)	31,911	25,067	(6,844)
<b>TOTAL</b>	<b>256,851</b>	<b>242,192</b>	<b>(14,659)</b>

En la Tabla anterior se puede observar que hubo una disminución en las ventas de las leches fresca y UHT respecto al año anterior.

Durante el año fiscal 2011-12 se declararon 47,754,974 cuartillos de leche excedente equivalentes a 6,129,157 más que el año fiscal anterior. Del total de excedente Indulac recibió 42,652,283 cuartillos, las plantas elaboradoras retuvieron 4,475,983 y se incluyeron 626,708 cuartillos decomisados por la Tormenta Irene.

En Puerto Rico se vendieron 42,180,034 cuartillos de leche UHT (no incluye leche UHT con sabores, ni leche UP), de los cuales el 59.43% fueron elaborados por Indulac. Si sumamos estas ventas a las de leche fresca, obtenemos unas ventas de leche totales de 259,304,933 cuartillos. De este total, la leche fresca representa un 83.73% , la leche UHT local un 9.67% y la leche UHT importada un 6.60%.

Las ventas totales de leche UHT (local e importada) tuvieron una disminución de 8,566,278 cuartillos y las ventas de leche fresca disminuyeron en 7,815,088 cuartillos.



La Tabla Núm. 25<sup>19</sup>, presenta las ventas totales de leche por planta elaboradora, para los años fiscales 2002-03 al 2011-12.

En la Tabla Núm. 26<sup>20</sup>, se presenta un resumen de las ventas de leche fresca por los distintos canales de distribución durante los mismos años. En la Tabla Núm. 27<sup>21</sup> se recoge los totales de la leche recibida por los elaboradores y la disposición de ésta durante los años fiscales 2010-11 y 2011-12. La Tabla Núm. 29<sup>22</sup> presenta las ventas de leche fresca regular, leche baja en grasa, ventas de leche al Programa de Comedores Escolares, Ventas de leche con sabores y otras ventas.

### **Precio Promedio de Venta**

La Tabla 28<sup>23</sup> recoge las ventas de leche y el precio promedio recibido por los distintos elaboradores. Durante el año fiscal 2011-12, los elaboradores obtuvieron ingresos por ventas de leche fresca de 286,450,824 de dólares, con un precio promedio de 1.3193 por cuartillo.

### **Margen de Beneficio Bruto**

Durante el Año Fiscal 2011-12, los elaboradores pagaron un precio promedio de 90 centavos por cuartillo por la leche retenida para elaboración de leche fresca y obtuvieron un precio promedio de venta \$1.3193 por cuartillo para un margen de beneficio bruto de 41.93 centavos.

### **Leche U.H.T. Importada**

---

<sup>19</sup> Ventas Totales de Leche por Planta Elaboradora Años Fiscales 2002-03 al 2011-12 Tabla 25, (pág. 58)

<sup>20</sup> Venta de Leche Pasteurizada y Homogenizada por Canales de Distribución y Porcentaje del Total Años Fiscales 2002-03 al 2011-12, Tabla 26 (pág. 59)

<sup>21</sup> Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores Tabla 27 (pág. 60)

<sup>22</sup> Ventas de Leche Regular, Baja en Grasa y a Comedores, por Elaborador, Año Fiscal 2011-12, Tabla 29(pág.62)

<sup>23</sup> Ventas, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca por Elaborador, Tabla 28 (pág. 61)

<sup>24</sup> Importaciones de Leche UHT años 2001-02 al 2010-11, Tabla 31 (pág. 64)

Durante el año fiscal 2011-12 se renovaron 17 licencias para importar leche UHT. De estos importadores solo 6 importaron un total de 17,112,802 cuartillos. Esta cantidad representa un disminución 1,722,054 cuartillos sobre el año anterior <sup>24</sup>.

## **PROYECCIONES PARA EL AÑO FISCAL 2012-2013**

### **Producción de Leche**

Para el año fiscal 2012-13, estimamos que se van a producir unos 279 millones de cuartillos de leche.

### **Ventas de Leche Fresca Regular y Baja en Grasa**

Las ventas de leche fresca dependen de una serie de factores que afectan el sentir del consumidor. Actualmente existe una tendencia del consumidor hacia las leches bajas en grasa y deslactosadas, la cual es una de las razones por las que la leche fresca regular ha venido disminuyendo. Estimamos que de no haber un evento extraordinario, las ventas totales de leche fresca alcanzarán alrededor de 209 millones de cuartillos.

### **Excedente de Leche**

El excedente de leche depende de la producción a nivel de fincas y las ventas a nivel de las plantas elaboradoras. Las cifras que siguen reflejan nuestras proyecciones para el próximo año fiscal.

	<b>Proyección 2012-13</b>
<b>Producción</b>	<b>279.38</b>
Ventas Leche Fresca Regular	123.52
Ventas Leche Fresca Baja en Grasa	68.49
Ventas Leche Fresca Comedores	17.61
<b>Total Ventas Leche Fresca</b>	<b>209.58</b>
<b>Ventas UHT Local</b>	<b>24.20</b>

## **-- OFICINA DE LA REGLAMENTACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA --**

### **Origen y Responsabilidades**

A mediados del año 1956, una Comisión Especial creada por la Resolución Núm. 77 del Senado, realizó un estudio sobre la producción, elaboración y distribución de leche en Puerto Rico. El estudio reveló que la Industria Lechera estaba en crisis debido a las deficientes relaciones comerciales que existían entre los elaboradores y entre éstos y los productores de leche. Los esfuerzos de productores y elaboradores para resolver el caos de la Industria Lechera, habían sido inútiles porque no habían obtenido acuerdos satisfactorios. De continuar dicha situación se produciría un colapso total de esta importante industria, en detrimento de la salud y la economía del país. La fábrica para la elaboración de productos con la leche excedente, establecida por elaboradores y productores, no funcionaba bien debido al conflicto existente entre ambas partes.

En vista de la crítica situación prevaleciente y contestando al clamor de los productores y elaboradores de leche en la Isla, se aprobó el 28 de junio de 1956 la Ley Núm.106, más tarde derogada por la Ley Núm. 34, según enmendada. Esta Ley se aprobó para reglamentar la Industria Lechera, disponer la creación de un Fondo para su Fomento, crear la Oficina del Administrador de la Reglamentación de la Industria Lechera, determinar sus poderes y facultarla para reglamentar dicha Industria.

A la ORIL se le otorgó un amplio poder de reglamentación para solucionar adecuadamente la situación caótica que atravesaba la industria y poder transformarla en una industria vigorosa, sana y progresista. Dicha ley también le requiere cumplir con los siguientes requisitos:

- 1- Investigar las querellas de los productores y elaboradores, transportadores de leche cruda, importadores y distribuidores de leche UHT y de los consumidores, sobre precios y/o violaciones a la Ley Núm. 34 y los Reglamentos Número 4, 5, 6, 7, 8, 9 y 10.
  
- 2- Formular los planes necesarios para disponer de la leche excedente, a los fines de proteger la Industria. El Administrador tiene el poder para ajustar el precio del excedente a tono con las realidades económicas prevalecientes en la Industria.

- 3- Establecer las normas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados.
- 4- Evitar prácticas monopolizadoras y de competencia desleal, así como discrimenes en las diversas fases de la Industria, desde la producción hasta la venta de la leche o de sus productos derivados.
- 5- Expedir anualmente las licencias a vaquerías, plantas elaboradoras, transportadores de leche cruda, agentes vendedores, importadores y distribuidores de leche U.H.T.
- 6- Establecer los requisitos para la expedición y renovación de estas licencias, así como los motivos de suspensión, cancelación o revocación de las mismas.
- 7- Investigar las transacciones y relaciones comerciales de los productores, elaboradores y detallistas entre sí, así como cualquiera de ellos con los consumidores.

Las intervenciones en las operaciones de contabilidad de las plantas se realizan para determinar los costos de producción de leche en la fase industrial y para determinar los precios de venta en los distintos canales de distribución.

- 8- Preparar estudios de costo en las fases agrícola e industrial para fijar precios máximos, mínimos o únicos a nivel del productor y del consumidor.

Estos estudios los prepara la Oficina, basándose en las intervenciones anuales que realizan los Auditores en las Plantas Elaboradoras.

- 9- Celebrar Vistas Públicas por lo menos una (1) vez al año para revisar los precios de la leche en todos sus niveles.
- 10- Establecer sistemas y fórmulas de pagos o liquidaciones a los productores. Los elaboradores someten a esta Oficina informes de compra-venta y liquidación a

ganaderos cada 14 días. En estos informes de compra-venta se reportan las ventas de leche por los distintos canales de distribución con sus correspondientes precios. La liquidación a ganaderos incluye todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca, y el importe pagado a los ganaderos de acuerdo a los precios establecidos.

- 11- Preparar informes resaltando los datos más sobresalientes de las operaciones y desarrollo de la Industria Lechera. La Oficina prepara informes estadísticos y anuales sobre producción, venta, excedente, etc.; los cuales se distribuyen entre los elaboradores, oficinas de gobierno y otras entidades interesadas.

Se recopilan datos estadísticos sobre el inventario de ganado y la cabida total de las vaquerías.

- 12- Prestar servicios de orientación a los productores, elaboradores y consumidores. La Oficina ofrece los servicios de orientación a personas interesadas en comprar o establecer nuevas vaquerías y sobre las limitaciones o los trámites a seguir en cada caso.

- 13- Coordinar con las demás agencias agrícolas toda actividad relacionada con la Industria Lechera.

A continuación, un cuadro de la labor realizada por la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera durante el Año Fiscal 2011-12, así como los logros alcanzados, en cumplimiento con el Artículo 27 de la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada.

## **1. Estudio Exhaustivo**

### **a. Revisión del Precio de la Leche**

En cumplimiento con el mandato legislativo contenido en la Ley Núm. 34, Artículo 16, en el año 2008 la Oficina realizó el estudio económico a nivel de las vaquerías, una auditoría financiera a las plantas elaboradoras de leche y una evaluación de costos en el sector detallista

y los agentes independientes, estos estudios se actualizaron en el 2010. De igual manera, se evaluaron informes realizados por determinados sectores en cuanto a la consideración de sus costos durante el año 2010.

## **2. Procesos Adjudicativos**

La Oficina recibe querellas de productores, elaboradores, transportadores, importadores, inspectores y consumidores de leche. Las mismas se le refieren al Asesor Legal de la Oficina, quien conjuntamente con nuestro personal investiga las circunstancias de las querellas y luego de estimar pertinente se solicita Vista Administrativa, ante un Oficial Examinador. Cada uno de los casos se ventila a tenor con lo establecido en la Ley Núm. 170 del 12 de agosto de 1988, según enmendada conocida como Ley de Procedimientos Administrativos Uniformes. Luego de celebrarse la Vista Administrativa el Oficial Examinador somete un informe al Administrador, quien determina la acción correspondiente, mediante una Resolución, de acuerdo a los poderes que le confiere la Ley 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada y los reglamentos promulgados en amparo de esta Ley.

## **3. Licencias**

Las licencias que expide esta Oficina son los permisos que otorga el Administrador para poder operar bajo los requisitos que establece la Ley Núm. 34, *supra*, y los Reglamentos vigentes de la Oficina. Las mismas son personales e intransferibles y su renovación es a petición del interesado. Durante el año fiscal 2011-12 se expidieron las siguientes licencias:

<b><u>Tipo licencia</u></b>	<b><u>Cantidad</u></b>
Productores	329
Elaboradores Leche Pasteurizada	3
Planta Productos Lácteos	1
Agentes (Leche Pasteurizada)	58
Distribución, importación y mercadeo de Leche UHT	17
Transportadores leche cruda	60

#### **4. Otras Actividades**

- a- Se verificó la garantía de pago al ganadero, según lo exige el Reglamento Núm. 10 de la Industria Lechera. Este Reglamento obliga a los elaboradores a someter a la Oficina la liquidación de leche al ganadero cada catorce (14) días. Esta debe incluir todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca y el costo total de leche, de acuerdo a los precios establecidos para la leche retenida y el excedente.  
Además es obligación de las plantas elaboradoras someter a esta Oficina los informes de compra y disposición de leche cada catorce (14) días, incluyendo las unidades vendidas por los canales de distribución y su precio.
- b- Se certificó la producción de leche a la Oficina de Ingreso Garantizado de la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias para los cuatro (4) trimestres del año. Con esta información se procesa la nómina del reembolso de pagos suplementarios de jornales a base de producción a los dueños de vaquerías acogidos a este Programa.
- c- Se efectuaron investigaciones en vaquerías para determinar fluctuaciones en la producción de leche.
- d- Se realizaron investigaciones sobre licencias, condiciones de caminos que conducen a las vaquerías, situaciones económicas de productores y elaboradores y otras.
- e- Se recibieron y atendieron visitas de productores, elaboradores y representantes de diversas agencias del gobierno y de la empresa privada para tratar asuntos relacionados con la Industria. Además se recibieron y atendieron visitas de estudiantes de diversas universidades y centros docentes del área metropolitana y la Isla para buscar información relacionada con la Industria Lechera.
- f- Se expidieron 668 certificaciones de cuota a ganaderos e instituciones financieras.
- g- Se realizaron 77 transacciones de cuotas.

## **--SISTEMA DE LIQUIDACIÓN AL GANADERO--**

Durante los años 1979 al 1984, la Industria Lechera de Puerto Rico confrontó una serie de problemas, los cuales se fueron agudizando, ocasionando una desestabilización total en la Industria. El sistema de liquidación a ganaderos, según disponía el Reglamento Núm. 1, estaba obsoleto y no guardaba relación con la realidad de las vaquerías. Existían plantas elaboradoras con poder económico para mercadear su leche, lo que beneficiaba grandemente a sus productores, mientras otras plantas no contaban con recursos suficientes para expandir o sostener su mercado de leche y esto le ocasionaba grandes excedentes. Los excedentes a su vez, ocasionaban grandes pérdidas al agricultor y muchos vendieron sus vaquerías o se acogieron a la Ley de Quiebra. Las peticiones de traslados entre una planta y otra eran cuantiosas, al extremo que el Administrador no podía nivelar el abasto de leche entre plantas.

Para remediar la situación, se enmienda el Reglamento Núm. 1 y se concede al Administrador el poder de establecer una fórmula de liquidación al ganadero, creándose así el Fondo de Estabilización de Precio. Este comenzó el 17 de abril de 1985, garantizándole al ganadero el 93% de su cuota al precio máximo de liquidación. Este precio llegó a fluctuar desde 49 hasta 52.7 centavos. El 7% restante de la cuota se pagó a un precio que fluctuó desde 21.5 hasta 45 centavos. El exceso de cuota se pagó a 10 centavos.

Este sistema de liquidación, en términos generales, fue muy funcional y ayudó grandemente a lograr la estabilidad que se estaba buscando y necesitaba la Industria. Sin embargo, presentaba el problema que se estaba garantizando un por ciento de la cuota mayor al por ciento de ventas existente. Como consecuencia de esto, desde el 1985 hasta el 6 de septiembre de 1995, se estuvo garantizado a los ganaderos un precio promedio por la leche entregada, mayor que el precio promedio recibido por el Fondo de Estabilización de Precio, lo que ocasionó que éste acumulara un déficit en operaciones. Para remediar esta situación, efectivo el 7 de septiembre de 1995, se emitió una Orden Administrativa, a los efectos de cambiar el sistema de liquidación a los ganaderos. A partir de esa fecha se comenzó a liquidar el 100% de la cuota, conforme a los fondos obtenidos por las ventas de leche en el mercado (leche retenida, excedente y comedores escolares).

Esta nueva fórmula de pago resultó en una mejor distribución del dinero que generan las ventas de leche entre todos los ganaderos. Dentro de este sistema se decidió establecer un



precio mínimo garantizado, donde Indulac aportaría dinero para garantizar el precio cuando los fondos obtenidos no fueran suficientes para el pago del precio garantizado.

El Fondo de Estabilización de Precio se dejó sin efecto como entidad creada mediante reglamentación de la Oficina, con efectividad del 9 de septiembre de 2005, al ser derogado el Reglamento Núm. 1 de esta Oficina y aprobarse el Reglamento Número 10. Luego de esto, se estableció un sistema de precio fijo a la leche retenida y al excedente, de 66.125 y 32 centavos por cuartillo, respectivamente. La sobre cuota continuó con un precio de 10 centavos por cuartillo, hasta diciembre de 2006, para garantizar un precio mínimo de 55 centavos por cuartillo. Este sistema fue cambiado a partir del 28 de noviembre de 2007, cuando se estableció un sistema de liquidación a base del uso de la leche y el por ciento de la leche utilizada dentro de la cuota de producción. En la Tabla Núm. 38 <sup>26</sup> se presenta el resumen de la liquidación al ganadero para el año 2011-12.

---

<sup>25</sup> Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada Tabla Núm. 36, (pág.71).

<sup>26</sup> Resumen de Liquidación 2011-12 Tabla Núm. 37 (pág. 70)

## -- FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA--

El Fondo para el Fomento de la Industria Lechera se creó en virtud de la Ley Núm. 34 de 11 de junio de 1957, según enmendada. El Fondo es responsable de promover la producción y el consumo de la leche fresca y sus productos derivados, así como de actividades que fomenten el desarrollo de la Industria. El mismo es administrado por una Junta, la cual en su origen estaba compuesta por nueve (9) miembros; cuatro (4) en representación de los productores, cuatro (4) en representación de los elaboradores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. El Fondo se nutría de aportaciones de los productores y elaboradores de leche. Cada uno aportaba  $\frac{1}{2}$  centavo por cuartillo de leche recibida y retenida para la venta por el elaborador, incluyendo la leche vendida a comedores escolares. Con efectividad del 19 de diciembre de 2002, se enmendó la Ley Núm. 34, *supra*, quedando la Junta Administrativa compuesta por 2 representantes de los elaboradores, 2 ciudadanos particulares, 5 representantes de los productores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, quien preside la Junta. Con esta enmienda además, se eliminó la aportación económica de los elaboradores al Fondo.

El Fondo al presente se nutre de una aportación de los ganaderos, equivalente a un centavo por cuartillo de leche recibido y retenido para la venta en forma fluida (fresca y UHT). De ese centavo,  $\frac{1}{2}$  centavo fue establecido en la enmienda a la Ley Núm. 34, antes mencionada, y el otro  $\frac{1}{2}$  centavo fue otorgado a través de una Resolución de una revisión de precio de leche.

En la Tabla 33<sup>27</sup> se presenta un resumen de los ingresos de dicho Fondo y los desembolsos para los distintos conceptos, para el año natural 2011 – 2012.

Los programas y actividades llevados a cabo por el Fondo, en beneficio de la Industria Lechera durante el año 2011-12 fueron los siguientes:

---

<sup>27</sup> Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores Años Fiscales 2010-11 y 2011-12 (pág.59).

## 1. Programa DHIA:

El Fondo para el Fomento de la Industria Lechera y la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias (ADEA) continúan colaborando con el Puerto Rico DHIA para que este Programa ofrezca sus servicios al mayor número de ganaderos posible.

Este Programa pone a disposición del ganadero un sistema de récords computarizados, lo que constituye una herramienta de gran valor y utilidad para ayudar al ganadero a aumentar sus esfuerzos en el desarrollo y el buen manejo de su hato lechero. En la actualidad el programa tiene una matrícula de 129 vaquerías con un total de 25,973 vacas lecheras.

El personal de este Programa mensualmente toma muestras de leche de las vacas en ordeño en las vaquerías matriculadas para determinar entre otras, el porcentaje de grasa y el conteo de células somáticas. Esta información ha contribuido a mejorar la calidad de la leche y el manejo preventivo de la mastitis.

## 2 - Departamento de Mercadeo:

Los esfuerzos del Fondo para el Fomento de la Industria Lechera se han enfocado en fomentar la **frecuencia** de consumo de la leche fresca. Provocar en las personas que aumenten su consumo de leche fresca. Para esto han desarrollado una serie de promociones a los consumidores relevantes y diferenciados para motivar la compra y la recompra. También, han realizado esfuerzos para “agarrar” al consumidor durante “el momento de la verdad”, el punto de venta, con un programa de “trade” sólido y competitivo.

Han realizado esfuerzos tácticos para continuar en la **penetración** de consumo. Entrar a hogares donde se ha dejado de consumir leche fresca o personas que no la están consumiendo. Para esto están motivado el consumo habitual de leche fresca para satisfacer nuevas necesidades.

Estas estrategias buscan alcanzar los siguientes objetivos:

- Aumentar la relevancia y el atractivo de la marca.
- Aumentar los puntos de contacto con los consumidores.
- Continuar concienciando sobre los beneficios de la leche fresca.

## **Frecuencia de consumo**

Están desarrollando alianzas estratégicas con marcas que representan productos complementarios de leche fresca. El objetivo es en que el consumidor tome acción inmediata y compre el producto. Estas alianzas añaden valor a la compra además, se estrechan relaciones de negocios con el “trade”, que éstos se sientan apoyados con el objetivo de “mover” el producto y lograr tráfico en sus tiendas:

- *Leche Fresca con Nesquick se toma rápido.* Al comprar un medio galón de leche fresca a precio regular y un empaque de Nesquick en polvo recibe 50¢ de descuento.
- *Dipéala y ahorra con Oreo y Leche Fresca.* Al comprar un medio galón de leche fresca a precio regular y un empaque de Oreo recibe \$1.00 de descuento.
- *¿Qué algo bajó?* Especial en el empaque de galón, ahorra 21¢ al comprar el empaque familiar.

## **Penetración de consumo**

En los medios impresos se mantuvieron esfuerzos educativos para crear conciencia sobre las virtudes de la leche fresca. Se busca educar sobre los beneficios a la salud de consumir leche fresca habitualmente:

- Pérdida de peso
- Presión sanguínea saludable
- Regula el balance de los fluidos del cuerpo y contracción muscular
- Ayuda a regular el sistema inmunológico
- Energía para lograr las metas diarias
- Prevención del cáncer de seno y colon
- 

El Fondo ha mantenido una estrecha relación con grupos profesionales que promueven y apoyan el consumo de leche fresca:

- Colegio de Nutricionistas Dietistas de Puerto Rico
- Fundación Susan G. Komen
- Asociación Americana del Cáncer
- Asociación de Pediatría de Puerto Rico
- Programa de Comedores Escolares y su programa de Verano Nutritivo
- Programa WIC

### **--PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE <sup>28</sup>--**

Iniciativa creada como esfuerzo conjunto de todos los sectores de la Industria Lechera, con el fin de garantizarle al consumidor un producto de excelente calidad, producido, elaborado, transportado y manejado bajo las más estrictas condiciones sanitarias.

El Programa se inició en marzo de 1985, y en la actualidad cuenta con un (1) Director; un (1) Supervisor en representación de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, un (1) Supervisor de Campo, dieciocho (18) Inspectores de Campo (Agrónomos), cinco (5) Químicos, cuatro (4) Tecnólogos Médicos y un (1) Analista Microbiólogo. Todo este personal está adscrito a la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Durante el año fiscal 2011-12, el laboratorio analizó un total de 8,119 muestras de leche, que incluyen leche cruda procedente de vaquerías, de camiones de recogido en tránsito y de los silos de las plantas; además de leche pasteurizada tomadas en las plantas elaboradoras, establecimientos comerciales y en los depósitos de leche.

Los resultados de estas muestras de leche continuaron siendo excelentes, evidenciando la calidad de nuestro producto. A continuación los resultados promedios para la leche cruda de nuestras vaquerías:

<b>PARÁMETRO</b>	<b>LECHE CRUDA</b>
Sólidos Totales (%)	11.67
Grasa (%)	3.22
Crioscopía (°C)	.522
Conteo Bacteriano (coln./ml.)	35,572
Células Somáticas (cel./ml.)	427,229
Proteína (%)	3.03
Lactosa (%)	4.56
Acidez (%)	.143

El Programa determinó que un total de 840,540 cuartillos de leche cruda no estaba apta para cumplir con el Programa de Grado A, que se desglosan de la siguiente manera:

Bacteria	75,509
Células Somáticas	259,827
Crioscopía	199,820
Acidez	1,531
Antibiótico	215,157
Cloruro	38,764
Apariencia	4,877
Olor, Color, y Sabor	31,983
Temperatura	7,066
Orden administrativa	6,006

Además se decomisaron 148,899 cuartillos de leche pasteurizada y de ultrapasteurizada en las plantas elaboradoras, depósitos de leche pasteurizada, establecimientos comerciales y escuelas.

Durante el año fiscal se recogieron 508,955 cuartillos de leche a condición, de los cuales 126,694 fueron desechados por no cumplir con los requisitos de calidad.

En las Plantas Elaboradoras y sus depósitos de leche pasteurizada se cotejó la temperatura del producto en 8,219 ocasiones en las guaguas de distribución y 869 veces en los vagones de distribución de leche pasteurizada. Se realizaron 5,570 visitas a establecimientos comerciales y 3,369 a escuelas para cotejar la distribución y almacenamiento del producto. En esta área estamos intensificando nuestro trabajo para asegurarnos que el producto es distribuido y almacenado adecuadamente, de manera que el consumidor obtenga un producto de calidad excelente durante su vida útil.

---

<sup>28</sup> Este Programa se ampara en las normas establecidas en el Reglamento Núm. 5, que rige la calidad de la leche en todas sus fases de producción, elaboración y venta.

Se realizaron un total de 1,649 inspecciones sanitarias en las vaquerías. También se inspeccionaron 95 guaguas de distribución de leche pasteurizada.

El Programa de Calidad de Leche realizó todas estas tareas para cumplir con esa gran responsabilidad con el consumidor, de asegurar que el producto, además de ser de excelente calidad, se produce bajo condiciones sanitarias óptimas, y a la vez asegurarle que cumple con los requisitos federales. La reevaluación más reciente que hiciera el personal de la Administración de Drogas y Alimento en conjunto con el Departamento de Salud a nuestro abasto de leche, fue aprobada con excelencia, confirmando una vez más que la leche que se produce y elabora en la Isla continúa siendo Grado A.

El Programa de Calidad continuó fortaleciendo la asistencia técnica directa al ganadero, tal como indicamos anteriormente, para ayudarle a implementar normas de producción y a solucionar problemas relacionados con la calidad del producto y los aspectos sanitarios de su finca. El Programa ofrece sus servicios los siete días de la semana, de manera que podamos garantizarle siempre al consumidor un producto de la mejor calidad.

### **--INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.--**

La Industria Lechera de Puerto Rico, Inc., (INDULAC) es una corporación privada, regida por una Junta de Directores, compuesta por siete (7) miembros; cinco (5) representantes de los ganaderos y dos (2) ciudadanos particulares. Esta Corporación es propiedad del Fondo para el Fomento de la Industria Lechera e inició sus operaciones a fines del año 1955, con un capital autorizado de \$300,000. Para Finales del año 2011, su total de activos ascendía a la cantidad de \$57,235,024 <sup>29</sup>, teniendo exención contributiva, según la Ley Núm. 72 del 21 de junio de 1962.

INDULAC tiene como propósito canalizar la leche excedente en productos lácteos, tales como queso, mantequilla, leche en polvo, leche UHT y otros (Tabla 36 - Pág.68). Emplea en sus operaciones alrededor de 120 empleados, ayudando de esta manera a la economía de Puerto Rico.

---

<sup>29</sup> Tabla 34 Estado de Situación al 31 de diciembre de 2012 y 2011 INDULAC (pág. 67)

## --PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA--

La Industria Lechera ha sido la primera empresa agrícola del país durante las últimas décadas. Sin embargo, ésta ha tenido que sobrevivir a unas épocas críticas. Por tal razón, y con el fin de fortalecerla se comenzó a implementar una serie de programas e ideas nuevas, donde en forma simultánea, se asegurara a todos los sectores de la Industria un precio justo y una calidad excelente del producto. Teniendo esto en mente, se estableció el Programa de Estabilización de Precio que aseguró a todos los productores un precio justo y proporcional; se intensificó el Programa de Calidad de Leche para asegurar una mejor calidad del producto y a su vez poder extender los mercados. Se estableció el Consejo de Calidad de Leche, el cual lo componen personal de los Departamentos de Salud y Agricultura, el Servicio de Extensión Agrícola, la Administración Federal de Alimentos y Drogas, un representante del sector de productores y uno del sector de elaboradores y se creó el Programa para suplir leche a los Comedores Escolares.

Continuando con estos esfuerzos, el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, creó el Programa de Ventas Institucionales, donde además de atender todo lo relacionado al servicio de leche fresca al Programa de Comedores Escolares del Departamento de Educación, se ha extendido el servicio de la leche fresca a los Programas de "Head Start", "Child Care" y Centros de Envejecientes.

A través de estos Programas y gracias a la colaboración de las agencias gubernamentales antes mencionadas, así como todos los productores y elaboradores, día a día alcanzamos los logros y metas proyectadas. Nos da mucha satisfacción y nos llena de orgullo ver como nuestra Industria Lechera se mantiene con vitalidad, solidez y prosperidad.

Tenemos que señalar como uno de nuestros grandes logros, el continuar siendo parte del "*National Conference on Interstate Milk Shippers*", y que a su vez nuestro abasto de leche sea reiterado como Grado A, lo cual nos permite mercado en las bases militares, líneas aéreas, cruceros y todos aquellos sectores donde se exige producir leche bajo la Reglamentación Federal. Este gran logro se ha alcanzado por la calidad excelente de la leche que producimos y elaboramos.

Nuestro compromiso es claro, por lo que nuestra perspectiva mayor es seguir produciendo leche de alta calidad, en cantidad suficiente y a un precio justo y razonable. Para continuar logrando esto, hemos fijado unas metas, entre las cuales están:



1. Lograr un aumento en las ventas totales de leche. Para ello continuamos intensificando nuestros esfuerzos para suplir todos los mercados en la Isla, entre ellos, todos los comedores escolares del Departamento de Educación, escuelas privadas, escuelas de las instalaciones militares de Puerto Rico, líneas aéreas y aquellos territorios adyacentes que sean factibles. Además, esperamos aumentar los servicios de nuestro producto en todos los participantes de *“Head Start”*, *“Child Care”* y Centros de Envejecientes y aumentar las ventas en otros programas como *“Women, Infant and Child”* (WIC). Además estaremos estimulando el desarrollo de mercado de nuevos productos como la leche sin lactosa.
2. Requerir a los ganaderos que mantengan una producción de leche adecuada y en cantidad suficiente durante todo el año en consonancia con las necesidades del mercado, evitando tener que importar leche por disminución en la producción por debajo de la necesidad básica o producir mayor excedente al necesario para mantener la demanda del producto.
3. Fortalecer nuestro Programa de Calidad de Leche. Estaremos adiestrando nuestro personal para realizar trabajos y encomiendas especiales que redunden en beneficio del Programa y de nuestra Industria Lechera en general
4. Fortalecer el Programa de ayuda y orientación preventiva a todo ganadero que la leche producida en su finca arroje un resultado fuera de norma reglamentaria.
5. Aumentar la fiscalización en los procesos de distribución y venta de leche pasteurizada, de manera de asegurarle al consumidor que el producto además de ser de excelente calidad, se almacena, se transporta y se refrigera bajo condiciones óptimas.
6. Estimular a que un mayor número de ganaderos mejore su sistema de récords o se acoja al programa de DHIA. Todos sabemos la conveniencia e importancia de los récords y la gran ayuda que nos brindan para prever situaciones.
7. Continuar con el sistema intensivo de inspecciones sanitarias tanto a vaquerías como a plantas elaboradoras, para asegurarnos que las mismas continúen cumpliendo con los requisitos sanitarios que exigen nuestros reglamentos y así podamos mantener la certificación de nuestro abasto de leche como Grado A.
8. Continuar implementando las leyes y reglamentos que rigen la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. Así como continuar revisando dichos

reglamentos y los parámetros de calidad, para incorporarle aquellas enmiendas que sean necesarias y que vayan en bien de nuestra Industria Lechera y respondan a sus necesidades.

9. Continuar fortaleciendo el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera para lograr el mejoramiento general de la Industria. Se hace imperativo continuar con una promoción agresiva y adecuada para estimular el consumo de leche fresca y por ende aumentar las ventas del producto. Esta promoción debe incluir los comedores escolares para atraer y orientar a los niños que son los consumidores de leche del mañana.
10. Establecer precios fijos a la leche de manera de evitar las prácticas desleales en su mercadeo.
11. Fortalecer y ampliar el área de auditorías de la Oficina, de manera que este proceso pueda ser uno continuo a través de todo el año. Así, se pueden identificar con mayor precisión los cambios que ocurren dentro de la Industria y que de una u otra forma pueden afectar su desarrollo. Esto nos permitiría a su vez actuar de inmediato para corregir cualquier situación que así lo requiera.

Tabla 1

**NÚMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE AL COMENZAR EL AÑO FISCAL,  
VAQUERIAS DESCONTINUADAS Y VAQUERIAS ESTABLECIDAS DURANTE EL AÑO Y  
VAQUERIAS ACTIVAS AL FINALIZAR EL AÑO**

**AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12**

<b>AÑO</b>	<b>Número de Vaquerías al Comenzar el Año</b>	<b>Vaquerías Descontinuadas Durante el Año</b>	<b>Vaquerías Establecidas Durante el Año</b>	<b>Número de Vaquerías al Finalizar el Año</b>	<b>Aumento Disminución</b>
2002-03	375	17	17	375	0
2003-04	375	23	20	372	(3)
2004-05	372	22	14	364	(8)
2005-06	364	20	9	353	(11)
2006-07	353	12	15	350	(3)
2007-08	350	10	9	349	(1)
2008-09	349	15	3	337	(12)
2009-10	337	10	3	330	(7)
2010-11	329	22	21	328	(1)
2011-12	328	8	9	329	1

Tabla 2

NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, POR REGIÓN Y MUNICIPIO AÑOS FISCALES  
2001-02 AL 2011-12

Region y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	2002 - 2003	2003 - 2004	2004 - 2005	2005 - 2006	2006 - 2007	2007 - 2008	2008 - 2009	2009 - 2010	2010 - 2011	2011 - 2012
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>375</b>	<b>372</b>	<b>364</b>	<b>353</b>	<b>350</b>	<b>349</b>	<b>337</b>	<b>330</b>	<b>324</b>	<b>330</b>
<b><u>REGIÓN DE ARECIBO</u></b>										
Arecibo	51	48	49	48	46	43	39	37	36	38
Barceloneta	4	2	2	2	3	3	4	4	3	2
Camuy	43	48	42	43	45	45	44	44	43	42
Florida	5	4	3	2	3	3	3	3	3	3
Hatillo	81	84	81	80	82	81	80	78	74	76
Lares	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Manatí	12	12	11	11	9	10	10	9	8	7
Morovis	7	7	6	6	6	6	6	7	8	6
Quebradillas	20	19	18	18	17	17	17	17	17	17
Utua	7	6	6	6	6	6	6	6	6	6
Vega Baja	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2
<b>Arecibo - Total Región</b>	<b>234</b>	<b>234</b>	<b>221</b>	<b>218</b>	<b>220</b>	<b>217</b>	<b>212</b>	<b>208</b>	<b>201</b>	<b>200</b>
<b><u>REGIÓN DE SAN JUAN</u></b>										
Carolina	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1
Ceiba	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Corozal	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Dorado	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1
Fajardo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Luquillo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Toa Alta	2	2	1	0	1	1	1	1	1	1
Toa Baja	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1
Vega Alta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>San Juan - Total Región</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>12</b>

**Tabla 2 (Continuación) NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, POR REGIÓN Y MUNICIPIO AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12**

Región y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	2002 - 2003	2003 - 2004	2004 - 2005	2005 - 2006	2006 - 2007	2007 - 2008	2008 - 2009	2009 - 2010	2010 - 2011	2011 - 2012
<b><u>REGIÓN DE CAGUAS</u></b>										
Caguas	3	2	2	2	2	2	1	1	1	1
Cayey	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1
Cidra	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Gurabo	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1
Humacao	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3
Juncos	5	4	5	4	3	3	2	2	3	3
Las Piedras	7	7	7	6	6	6	6	6	6	6
Naguabo	14	13	13	13	14	14	14	14	13	13
San Lorenzo	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3
Yabucoa	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2
<b>Caguas - Total Región</b>	<b>48</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>38</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>37</b>	<b>37</b>
<b><u>REGIÓN DE MAYAGÜEZ</u></b>										
Aguadilla	6	7	7	6	5	5	5	5	5	5
Añasco	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1
Cabo Rojo	6	4	6	6	4	4	3	2	2	3
Hormigueros	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Isabela	15	17	18	16	17	18	16	17	16	19
Lajas	4	4	6	5	4	5	4	4	4	6
Moca	5	5	6	7	7	7	7	7	7	9
San Germán	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Rincón	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
San Sebastián	37	38	39	38	38	39	38	35	37	36
<b>Mayagüez - Total Región</b>	<b>76</b>	<b>78</b>	<b>85</b>	<b>81</b>	<b>78</b>	<b>81</b>	<b>76</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>81</b>
<b><u>REGIÓN DE PONCE</u></b>										
Adjuntas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Coamo	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yauco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ponce - Total Región</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tabla 3

**NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, CABIDA TOTAL DE LAS FINCAS Y ÁREA EN PASTO POR REGIÓN Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2012<sup>30</sup>**

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>330</b>	<b>60,646</b>	<b>50,736</b>	<b>10,443</b>	<b>40,293</b>
<b>Arecibo - Total Región</b>	<b>200</b>	<b>31,893</b>	<b>27,151</b>	<b>5,855</b>	<b>21,296</b>
Arecibo	38	7,313	6,437	1,616	4,821
Barceloneta	2	531	531	291	240
Camuy	42	6,117	5,621	1,169	4,452
Florida	3	395	349	21	328
Hatillo	76	10,034	8,337	1,642	6,695
Lares	1	181	180		180
Manatí	7	2,123	1,768	200	1,568
Morovis	6	1,674	1,556	363	1,193
Quebradillas	17	1,937	1,412	333	1,079
Utua	6	1,148	700	90	610
Vega Baja	2	440	260	130	130
<b>San Juan - Total Región</b>	<b>12</b>	<b>4,329</b>	<b>2,529</b>	<b>656</b>	<b>1,873</b>
Carolina	1	100	0		
Ceiba	3	322	201		201
Corozal	2	668	320		320
Dorado	1	926	500	200	300
Fajardo	1	163	163		163
Luquillo	1	460	416	156	260
Toa Alta	1	525	200	100	100
Toa Baja	1	926	500	200	300
Vega Alta	1	239	229		229

<sup>30</sup> Incluye terrenos propios y arrendados. Información al 1 de enero, debido a que la fuente de información se obtiene de la renovación de licencia.

**Tabla 3 (Continuación) NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, CABIDA TOTAL DE LAS FINCAS Y ÁREA EN PASTO POR REGIÓN Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2012<sup>30</sup>**

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
<b>Caguas - Total Región</b>	<b>37</b>	<b>10,398</b>	<b>9,555</b>	<b>795</b>	<b>8,760</b>
Caguas	1	768	730		730
Cayey	1	164	125		125
Cidra	4	1,053	514		514
Gurabo	1	260	255	255	
Humacao	3	1,026	940		940
Juncos	3	1,354	1,286	12	1,274
Las Piedras	6	2,306	2,293	150	2,143
Naguabo	13	2,020	2,436	338	2,098
San Lorenzo	3	646	175		175
Yabucoa	2	801	801	40	761
<b>Mayagüez - Total Región</b>	<b>81</b>	<b>14,026</b>	<b>11,501</b>	<b>3,137</b>	<b>8,364</b>
Aguadilla	5	2,031	1,020	650	370
Añasco	1	287	0		
Cabo Rojo	3	793	692	30	662
Hormigueros	1	55	50		50
Isabela	19	2,495	2,438	739	1,699
Lajas	6	1,966	1,900	1,313	587
Moca	9	1,228	834	28	806
San German	0	0	0	0	0
Rincón	1	126	124		124
San Sebastián	36	5,045	4,443	377	4,066

<sup>30</sup> Incluye terrenos propios y arrendados. Información al 1 de enero, debido a que la fuente de información se obtiene de la renovación de licencia.

**Tabla 4 NÚMERO DE VAQUERÍAS, CABIDA TOTAL PROMEDIO DE LAS FINCAS Y DISTRIBUCION DE LAS CUERDAS EN PASTO  
POR REGION GEOGRÁFICA - AL 1RO DE ENERO, AÑOS 2011 Y 2012**

Región	Vaquerías		Cabida Total Promedio <sup>4</sup> (Cuerdas)		Promedio Cuerdas en Pasto por Vaquería					
					Total		Para Corte		Pastoreo	
					2011	2012	2011	2012	2011	2012
Arecibo	201	200	162	159	152	136	23	29	129	106
San Juan	12	12	265	361	226	211	15	55	211	156
Caguas	37	37	305	281	313	258	25	21	288	237
Mayagüez	74	81	179	173	157	142	26	39	131	103
Ponce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Isla</b>	<b>324</b>	<b>330</b>	<b>187</b>	<b>184</b>	<b>163</b>	<b>154</b>	<b>26</b>	<b>32</b>	<b>137</b>	<b>122</b>



Tabla 5

## GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE AL 1RO. DE ENERO, AÑOS 2003 A 2012

Año	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Vaquerías que informan</b>	372	375	370	364	350	346	342	330	324	330
<b>Vacas en Producción</b>	64,862	66,336	64,279	63,305	63,043	59,709	57,340	53,860	51,843	52,597
<b>Vacas Horras</b>	24,757	25,152	24,554	25,017	24,018	22,939	21,858	20,282	21,156	19,791
<b>Total Vacas Lecheras</b>	89,619	91,488	88,833	88,322	87,061	82,648	79,198	74,142	72,999	72,388
<b>Novillas de 2 años o más</b>	13,612	14,381	14,090	14,217	12,579	11,908	13,093	10,068	9,730	9,270
<b>Novillas de 1 a 2 años</b>	14,835	14,904	14,730	13,651	12,932	11,113	11,828	11,262	14,144	9,765
<b>Novillas de Menos de 1 año</b>	16,448	14,498	13,702	13,183	12,085	11,696	11,255	11,022	10,813	10,885
<b>Toros</b>	2,025	2,784	2,198	2,122	2,010	1,970	1,983	1,759	1,821	1,775
<b>Toretas</b>	1,415	1,372	1,348	1,336	1,044	1,009	998	910	811	808
<b>Becerras menos de 6 meses</b>	1,515	1,641	1,112	965	807	658	837	821	792	749

**Tabla 6 TOTAL Y PROMEDIO DE VACAS POR VAQUERÍA POR REGIÓN GEOGRÁFICA AL 1RO DE ENERO, AÑOS 2011 Y 2012**

REGIÓN	Número de Vacas		Promedio Vacas por Vaquería	
	2011	2012	2011	2012
Arecibo	49,208	47,533	245	238
San Juan	1,721	1,603	143	134
Caguas	8,880	8,536	240	231
Mayagüez	13,190	14,716	178	182
Ponce	0	0	0	0
<b>Total Isla</b>	<b>72,999</b>	<b>72,388</b>	<b>225</b>	<b>219</b>

Tabla 7

**GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR REGION Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2012<sup>31</sup>**

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Toretas	Becerras
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año a 2 años	De menos de un año			
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>330</b>	<b>72,388</b>	<b>52,597</b>	<b>19,791</b>	<b>9,270</b>	<b>9,765</b>	<b>10,885</b>	<b>1,775</b>	<b>808</b>	<b>749</b>
<b>Arecibo - Total Región</b>	<b>200</b>	<b>47,533</b>	<b>34,280</b>	<b>13,253</b>	<b>5,808</b>	<b>5,880</b>	<b>6,349</b>	<b>1,283</b>	<b>551</b>	<b>484</b>
Arecibo	38	10,041	7,006	3,035	1,244	1,368	1,283	264	114	94
Barceloneta	2	400	280	120	36	20	60	4	5	6
Camuy	42	10,050	7,632	2,418	1,354	1,426	1,534	327	141	139
Florida	3	367	250	117	59	50	60	8	7	10
Hatillo	76	19,043	13,728	5,315	2,233	2,132	2,540	476	204	184
Lares	1	195	150	45	26	23	6	12	2	0
Manatí	7	1,975	1,441	534	251	259	245	45	32	5
Morovis	6	1,492	914	578	183	158	187	54	4	4
Quebradillas	17	2,795	2,073	722	282	310	302	60	34	35
Utua	6	754	509	245	75	117	67	28	8	7
Vega Baja	2	421	297	124	65	17	65	5	0	0
<b>San Juan - Total Región</b>	<b>12</b>	<b>1,603</b>	<b>1,153</b>	<b>450</b>	<b>260</b>	<b>364</b>	<b>423</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>11</b>
Carolina	1	65	50	15	40	18	15	2	0	0
Ceiba	3	300	203	97	58	38	65	8	7	2
Corozal	2	218	139	79	28	65	50	5	4	1
Dorado	1	251	201	50	63	105	134	1	0	1
Fajardo	1	73	37	36	0	0	12	3	1	0
Luquillo	1	121	89	32	0	32	12	2	0	0
Toa Alta	1	200	140	60	20	20	30	2	2	2
Toa Baja	1	226	190	36	37	71	85	0	0	1
Vega Alta	1	149	104	45	14	15	20	1	2	4

<sup>31</sup> Información según reportada en la renovación de Licencias anual, al primero de enero de cada año.

Tabla 7 (Continuación)

**GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR REGION Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2012<sup>31</sup>**

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Toretas	Becerras
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 a 2 años	De menos de un año			
<b>Caguas - Total Región</b>	<b>37</b>	<b>8,536</b>	<b>6,185</b>	<b>2,351</b>	<b>1,653</b>	<b>1,873</b>	<b>1,997</b>	<b>124</b>	<b>44</b>	<b>58</b>
Caguas	1	289	235	54	89	52	113	8	1	0
Cayey	1	114	86	28	14	28	40	2	0	0
Cidra	4	1,247	919	328	334	370	236	7	1	3
Gurabo	1									
Humacao	3	818	659	159	208	210	259	13	9	5
Juncos	3	1,118	828	290	214	397	258	8	2	5
Las Piedras	6	1,659	1,222	437	356	348	523	35	21	16
Naguabo	13	2,041	1,363	678	256	258	370	40	9	14
San Lorenzo	3	451	298	153	104	119	104	6	1	4
Yabucoa	2	799	575	224	78	91	94	5	0	11
<b>Mayagüez - Total Región</b>	<b>81</b>	<b>14,716</b>	<b>10,979</b>	<b>3,737</b>	<b>1,549</b>	<b>1,648</b>	<b>2,116</b>	<b>344</b>	<b>197</b>	<b>196</b>
Aguadilla	5	1,110	767	343	139	246	200	38	15	15
Añasco	1	155	120	35	30	13	57	2	0	4
Cabo Rojo	3	412	311	101	63	91	45	8	0	2
Hormigueros	1	70	30	40	8	18	4	2	0	0
Isabela	19	4,283	3,220	1,063	280	404	352	71	51	51
Lajas	6	1,083	774	309	200	134	332	39	25	39
Moca	9	1,670	1,154	516	213	221	255	29	14	15
Rincon	1	240	180	60	50	25	30	20	10	15
San Sebastian	36	5,693	4,423	1,270	566	496	841	135	82	55

<sup>31</sup> Información según reportada en la renovación de Licencias anual, al primero de enero de cada año

**Tabla 8 CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS UNIDAD ANIMAL POR REGIÓN GEOGRÁFICA, AL 1RO DE ENERO DE 2012**

<b>REGIÓN</b>	<b>CUERDAS EN PASTO</b>	<b>UNIDAD ANIMAL<sup>6</sup></b>	<b>CUERDAS POR UNIDAD</b>
Arecibo	27,151	64,196	0.42
San Juan	2,529	2,476	1.02
Caguas	9,555	13,236	0.72
Mayagüez	11,501	19,512	0.59
Ponce	-	-	-
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>50,736</b>	<b>99,419</b>	<b>0.51</b>

**Tabla 9 CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL AÑOS 2003 AL 2012**

<b>AÑO</b>	<b>CUERDAS EN PASTO</b>	<b>UNIDAD ANIMAL</b>	<b>CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL</b>
2003	68,902	129,589	0.53
2004	61,984	131,713	0.47
2005	58,172	127,932	0.45
2006	58,802	126,103	0.47
2007	56,948	121,551	0.47
2008	53,195	114,321	0.47
2009	55,868	112,648	0.50
2010	51,946	103,608	0.50
2011	56,519	104,902	0.54
2012	50,736	99,419	0.51

Tabla 10

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS  
ELABORADORAS AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12**

AÑO	TOTAL RECIBIDOS (MILLARES DE CUARTILLOS)	CAMBIO SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
2002-03	363,175	(1,218)	-0.34%
2003-04	356,348	(6,827)	-1.92%
2004-05	345,066	(11,282)	-3.27%
2005-06	328,752	(16,314)	-4.96%
2006-07	340,107	11,355	3.34%
2007-08	303,304	(36,803)	-12.13%
2008-09	294,744	(8,560)	-2.90%
2009-10	283,620	(11,124)	-3.92%
2010-11	276,929	(6,691)	-2.42%
2011-12	279,101	2,172	0.78%

Tabla 11

**LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES POR  
REGIÓN Y MUNICIPIO, PARA LOS AÑOS FISCALES 2010-11 Y 2011-12<sup>32</sup>**

Region y Municipio	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	2010-11	2011-12	2010-11	2011-12
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>276,928,517</b>	<b>279,101,043</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Arecibo - Total Región</b>	<b>183,952,215</b>	<b>183,205,522</b>	<b>66.43%</b>	<b>65.64%</b>
Arecibo	36,805,344	37,187,402	13.29%	13.32%
Barceloneta	1,486,812	1,273,940	0.54%	0.46%
Camuy	43,372,176	45,708,376	15.66%	16.38%
Florida	1,135,788	1,038,398	0.41%	0.37%
Hatillo	69,445,975	68,105,822	25.08%	24.40%
Lares	889,167	892,295	0.32%	0.32%
Manatí	10,693,130	9,711,601	3.86%	3.48%
Morovis	4,432,308	4,634,934	1.60%	1.66%
Quebradillas	11,594,787	10,594,129	4.19%	3.80%
Utua	2,630,786	2,796,622	0.95%	1.00%
Vega Baja	1,465,942	1,262,003	0.53%	0.45%
<b>San Juan - Total Región</b>	<b>5,884,513</b>	<b>5,758,699</b>	<b>2.12%</b>	<b>2.06%</b>
Carolina	28,149	28,092	0.01%	0.01%
Ceiba	849,471	863,697	0.31%	0.31%
Corozal	861,182	821,357	0.31%	0.29%
Dorado	2,518,656	2,558,342	0.91%	0.92%
Fajardo	117,763	204,315	0.04%	0.07%
Luquillo	657,703	530,712	0.24%	0.19%
Toa Alta	355,549	292,399	0.13%	0.10%
Toa Baja			0.00%	0.00%
Vega Alta	496,040	459,785	0.18%	0.16%

<sup>32</sup> Incluye todas las vaquerías que entregaron leche durante parte o todo el año.



**Tabla 11 (Continuación) LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES POR REGIÓN Y MUNICIPIO, PARA LOS AÑOS FISCALES 2010-11 Y 2011-12<sup>32</sup>**

Region y Municipio	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	2010-11	2011-12	2010-11	2011-12
<b>Caguas - Total Región</b>	<b>34,654,066</b>	<b>34,828,936</b>	<b>12.51%</b>	<b>12.48%</b>
Caguas	1,120,322	1,114,879	0.40%	0.40%
Cayey	443,709	524,094	0.16%	0.19%
Cidra	5,467,110	5,562,397	1.97%	1.99%
Gurabo	269,929		0.10%	0.00%
Humacao	4,265,976	4,362,277	1.54%	1.56%
Juncos	5,379,016	5,277,559	1.94%	1.89%
Las Piedras	6,266,438	6,868,652	2.26%	2.46%
Naguabo	7,353,113	6,960,182	2.66%	2.49%
San Lorenzo	1,577,721	1,577,073	0.57%	0.57%
Yabucoa	2,510,732	2,581,823	0.91%	0.93%
<b>Mayagüez - Total Región</b>	<b>52,437,723</b>	<b>55,307,886</b>	<b>18.94%</b>	<b>19.82%</b>
Aguadilla	3,970,666	3,985,298	1.43%	1.43%
Añasco	575,079	478,720	0.21%	0.17%
Cabo Rojo	717,226	693,333	0.26%	0.25%
Hormigueros	148,878	119,347	0.05%	0.04%
Isabela	15,166,378	16,699,731	5.48%	5.98%
Lajas	3,274,459	4,777,148	1.18%	1.71%
Moca	5,427,510	5,083,315	1.96%	1.82%
Rincón	870,257	995,716	0.31%	0.36%
San Sebastián	22,287,270	22,475,278	8.05%	8.05%

<sup>32</sup> Incluye todas las vaquerías que entregaron leche durante parte o todo el año.

Tabla 12

**EXCEDENTE DE LECHE POR MES**  
**AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12**  
**(MILLARES DE CUARTILLOS)**

<b>MES</b>	<b>2002-03</b>	<b>2003-04</b>	<b>2004-05</b>	<b>2005-06</b>	<b>2006-07</b>	<b>2007-08</b>	<b>2008-09</b>	<b>2009-10</b>	<b>2010-11</b>	<b>2011-12</b>
Julio	6,802	7,431	6,712	5,860	7,387	7,204	4,413	3,533	3,772	5,031
Agosto	4,918	5,478	4,824	2,597	6,537	3,449	2,376	1,318	1,223	4,269
Septiembre	666	2,451	1,890	922	3,134	237	511	50	54	1,418
Octubre	1,762	2,448	2,930	1,789	4,010	21	865	73	14	1,326
Noviembre	2,150	3,530	3,596	3,340	5,455	2,059	2,106	1,322	66	2,408
Diciembre	4,983	6,555	5,882	6,138	7,664	4,445	4,542	2,346	3,331	3,493
Enero	10,206	8,607	8,802	9,275	12,375	6,422	7,345	5,001	3,467	5,103
Febrero	7,372	7,128	6,580	6,498	8,536	5,243	5,087	3,918	4,385	6,675
Marzo	7,721	7,729	7,088	6,972	8,617	4,362	4,749	4,085	7,511	4,552
Abril	8,457	7,112	6,573	7,711	8,121	4,081	4,391	4,667	5,903	4,238
Mayo	7,715	9,218	8,100	7,976	9,255	5,357	5,851	6,038	6,371	5,167
Junio	7,966	7,171	6,139	7,388	7,999	4,471	4,054	4,333	5,527	4,074
<b>Total</b>	<b>70,718</b>	<b>74,858</b>	<b>69,116</b>	<b>66,466</b>	<b>89,090</b>	<b>47,351</b>	<b>46,290</b>	<b>36,684</b>	<b>41,626</b>	<b>47,755</b>

Tabla 13

## EXCEDENTE DE LECHE POR PLANTA ELABORADORA AÑOS FISCALES 2002-03 A 2011-12

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12
Borinquén Dairy, Inc. <sup>33</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suiza Dairy, Corp.	44,280	50,934	50,934	43,566	48,817	6,453	5,865	6,821	6,789	8,668
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	26,438	23,924	23,924	22,900	40,273	40,898	40,425	29,863	34,837	39,087
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>70,718</b>	<b>74,858</b>	<b>74,858</b>	<b>66,466</b>	<b>89,090</b>	<b>47,351</b>	<b>46,290</b>	<b>36,684</b>	<b>41,626</b>	<b>47,755</b>

---

<sup>33</sup> Cerró operaciones em Junio 2002, consolidó con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

Tabla 13

## EXCEDENTE DE LECHE POR PLANTA ELABORADORA AÑOS FISCALES 2002-03 A 2011-12

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12
Borinquén Dairy, Inc. <sup>33</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suiza Dairy, Corp.	44,280	50,934	50,934	43,566	48,817	6,453	5,865	6,821	6,789	8,668
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	26,438	23,924	23,924	22,900	40,273	40,898	40,425	29,863	34,837	39,087
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>70,718</b>	<b>74,858</b>	<b>74,858</b>	<b>66,466</b>	<b>89,090</b>	<b>47,351</b>	<b>46,290</b>	<b>36,684</b>	<b>41,626</b>	<b>47,755</b>

---

<sup>33</sup> Cerró operaciones en Junio 2002, consolidó con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

Tabla 15

DISTRIBUCIÓN DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR TAMAÑO AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12<sup>37</sup>

AÑO	TAMAÑO (Producción Diaria en Cuartillos)											
	Menos de 500		500 - 999		1,000 - 1,999		2,000 - 2,999		3,000 o más		Total	
	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento
2002 - 03	6	2%	53	15%	110	31%	73	21%	109	31%	351	100%
2003 - 04	7	2%	54	14%	125	34%	73	20%	114	31%	373	100%
2004 - 05	7	2%	56	15%	132	36%	63	17%	106	29%	364	100%
2005 - 06	10	3%	50	14%	122	34%	74	20%	108	30%	364	100%
2006 - 07	7	2%	48	14%	106	31%	78	23%	107	31%	346	100%
2007 - 08	19	6%	57	17%	101	31%	64	20%	86	26%	327	100%
2008 - 09	15	5%	59	19%	102	32%	58	18%	84	26%	318	100%
2009 - 10	9	3%	54	17%	102	33%	67	22%	79	25%	311	100%
2010 - 11	9	3%	44	17%	88	33%	49	18%	75	28%	265	100%
2011 - 12	12	4%	46	17%	92	34%	49	18%	75	27%	274	100%

Tabla 16

**LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES POR REGIÓN Y TAMAÑO DE LAS  
VAQUERÍAS AÑO FISCAL 2011-12<sup>38</sup>  
(Millares de Cuartillos)**

**TAMAÑO (Producción Diaria)**

<b>REGIÓN</b>	<b>Menos de 500</b>	<b>500 - 999</b>	<b>1,000 - 1,999</b>	<b>2,000 - 2,999</b>	<b>3,000 o más</b>	<b>Total</b>
Arecibo	2,899	17,701	74,652	74,941	314,015	<b>484,208</b>
San Juan	77	4,470	4,245	0	7,028	<b>15,820</b>
Caguas	0	5,655	12,720	19,023	58,122	<b>95,520</b>
Mayagüez	1,194	7,476	47,189	27,444	60,916	<b>144,219</b>
Ponce	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>4,170</b>	<b>35,302</b>	<b>138,806</b>	<b>121,408</b>	<b>440,081</b>	<b>739,767</b>

**DISTRIBUCIÓN DE LAS VAQUERÍAS POR PRODUCCIÓN DIARIA**

<b>PRODUCCIÓN DIARIA</b>	<b>REGIÓN</b>					<b>TOTAL ISLA</b>
	<b>Arecibo</b>	<b>Caguas</b>	<b>San Juan</b>	<b>Mayagüez</b>	<b>Ponce</b>	
Menos de 500	8	0	1	3	0	<b>12</b>
500 - 999	23	8	6	9	0	<b>46</b>
1,000 - 1,999	50	8	3	31	0	<b>92</b>
2,000 - 2,999	31	7	0	11	0	<b>49</b>
3,000 o más	52	10	1	12	0	<b>75</b>
<b>Total</b>	<b>164</b>	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>66</b>	<b>0</b>	<b>274</b>

<sup>38</sup> Id.

**Tabla 17 NÚMERO DE VAQUERÍAS, PRODUCCIÓN DE LECHE, VACAS LECHERAS Y PROMEDIO DE PRODUCCIÓN DIARIO, POR TAMAÑO DE VAQUERÍA Y REGIÓN GEOGRÁFICA AÑO FISCAL 2011-12<sup>39</sup>**

Producción de Leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>274</b>	<b>269,275,923</b>	<b>739,767</b>	<b>60,144</b>	<b>43,767</b>	<b>12.30</b>	<b>16.90</b>
Menos de 500	12	1,517,794	4,170	753	503	5.54	8.29
500 - 999	46	12,850,066	35,302	4,279	3,014	8.25	11.71
1,000 - 1,999	92	50,525,761	138,806	14,026	10,068	9.90	13.79
2,000 - 2,999	49	44,192,659	121,408	10,786	7,753	11.26	15.66
3,000 o más	75	160,189,643	440,081	30,300	22,429	14.52	19.62
<b>Región de Arecibo</b>							
<b>Total</b>	<b>164</b>	<b>176,251,809</b>	<b>484,208</b>	<b>38,640</b>	<b>27,977</b>	<b>12.53</b>	<b>17.31</b>
Menos de 500	8	1,055,163	2,899	465	341	6.23	8.50
500 - 999	23	6,443,200	17,701	1,908	1,388	9.28	12.75
1,000 - 1,999	50	27,173,476	74,652	7,913	5,638	9.43	13.24
2,000 - 2,999	31	27,278,382	74,941	6,744	4,732	11.11	15.84
3,000 o más	52	114,301,588	314,015	21,610	15,878	14.53	19.78
<b>Región de Caguas</b>							
<b>Total</b>	<b>33</b>	<b>34,769,278</b>	<b>95,520</b>	<b>7,737</b>	<b>5,586</b>	<b>12.35</b>	<b>17.10</b>
Menos de 500	-	-	-	-	-	-	-
500 - 999	8	2,058,500	5,655	792	473	7.14	11.96
1,000 - 1,999	8	4,630,055	12,720	1,250	868	10.18	14.65
2,000 - 2,999	7	6,924,496	19,023	1,775	1,270	10.72	14.98
3,000 o más	10	21,156,227	58,122	3,920	2,975	14.83	19.54

Tabla 17 (Continuación) NÚMERO DE VAQUERÍAS, PRODUCCIÓN DE LECHE, VACAS LECHERAS Y PROMEDIO DE PRODUCCIÓN DIARIO, POR TAMAÑO DE VAQUERÍA Y REGIÓN AGRÍCOLA AÑO FISCAL 2011-12<sup>39</sup>

Producción de Leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
<b>Región de Mayagüez</b>							
<b>Total</b>	66	52,496,137	144,219	12,390	9,241	<b>11.64</b>	<b>15.61</b>
Menos de 500	3	434,539	1,194	223	112	5.35	10.66
500 - 999	9	2,721,415	7,476	906	713	8.25	10.49
1,000 - 1,999	31	17,176,916	47,189	4,475	3,290	10.55	14.34
2,000 - 2,999	11	9,989,781	27,444	2,267	1,751	12.11	15.67
3,000 o más	12	22,173,486	60,916	4,519	3,375	13.48	18.05
<b>Región de San Juan</b>							
<b>Total</b>	11	5,758,699	15,820	1,377	963	<b>11.49</b>	<b>16.43</b>
Menos de 500	1	28,092	77	65	50	1.18	1.54
500 - 999	6	1,626,951	4,470	673	440	6.64	10.16
1,000 - 1,999	3	1,545,314	4,245	388	272	10.94	15.61
2,000 - 2,999						0.00	0.00
3,000 o más	1	2,558,342	7,028	251	201	28.00	34.97



**Tabla 18 PRODUCCIÓN PROMEDIO DIARIA POR VACA POR REGIÓN GEOGRÁFICA, AÑOS FISCALES 2011 - 2012 y 2010-2011**

REGIÓN	Producción Promedio Diaria*			
	Cuartillos			
	Total Vacas		Vacas Ordeño	
	2010-2011	2011-12	2010-2011	2011-12
Arecibo	12.19	12.53	17.09	17.31
San Juan	10.76	11.49	16.34	16.43
Caguas	12.12	12.35	16.63	17.10
Mayagüez	11.15	11.64	15.59	15.61
Ponce				
<b>Total Isla</b>	<b>11.94</b>	<b>12.30</b>	<b>16.72</b>	<b>16.90</b>

\*Incluye solamente las vaquerías que produjeron los 26 periodos.

Tabla 19

**NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE POR ELABORADOR AL 30 DE JUNIO DE 2011 Y 2012**

ELABORADOR	Número de Vaquerías		Por Ciento del Total	
	2011	2012	2011	2012
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	139	139	42.4%	42.2%
Suiza Dairy, Corp.	189	190	57.6%	57.8%
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>328</b>	<b>329</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tabla 20

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LOS ELABORADORES Y PORCIENTO DEL TOTAL,  
AÑOS FISCALES 2010-11 Y 2011-12**

<b>ELABORADOR</b>	<b>Millares de Cuartillos Recibidos</b>		<b>Por Ciento del Total</b>	
	<b>2010-11</b>	<b>2011-12</b>	<b>2010-11</b>	<b>2011-12</b>
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	128,286	125,735	46.3%	45.0%
Suiza Dairy, Corp.	148,642	153,366	53.7%	55.0%
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>276,929</b>	<b>279,101</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Tabla 21

CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS AÑOS FISCALES 2002-03 al 2011:

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12
Borinquén Dairy, Inc. <sup>38</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suiza Dairy, Corp. <sup>39</sup>	236,811	236,256	225,185	213,887	207,128	161,386	157,544	152,386	148,642	153,366
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	126,364	120,092	119,881	114,865	132,979	141,918	137,200	131,234	128,286	125,735
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>363,175</b>	<b>356,348</b>	<b>345,066</b>	<b>328,752</b>	<b>340,107</b>	<b>303,304</b>	<b>294,744</b>	<b>283,620</b>	<b>276,929</b>	<b>279,101</b>

<sup>38</sup> Cerró operaciones en junio de 2002, consolidó operaciones con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007

<sup>39</sup> Incluye leche recibida en Borinquén Dairy, Inc. desde que esta comenzó a operar nuevamente

Tabla 22

**VENTAS TOTALES DE LECHE PLANTAS ELABORADORAS AÑOS  
FISCALES 2002-03 AL 2011-12<sup>44</sup>**

AÑO	VENTAS MILLARES DE CUARTILLOS	AUMENTO O DISMINUCIÓN SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
2002-03	285,665	(5,614)	-2%
2003-04	275,274	(10,391)	-4%
2004-05	267,877	(7,397)	-3%
2005-06	254,950	(12,927)	-5%
2006-07	244,493	(10,457)	-4%
2007-08	248,139	3,646	1%
2008-09	237,522	(10,617)	-4%
2009-10	240,503	2,981	1%
2010-11	230,947	(9,556)	-4%
2011-12	226,641	(4,306)	-2%

Tabla 23

**VENTAS DE LECHE TOTALES PARA LOS AÑOS FISCALES 2010-11 Y 2011-2012**

Tipo de Leche	Ventas (Millares de Cuartillos)		
	2010-11	2011-12	Diferencia
Leche Fresca Regular	131,673	127,531	(4,143)
Comedores	17,710	17,658	(52)
Leche Baja en Grasa	75,556	71,936	(3,620)
<b>Total Leche Fresca</b>	<b>224,940</b>	<b>217,125</b>	<b>(7,815)</b>
Leche UHT (Indulac)	31,911	25,067	(6,844)
<b>TOTAL</b>	<b>256,851</b>	<b>242,192</b>	<b>(14,659)</b>

Tabla 24

**VENTAS TOTALES DE LECHE PLANTAS ELABORADORAS AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12
Borinquén Dairy, Inc. <sup>41</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suiza Dairy, Corp. <sup>42</sup>	187,954	181,300	176,221	165,301	154,321	159,453	154,591	152,789	147,151	142,324
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	97,711	93,974	91,656	89,649	90,172	88,685	82,931	87,714	83,796	84,317
<b>Total Puerto Rico</b>	<b>285,665</b>	<b>275,274</b>	<b>267,877</b>	<b>254,950</b>	<b>244,493</b>	<b>248,138</b>	<b>237,522</b>	<b>240,503</b>	<b>230,947</b>	<b>226,641</b>

Tabl 25

## VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR LOS CANALES DE DISTRIBUCIÓN Y POR CIENTO DEL TOTAL, AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12

AÑOS FISCALES	MILLARES DE CUARTILLOS						POR CIENTO					
	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	COMEDORES	OTRAS VENTAS <sup>43</sup>	TOTAL	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	COMEDORES	OTRAS VENTAS	TOTAL
2002-03	0	205,679	48,564		31,422	285,665	0.0%	72.0%	17.0%	0.0%	11.0%	100.0%
2003-04	0	200,399	45,145		29,730	275,274	0.0%	72.8%	16.4%	0.0%	10.8%	100.0%
2004-05	0	192,871	42,860		32,145	267,876	0.0%	72.0%	16.0%	0.0%	12.0%	100.0%
2005-06	0	188,915	46,714		19,321	254,950	0.0%	74.1%	18.3%	0.0%	7.6%	100.0%
2006-07	0	184,585	43,721		16,187	244,493	0.0%	75.5%	17.9%	0.0%	6.6%	100.0%
2007-08	0	183,317	41,181		23,641	248,139	0.0%	73.9%	16.6%	0.0%	9.5%	100.0%
2008-09	0	179,323	39,505		18,694	237,522	0.0%	75.5%	16.6%	0.0%	7.9%	100.0%
2009-10	0	181,953	36,502		22,048	240,503	0.0%	75.7%	15.2%	0.0%	9.2%	100.0%
2010-11	0	173,584	33,646	17,710	6,007	230,947	0.0%	75.2%	14.6%	7.7%	2.6%	100.0%
2011-12	0	171,569	27,898	17,658	9,516	226,641	0.0%	75.7%	12.3%	7.8%	4.2%	100.0%



**Tabla 26 LECHE RECIBIDA, RETENIDA Y DISTRIBUIDA POR LOS ELABORADORES  
AÑOS FISCALES 2010-11 Y 2011-12**

PARTIDA	MILLARES DE CUARTILLOS	
	2010-11	2011-12
Leche Cruda Recibida de Productores	276,929	279,101
Menos Excedente	41,626	47,755
Total Leche Retenida	235,303	231,346
<b>Total Leche Disponible</b>	<b>235,303</b>	<b>231,346</b>
Disposición		
1-Vendida a Domicilio	0	0
2-Vendida a Negocios <sup>44</sup>	173,584	171,569
3- Vendida a Agentes	33,646	27,898
4- Vendida a Comedores	17,710	17,658
4- Otras Ventas <sup>45</sup>	6,007	9,516
Total Ventas de Leche <sup>46</sup>	230,947	226,641

<sup>44</sup> Incluye ventas a tiendas, cafeterías y otros establecimientos.

<sup>45</sup> Incluye venta de leche para otros productos.

<sup>46</sup> Incluye leche baja en grasa

**Tabla 27 VENTAS, VALOR Y PRECIO PROMEDIO DE LA LECHE FRESCA POR ELABORADOR  
AÑO FISCAL 2011-12**

<b>ELABORADOR</b>	<b>VENTAS (CUARTILLOS)</b>	<b>VALOR (DOLARES)</b>	<b>PRECIO PROMEDIO POR CUARTILLO (CENTAVOS)</b>
<b><u>Área Metropolitana</u></b>			
<b>Suiza Dairy, Corp.<sup>47</sup></b>	138,893,935	185,087,301	<b>1.3326</b>
<b>Vaquería Tres Monjitas, Inc.</b>	78,230,964	101,363,522	<b>1.2957</b>
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>217,124,899</b>	<b>286,450,824</b>	<b>1.3193</b>

<sup>47</sup> Incluye las ventas de leche de Borinquén Dairy, Inc.

Tabla 28

VENTAS DE LECHE REGULAR, BAJA EN GRASA, COMEDORES ESCOLARES, CHOCOLATE Y OTROS POR ELABORADOR AÑO FISCAL 2011-12

MILLARES DE CUARTILLOS												
Elaborador	LECHE REGULAR		BAJA EN GRASA		LECHE COMEDORES ESCOLARES		VENTAS CHOCOLATE		OTROS*		TOTAL	
	Cilos	%	Cilos	%	Cilos	%	Cilos	%	Cilos	%	Cilos	%
Suíza Dairy, Corp. <sup>49</sup>	77,734	54.62%	51,990	36.53%	9,170	6.44%	1,946	1.37%	1,484	1.04%	142,324	100%
Vaquería Tres Monjitas	49,797	59.06%	19,946	23.66%	8,488	10.07%	348	0.41%	5,738	6.81%	84,317	100%
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>127,531</b>	<b>56.27%</b>	<b>71,936</b>	<b>31.74%</b>	<b>17,658</b>	<b>7.79%</b>	<b>2,294</b>	<b>1.01%</b>	<b>7,222</b>	<b>3.19%</b>	<b>226,641</b>	<b>100%</b>

**Tabla 29 VENTAS DE LECHE REGULAR, BAJA EN GRASA, COMEDORES ESCOLARES, CHOCOLATE Y OTROS POR ELABORADOR AÑO FISCAL 2011-12**

MILLARES DE CUARTILLOS						
AÑO	VENTAS DE LECHE		VENTAS LECHE BAJA EN GRASA	VENTAS CHOCOLATE	OTROS	TOTAL
	REGULAR	COMEDORES <sup>50</sup>				
2002-03	201,590	19,029	65,046			285,665
2003-04	190,263	18,676	66,335			275,274
2004-05	181,121	18,102	68,654			267,877
2005-06	167,358	17,664	69,928			254,950
2006-07	153,692	18,430	72,371			244,493
2007-08	151,608	18,469	78,062			248,139
2008-09	144,784	18,694	74,044			237,522
2009-10	146,326	18,385	75,792			240,503
2010-11	131,673	17,710	75,556	2,704	3,303	230,947
2011-12	127,531	17,658	71,936	2,294	7,222	226,641

<sup>50</sup> Comenzó en enero del 1987

Otros Incluye otras mezclas y regalías

Tabla 30

## IMPORTACIONES DE LECHE U.H.T. AÑOS 2002-03 AL 2011-12

CUARTILLOS											
IMPORTADOR	MARCA	2011-12	2010-11	2009-10	2008-09	2007-08	2006-07	2005-06	2004-05	2003-04	2002-03
Colón Brothers	Coloso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Premium Brands of P.R. <sup>51</sup>	Borden	10,373,152	11,884,541	12,500,616	14,322,108	17,424,012	12,645,072	15,683,172	15,863,604	15,810,564	10,101,684
Marketing & Brokerage	Grand-Pre	257,400	245,700	-	-	-	-	-	-	-	911,808
V. Suarez <sup>52</sup>	Parmalat <sup>53</sup>	5,515,242	6,110,244	5,414,324	5,767,584	5,815,128	5,351,376	5,832,948	4,293,792	3,899,940	6,656,064
Distribuidora Vázquez <sup>54</sup>	Milky	-	-	-	-	-	-	-	-	910,008	1,030,920
V. Suarez <sup>55</sup>	Weight Watcher	-	-	-	-	-	244,080	1,282,740	-	-	-
Private Label	Farmer's Best	-	-	-	-	-	116,640	252,720	-	-	-
	Bonlat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wal-Mart, Inc.	Member's Mark	349,200	179,135	255,156	389,256	679,896	976,688	1,173,312	-	-	-
	Great Value	585,984	319,464	111,600	697,956	-	-	-	-	-	-
Monllor & Boscio	Gloria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GLS Distributor	First Choice	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Happy Products, Inc	Happy Cow	31,824	95,772	136,080	871,548	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>		<b>17,112,802</b>	<b>18,834,856</b>	<b>18,417,776</b>	<b>22,048,452</b>	<b>23,919,036</b>	<b>19,333,856</b>	<b>24,224,892</b>	<b>20,157,396</b>	<b>20,620,512</b>	<b>18,700,476</b>

<sup>51</sup> Antes Borden Puerto Rico<sup>52</sup> Antes Kresto - Denia<sup>53</sup> Antes Farm Best<sup>54</sup> Antes Productos de Nutrición<sup>55</sup> Antes Cadierno, Corp.

Tabla 31

**LECHE ULTRA PASTEURIZADA  
IMPORTADA AÑO FISCAL 2011-12**

<b>IMPORTADOR</b>	<b>CUARTILLOS</b>
<b>SUIZA DAIRY, CORP.</b>	5,538,713
<b>THE PRIVATE LABEL</b>	230,832
<b>TOTAL IMPORTADA</b>	5,769,545

**Tabla 32 VENTAS DE LECHE UHT Y EVAPORADA ELABORADA POR INDULAC  
AÑOS FISCALES 2002-03 AL 2011-12**

<b>AÑOS</b>	<b>UHT (cilos.)</b>	<b>Evaporada (cilos.)*</b>	<b>UHT Sabores (cilos.)</b>	<b>Exportación (cilos.)</b>
<b>2001-02</b>	43,075,787	1,355,298		
<b>2002-03</b>	47,764,022	2,004,312		
<b>2003-04</b>	49,311,612	2,345,544		
<b>2004-05</b>	50,334,042	1,180,616		
<b>2005-06</b>	49,182,756	2,143,160		
<b>2006-07</b>	61,676,441	3,287,184		
<b>2007-08</b>	37,668,045	1,798,992		
<b>2008-09</b>	33,262,837	938,060		
<b>2009-10</b>	29,195,954	1,605,864		
<b>2010-11</b>	31,911,456	7,056	0	153,000
<b>2011-12</b>	25,067,232	0	261,900	6,001,128

**\* Se comenzó a elaborar en agosto de 2000**

Tabla 33

**FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA  
SAN JUAN, PUERTO RICO  
ESTADOS DE ACTIVIDADES**

**Para los años fiscales terminados el 30 de diciembre de 2012 y 2011**

**CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS:**

	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b><u>INGRESO Y APORTACIONES</u></b>		
Programa Comedores Escolares	\$26,987,698.00	\$26,308,091.00
Aportaciones de Elaboradores y Ganaderos	5,297,666.00	5,444,712.00
Dividendos	-	
Aportaciones Programa FEP	428,072.00	
Incentivos Agrícolas	-	
Intereses del Fondo Estabilización de Precios	-	380,701.00
Administración y Servicios de Desarrollo Agropecuario	200,000.00	200,000.00
Higienización de Vaquerías	142,011.00	141,039.00
Pareo Fondos Autoridad de Tierra	500,000.00	500,000.00
Ingresos Misceláneos	71,075.00	113,498.00
<b>TOTAL INGRESO</b>	<b>\$33,626,522</b>	<b>\$33,088,041</b>

**COSTOS Y GASTOS**

Programa y Actividades		
Ventas Institucionales	26,987,698	26,308,091
Calidad de Leche	\$1,921,820	1,879,872
DHIA	\$200,000	200,000
Higienización de Vaquerías	\$142,011	141,039
Programas Especiales	\$36,242	37,092
Publicidad y Relaciones Públicas	\$2,320,069	2,632,332
Gastos en ventas y administrativos	\$1,530,118	1,509,543
Intereses y cargos bancarios	\$428,072	380,901
Misceláneos	\$11,845	15,768
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>\$33,577,875</b>	<b>\$33,104,638</b>

Aumento en los Activos Netos no Restrictos	\$48,647	(\$16,597)
Activos Netos no Restrictos, Principio de Año	\$23,585,781	\$28,534,294
Ganancia (Pérdida) no realizada de la inversión en subsidiaria sin consolidar	(\$7,327,766)	(\$4,931,916)
Participación en Ganancia de Subsidiaria No Consolidada		
Activos Netos, no Restrictos, Fin de Año	<b>\$16,306,662</b>	<b>\$23,585,781</b>



Tabla 34

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.**  
**SAN JUAN, PUERTO RICO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2012**

	<u>ACTIVOS</u>	
	2012	2011
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		
Efectivo y equivalente de efectivo	\$5,151,811.00	\$425,879.00
<b>Cuentas a Cobrar:</b>		
Comerciales y Compañías Relacionadas Ganaderos	\$4,342,664.00	\$3,307,265.00
Otros	\$476,445.00	
<b>Total Cuentas a Cobrar</b>	<b><u>4,819,109.00</u></b>	<b><u>3,307,265.00</u></b>
Inventarios	\$12,234,596.00	\$22,559,386.00
Gastos Pagados por Adelantado	\$395,155.00	\$378,620.00
<b>Total Activo Corriente</b>	<b><u>\$22,600,671.00</u></b>	<b><u>\$26,671,150.00</u></b>
 <b><u>PROPIEDAD Y EQUIPO</u></b>		
Total Propiedad y Equipo	<b><u>\$29,372,240.00</u></b>	<b><u>\$30,563,874.00</u></b>
 <b><u>OTROS ACTIVOS</u></b>		
	_____	_____
<b><u>TOTAL ACTIVOS</u></b>	<b><u>51,972,911.00</u></b>	<b><u>57,235,024.00</u></b>

**Tabla 34**  
(Continuación)

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.**  
**SAN JUAN, PUERTO RICO**  
**ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2012**

<u>PASIVOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS<sup>60</sup></u>	2012	2011
<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>		
Línea de Crédito	10,750,000	11,000,000
<b>Cuentas a Pagar:</b>		
Comerciales y Compañías Relacionadas	8,508,244	8,793,295
Gastos Acumulados	1,431,899	1,409,834
Prestamo a Términos		
Contrato de Maquinaria		
Dividendos a Pagar		
Otros	5,227,679	
<b>Total Cuentas a Cobrar</b>	<u><u>25,917,822</u></u>	<u><u>21,203,129</u></u>
<b><u>PASIVOS A LARGO PLAZO</u></b>		
Préstamo a Términos	10,088,847	12,737,887
Contratos de Maquinaria		
<b>Total Pasivo Largo Plazo</b>	<u><u>36,006,669</u></u>	<u><u>33,941,016</u></u>
 CONTINGENCIAS		
 <b>CAPITAL DEL ACCIONISTA</b>		
Acciones comunes, Clase A, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación	20	20
Acciones comunes, Clase B, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación	10	10
Capital adicional pagado	<u>27,743,882</u>	<u>27,743,882</u>
 Ganancias Retenidas	<u>(11,777,670)</u>	<u>(4,449,904)</u>
 Total Capital del Accionista	<u>15,966,242</u>	<u>23,294,008</u>
 <b><u>TOTAL PASIVO</u></b>	<u><u>51,972,911</u></u>	<u><u>57,235,024</u></u>

**Resumen Ventas Indulac**  
**Años Fiscales 2010-11 y 2011-2012**

	Marca	Producto		Resumen 2010 - 2011		Resumen 2011 - 2012	
				Ventas		Ventas	
				Cuartillos	Valor	Cuartillos	Valor
<b>ME-Evaporada</b>							
	Dairy Field	Evaporada	Local	7,056	\$ 440.30	0	0
			<b>Total</b>	<b>7,056</b>	<b>\$ 440.30</b>	<b>0</b>	<b>\$ -</b>
<b>B - Mantequilla</b>							
		Mantequilla	Libras	1,384,654	\$ 2,662,013.85	2,690,930	\$ 4,288,755.68
			<b>Total</b>	<b>1,384,654</b>	<b>\$ 2,662,013.85</b>	<b>2,690,930</b>	<b>\$ 4,288,755.68</b>
<b>MU - Leche - UHT - Local</b>							
	Indulac	UHT	Local	29,447,052	\$ 46,191,832.17	22,358,532	\$ 36,238,174.38
	Coloso	UHT	Local	122,448	\$ 194,122.56	110,244	\$ 184,107.48
	Country Fresh	UHT	Local	143,724	\$ 224,256.36	144,000	\$ 240,480.00
	Dairy Field	UHT	Local			36,000	\$ 60,120.00
	Econo	UHT	Local	786,144	\$ 1,252,246.08	652,920	\$ 1,090,376.40
	El Pionero	UHT	Local	216,792	\$ 348,804.24	217,500	\$ 363,225.00
	Grande	UHT	Local	660	\$ 653.40	0	\$ -
	Great Value	UHT	Local	210,984	\$ 338,416.08	143,676	\$ 239,938.92
	Happy Cow	UHT	Local	136,368	\$ 221,297.76	351,180	\$ 586,470.60
	Milky	UHT	Local	473,568	\$ 757,402.56	618,456	\$ 1,032,821.52
	Mr. Special	UHT	Local	234,000	\$ 374,580.00	234,000	\$ 390,780.00
	Pueblo	UHT	Local	34,188	\$ 34,168.11	0	\$ -
	P.R. Dairy	UHT	Local	31,692	\$ 39,629.64	17,136	\$ 23,599.71
	Rica Brand	UHT	Local			79,200	\$ 132,264.00
	White Farm	UHT	Local	73,836	\$ 117,722.52	104,388	\$ 174,327.96
			<b>Total</b>	<b>31,911,456</b>	<b>\$ 50,095,131.48</b>	<b>25,067,232</b>	<b>\$ 40,756,685.97</b>
<b>MU - Leche UHT -Exportación</b>							
	Indulac	UHT	Export	63,000	\$ 53,896.50	651,084	\$ 478,511.50
	Coloso	UHT	Exportación			0	\$ -
	First Class	UHT	Exportación	0	\$ -	0	\$ -
	La Criolla Fiboca	UHT	Exportación			0	\$ -
	Pura	UHT	Exportación	90,000	\$ 64,500.00	<b>576,000</b>	<b>\$ 424,350.00</b>
			<b>Total</b>	<b>153,000</b>	<b>\$ 118,396.50</b>	<b>1,227,084</b>	<b>\$ 902,861.50</b>
<b>MU - USDA -Exportación</b>							
	Indulac	UHT	Export	0	\$ -	4,774,044	\$ 3,511,785.66
			<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>\$ -</b>	<b>4,774,044</b>	<b>\$ 3,511,785.66</b>
<b>RM - Raw Milk</b>							
				0	\$ -	12,000	\$ 10,560.00
			<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>\$ -</b>	<b>12,000</b>	<b>\$ 10,560.00</b>
<b>NP - Productos Nuevos</b>							
	Indulac	UHT	Local Sabores	0	\$ -	<b>261,900</b>	<b>\$ 299,866.41</b>
			<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>\$ -</b>	<b>261,900</b>	<b>\$ 299,866.41</b>

**Nota:**

El reporte se compuso con la información de los meses de julio 2010 a junio 2011 y de junio 2011 a julio 2012.

El resumen de ventas 2011-12 provisto por Indulac incluía leche de exportación vendida localmente. ORIL utilizó un factor de leche UHT LOCAL/EXPORT para ajustar el total de cuartillos de venta en cada partida y su correspondiente valor de venta.

Tabla 36

**PRECIO DE LIQUIDACIÓN A GANADEROS POR LECHE ENTREGADA  
AÑO FISCAL 2011-12**

PERIODO TERMINADO	PRECIO 100% (\$)		
	AÑO FISCAL 2011-12		
	LECHE FRESCA	U.H.T.	OTROS PRODUCTOS
6 de julio de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
20 de julio de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
3 de agosto de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
17 de agosto de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
31 de agosto de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
14 de septiembre de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
28 de septiembre de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
12 de octubre de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
26 de octubre de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
9 de noviembre de 2011	0.9000	0.9000	-
23 de noviembre de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
7 de diciembre de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
21 de diciembre de 2011	0.9000	0.9000	0.3500
4 de enero de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
18 de enero de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
1 de febrero de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
15 de febrero de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
29 de febrero de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
14 de marzo de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
28 de marzo de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
11 de abril de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
25 de abril de 2012	0.9000	0.9000	0.3500
9 de mayo de 2012	0.9000	0.9000	0.3942
23 de mayo de 2012	0.9000	0.9000	0.3718
6 de junio de 2012	0.9000	0.9000	0.3721
20 de junio de 2012	0.9000	0.9000	0.6178

Mínimo	\$ 0.9000	\$ 0.9000	\$ 0.3500
Máximo	\$ 0.9000	\$ 0.9000	\$ 0.6178

CONCEPTO	Resumen Anual 2011-12		
	CANTIDAD	PRECIO	VALOR
<b>TOTAL PRODUCCION</b>	<b>279,101,043</b>		
Menos:			
Leche Retenida Fresca Plantas	213,711,803	0.90000	\$192,340,622.70
Leche Retenida Comedores	17,634,266	0.90000	\$15,870,839.40
Leche Decomisada en la Finca	433,020	-	\$0.00
Leche Retenida Indulac UHT Local	24,266,854	0.90000	\$21,840,168.20
Leche Retenida Indulac UHT Para Exportación	8,862,593	0.36480	\$3,233,046.30
Leche Retenida Indulac UHT Local (Pago Diferido)	7,752,691	0.90000	\$6,977,421.90
Leche Excedente Indulac Crema de Fluida	61,867	0.90000	\$55,680.30
Leche Retenida Indulac Decomisada	207,266	0.90000	\$186,539.40
Leche Retenida Indulac Decomisada Tormenta	320,317	-	\$0.00
Leche Decomisada Finca	193,688	0.10000	\$19,368.80
Leche Excedente Derivados No Fluidos Tres Monjitas	4,231,490	0.35000	\$1,481,021.50
Leche MARCAS PRIVADAS	1,069,142	0.66000	\$705,633.72
Leche Excedente Descremada VTM	162,286	0.50000	\$81,143.00
Leche Excedente Con Sabores y Sin Lactosa VTM	82,207	0.40000	\$32,882.80
Leche Enviada Indulac Decomisada No Pagada	111,553	-	\$0.00
<b>COSTO A LAS PLANTAS</b>	<b>278,989,490</b>	<b>0.87037</b>	<b>\$242,824,368.02</b>
<b>RETENCIONES</b>			
FFIL Aportaciones (Leche Retenida Fresca, Comedores Y UHT)	264,388,084	0.01000	\$2,643,880.84
TRANSPORTE LECHE CRUDA	278,907,355	0.01500	\$4,183,610.49
APORTACION PROGRAMAS	264,388,084	0.01500	\$3,965,821.43
DESCUENTO ESPECIAL DECOMISO	9,585,671	0.00202	\$19,363.05
<b>Total Retenciones Reglamentarias</b>	<b>278,989,490</b>	<b>0.03876</b>	<b>\$10,812,675.81</b>
<b>Balance Disponible Luego de Retenciones Reglamentarias</b>	<b>278,989,490</b>	<b>0.83161</b>	<b>\$232,011,692.21</b>