

**ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA
OFICINA PARA LA REGLAMENTACION DE LA
INDUSTRIA LECHERA**

**INFORME ANUAL
AÑO FISCAL
2010 - 2011**

CONTENIDO

	<u>Página</u>
INTRODUCCIÓN.....	1
FASE AGRÍCOLA.....	2
Número de Vaquerías.....	2
Cabida de las Fincas y Área en Pasto.....	2
Ganado Lechero.....	3
Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca.....	6
Producción Promedio por Vaca.....	8
FASE INDUSTRIAL.....	9
Ventas de Leche.....	9
Precio Promedio de Venta.....	11
Margen de Beneficio Bruto.....	11
Leche U.H.T. Importada.....	11
Proyecciones de Producción, Venta y Excedente.....	12
OFICINA DE LA REGLAMENTACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	13
Origen y Responsabilidades.....	13
Estudio Exhaustivo.....	16
Procesos Adjudicativos.....	16
Licencias.....	16
Otras Actividades.....	17
SISTEMA DE LIQUIDACIÓN AL GANADERO.....	19

PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO.....	21
PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACIÓN DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERÍA.....	22
FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	23
PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE	26
PROGRAMA DE ASISTENCIA AL GANADERO	28
INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO.....	28
PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	29

ÍNDICE DE TABLAS

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
1	Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el Año, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	32
2	Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	33
3	Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Área en Pasto, por Región y Municipio - al 1ro de Enero de 2011.	35
4	Número de Vaquerías, Cabida Total Promedio de las Fincas y Distribución de las Cuerdas en Pasto, por Región Geográfica, al 1ro de Enero, Años 2010 y 2011.	3
5	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero, Años 2001-02 al 2010-11.	37
6	Total y Promedio de Vacas por Vaquería, por Región Geográfica, al 1ro de Enero, Años 2010 y 2011.	4
7	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, al 1ro de Enero de 2011.	38
8	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, por Región Geográfica, al 1ro de Enero de 2011.	4
9	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, Años 2001-02 al 2010-11.	5
10	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	40
11	Producción Total de Leche en las Vaquerías de Primera Clase, Precio y Valor en la Finca, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	41

<u>Tabla</u> <u>Número</u>		<u>Página</u>
12	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores, por Región y Municipio, Años Fiscales 2009-10 y 2010-11.	42
13	Excedente de Leche por Mes, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11	44
14	Excedente de Leche por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	45
15	Porcentaje de Excedente del Total de la Leche Recibida por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	46
16	Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	47
17	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores y Distribución de las Vaquerías por Producción Diaria, por Región y Tamaño de las Vaquerías, Año Fiscal 2010-11.	48
18	Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio de Producción Diario, por Tamaño de Vaquería y Región Geográfica, Año Fiscal 2010-11.	49
19	Producción Promedio Diaria por Vaca, por Región Agrícola, Años Fiscales 2009-10 y 2010-11.	8
20	Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador, al 30 de Junio de 2010 y 2011.	51
21	Cuartillos de Leche Recibidos por los Elaboradores y Porcentaje del Total, Años Fiscales 2009-10 y 2010-11.	52
22	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	53
23	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	54
24	Ventas de Leche Totales para los Años Fiscales 2009-10 y 2010-11.	10

<u>Tabla</u> <u>Número</u>		<u>Página</u>
25	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	55
26	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Canales de Distribución y Por ciento del Total, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	56
27	Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores, Años Fiscales 2009-10 y 2010-11.	57
28	Venta, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca, por Elaborador, Año Fiscal 2011-11.	58
29	Ventas de Leche Regular, Baja en Grasa y a Comedores Escolares, por Elaborador, Año Fiscal 2010-11.	59
30	Ventas de Leche Regular, a Comedores Escolares y Baja en Grasa, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	60
31	Importaciones de Leche U.H.T., Años 2001-02 al 2010-11.	61
32	Leche Ultra Pasteurizada Importada Año Fiscal 2010-11.	63
33	Ventas de Leche U.H.T. y Evaporada Elaborada por Indulac, Años Fiscales 2001-02 al 2010-11.	64
34	Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, Estado Comparativo de Ingresos y Gastos, al 31 de diciembre de 2009 y 2010.	65
35	Industria Lechera de Puerto Rico, Estado de Situación al 31 de diciembre de 2009 y 2010.	66
36	Industria Lechera de Puerto Rico, Detalle Comparativo de Ventas por Productos, al 31 de diciembre de 2009 y 2010.	68
37	Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada, Año Fiscal 2010-11.	69
38	Fondo de Estabilización de Precio, Promedio Anual del Precio Liquidación a Ganaderos, Año Fiscal 2009-10.	70

INTRODUCCIÓN

La Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera (ORIL), se creó en virtud de la Ley Núm. 106 del 28 de junio de 1956, más tarde derogada por la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada. La misma tiene el objetivo, primordial, de lograr que se produzca leche de excelente calidad en cantidad suficiente para cubrir la demanda local a un precio justo y razonable para el consumidor y que, a su vez, se garanticen beneficios razonables a todos los sectores, entiéndase: productores, elaboradores y distribuidores.

Parte de las funciones de la ORIL es la recopilación, análisis y publicación de datos relevantes sobre la Industria Lechera. Este proceso se realiza cada año mediante la publicación del presente informe y otros estudios relacionados con la industria.

En el año fiscal 2010-11 se realizaron las actualizaciones del Estudio Económico Exhaustivo, las auditorias a las plantas elaboradoras, estudio de costos los agentes independientes y detallistas.

Esperamos que esta compilación estadística sea una herramienta valiosa para muchos y que podamos contribuir al desarrollo de la industria generando nuevas ideas y proyectos.

-- FASE AGRÍCOLA--

La producción de leche es la principal empresa agrícola de Puerto Rico. Durante el año fiscal 2010-11, el valor del Ingreso Bruto Agrícola ascendió a 789.8 millones de dólares, de los cuales 235.1 millones correspondieron a la producción de leche, lo que constituye un 29.8 por ciento del total. La Industria Lechera, además de ser fuente de producción de leche y carne, dos alimentos básicos en la dieta puertorriqueña, constituye la principal fuente de empleo agrícola. Estimamos que en términos generales, la industria genera alrededor de 25,000 empleos (directos e indirectos) en la fabricación y venta de productos que en alguna forma se relacionan con los mercados de leche. Por su importancia, tanto para la salud como para la economía de nuestro pueblo, es necesario realizar todos los esfuerzos a nuestro alcance para asegurar un desarrollo continuo, eficiente y ordenado de esta Industria.

Número de Vaquerías

Al concluir el Año Fiscal 2010-11 estaban operando 324 vaquerías de primera clase.¹ Esto significa una disminución de 6 vaquerías sobre el año anterior, donde había 330. Durante este año fiscal se establecieron 17 vaquerías nuevas y discontinuaron 23. Las vaquerías establecidas fueron, principalmente, ganaderos que adquirieron cuota de vaquerías que estaban operando.²

Cabida de las Fincas y Área en Pasto

Al 1ro de enero de 2011, estaban operando 324 vaquerías las cuales ocupaban un área total de 60,172 cuerdas. Esto equivale a un promedio de 186 cuerdas por vaquería. De este total de cuerdas, 56,519 estaban sembradas en pasto; 7,663 para corte y 48,856 para pastoreo³.

¹ Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Vaquerías Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el año Tabla 1, (pág. 32)

² Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 2 (pág. 33)

³ Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Área en Pasto por Región y Municipio Tabla 3, (pág. 35)

A continuación se incluye un resumen del número de vaquerías, la cabida total promedio y el promedio de cuerdas en pasto por vaquería, en cada Región Geográfica, al 1ro de enero de 2010 y 2011.

Tabla 4 NÚMERO DE VAQUERIAS, CABIDA TOTAL PROMEDIO DE LAS FINCAS Y DISTRIBUCION DE LAS CUERDAS EN PASTO POR REGIÓN GEOGRÁFICA* AL 1RO DE ENERO, AÑOS 2010 Y 2011

Región	Vaquerías		Cabida Total Promedio ⁴ (Cuerdas)		Promedio Cuerdas en Pasto por Vaquería					
	2010	2011	2010	2011	Total		Para Corte		Pastoreo	
					2010	2011	2010	2011	2010	2011
Arecibo	207	201	161	162	133	152	23	23	110	129
San Juan	12	12	273	265	188	226	1	15	187	211
Caguas	37	37	286	305	271	313	12	25	259	288
Mayagüez	74	74	198	179	161	157	32	26	129	131
Ponce	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Isla	330	324	187	186	163	174	26	24	137	151

La tabla anterior presenta que en la Isla hay una capacidad limitada de terrenos agrícolas, lo cual es un factor de importancia para los costos de producción. El alimento concentrado representa el 44% de los gastos en efectivo del ganadero, de acuerdo al Estudio Exhaustivo que realizó la Oficina de Estudios Económicos del Departamento de Agricultura para el año 2008. El uso intensivo, eficiente y adecuado del forraje en las vaquerías es necesario y de gran importancia para lograr un mejor uso del alimento concentrado y a su vez reducir los costos de producción.

Ganado Lechero

Las 324 vaquerías que estaban operando al 1ro de enero de 2011, tenían un inventario total de 72,999 vacas (producción y horas). Esto refleja una disminución de 1,143 animales con relación al año anterior, cuando el inventario era de 74,142 vacas⁵.

⁴ Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero Años 2002-2011 Tabla 5 Lechero en las Vaquerías de Primeras Clases, por Región y Municipio al 1 de enero de 2011, Tabla 7 (pág. 37-38)

⁵ Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase por Región y Municipio al 1 de enero de 2011, Tabla 7.

*La Región Geográfica de acuerdo a ORIL no al Departamento de Agricultura.

Tabla 6 TOTAL Y PROMEDIO DE VACAS POR VAQUERIA POR REGIÓN GEOGRÁFICA AL 1^{RO} DE ENERO, AÑOS 2010 y 2011

REGIÓN	Número de Vacas		Promedio Vacas por Vaquería	
	2010	2011	2010	2011
Arecibo	49,906	49,208	241	245
San Juan	1,811	1,721	151	143
Caguas	9,040	8,880	244	240
Mayagüez	13,385	13,190	191	178
Ponce	0	0	0	0
Total Isla	74,142	72,999	225	225

Las 324 vaquerías de primera clase operando en Puerto Rico al 1^{ro} de enero de 2011, ocupaban un total de 56,519 cuerdas en pasto y mantenían 104,902 unidades animales. Esto equivale a un área promedio en pasto por unidad animal para toda la Isla de 0.54 cuerda.

A continuación se presenta el área total en pasto, las unidades mantenidas y el área promedio por unidad animal, por región agrícola.

Tabla 8 CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS UNIDAD ANIMAL POR REGIÓN GEOGRÁFICA, AL 1RO DE ENERO DE 2011.

REGIÓN	CUERDAS EN PASTO	UNIDAD ANIMAL ⁶	CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL
Arecibo	30,640	67,025	0.46
San Juan	2,712	2,688	1.01
Caguas	11,576	13,637	0.85
Mayagüez	11,591	21,553	0.54
Ponce	-	-	-
TOTAL ISLA	56,519	104,902	0.54

En la siguiente Tabla se presentan las cuerdas en pasto, el total de unidad animal y las cuerdas por unidad animal durante los últimos diez (10) años.

⁶ Una unidad animal equivale a un (1) animal adulto o dos (2) animales de menos de un (1) año. Incluye animales mantenidos por el ganadero.

Tabla 9 CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL, AÑOS 2002 AL 2011

AÑO	CUERDAS EN PASTO	UNIDAD ANIMAL	CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL
2002	67,979	132,293	0.51
2003	68,902	129,589	0.53
2004	61,984	131,713	0.47
2005	58,172	127,932	0.45
2006	58,802	126,103	0.47
2007	56,948	121,551	0.47
2008	53,195	114,321	0.47
2009	55,868	112,648	0.50
2010	51,946	103,608	0.50
2011	56,519	104,902	0.54

Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca

Durante el Año Fiscal 2010-11, los elaboradores recibieron de los ganaderos 276,928,517 cuartillos de leche, equivalente a una disminución de 6,691,532 cuartillos comparado con el año anterior ⁷.

La leche recibida se pagó de la siguiente forma:

	CUARTILLOS	PRECIO / CUARTILLO (CENTAVOS)	VALOR (\$)
Retenida Fresca Plantas	216,938,833	0.84461	183,229,645
Retenida –Comedores	18,363,817	0.84847	15,581,065
Total Retenida UHT y Decomisada	37,207,560	0.89089	32,403,705
Excedente Indulac-Exportación	2,052,593	0.60000	1,231,556
Excedente Indulac-Mantequilla	225,364	0.58619	132,107
Excedente- Leche en Queso, Polvo y Evaporada	0	0.0	0.0
Excedente Retenida Plantas	2,028,267	0.38720	785,355
Leche Decomisada No Pagada	112,033	-	-
Total Leche Recibida	276,816,484	0.84303	233,363,412
Retenciones:			
FFIL Aportaciones (Retenida Fresca, Comedores y UHT)	272,510,260	0.01000	2,725,103
Transporte de Leche Cruda	276,928,517	0.01500	4,153,928
Aportación Programas	272,510,260	0.01500	4,087,654
Préstamos FEP, Inc.	272,510,260	0.01000	2,725,103
Total Retenciones	276,816,484	0.04946	13,691,787
Neto Para Liquidación	276,816,484	0.79356	219,671,625

Este año, el cuartillo de leche retenida por las plantas elaboradoras para la elaboración de leche fresca, incluyendo la leche de los comedores escolares, se pagó a 80.5 centavos por cuartillo hasta el 19 de enero de 2011. Desde 20 de enero de 2011 entró en vigor la nueva orden administrativa de precio donde se ordena a pagar dicha leche a razón de 90 centavos por cuartillos. De igual manera, la leche excedente retenida por Indulac para elaborar leche UHT se pagó al mismo precio. La leche para mantequilla se pagó precio promedio de 58.6 centavos. Se incluyó una nueva categoría, leche para exportación en la cual se retuvieron 2,052,593 cuartillos que se pagaron a 60 centavos por cuartillo.

⁷ Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras Años Fiscales 2001-02 al 2010-11, Tabla10 (pág. 40)

Las plantas elaboradoras además retuvieron leche excedente para sustituir el uso de leche en polvo, en productos derivados no fluido, la cual se pagó a 50 centavos y a 33.5 centavos el cuartillo.

La distribución del pago por la leche a los ganaderos, durante el período del 24 de junio de 2010 al 22 de junio de 2011, se distribuyó según se presenta en la siguiente tabla:

Garantía	Cuartillos	Precio Promedio (Centavo/Cilo.)	Valor(\$)	Por Ciento del Total
100% (Cuota)	276,498,175	0.79405	219,552,771	99.84
Sobre Cuota	318,309	0.05633	17,929	0.12
Leche Decomisada no Pagada	112,033	--	--	0.04
Total	276,928,517	0.79288	219,570,700	100.0

Sobrante (déficit) Neto 2010-11 = 0

El Cuadro anterior refleja que al ganadero se le pagó el 99.84% de su producción. El precio promedio para la producción fue de 79.288 centavos por cuartillo.

En la Tabla Núm. 12⁸, se presenta la leche entregada por los productores a los elaboradores, por región y municipio, para los años fiscales 2009-10 y 2010-11. En la Tabla Núm. 13⁹, presentamos el excedente mensual declarado por los elaboradores durante los últimos 10 años. Las Tablas 14¹⁰ y 15¹¹ presentan el excedente y el por ciento de excedente por elaborador, para los años fiscales 2001-02 al 2010-11, respectivamente. En las Tablas 16¹² y 17¹³ presentamos datos estadísticos sobre el número de vaquerías por tamaño de producción diaria y la localización de las mismas por región.

⁸ Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores por Región y Municipios, para los Años Fiscales 2009-10 y 2010-11 Tabla 12 (pág. 42)

⁹ Excedente de Leche por Mes Años Fiscales 2010-11 al 2010-11 Tabla 13 (pág. 44)

¹⁰ Excedente de Leche por Planta Elaboradora Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 14 (pág. 45)

¹¹ Porcentaje de Excedente del Total de Leche recibida por las Plantas Elaboradora Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 15 (pág. 46)

¹² Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 16 (pág. 47)

¹³ Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores por Región y Tamaño de las Vaquerías Año Fiscal 2010-11 Tabla 17 (pág. 48)

Producción Promedio por Vaca

La Tabla 18¹⁴, presenta la relación que existe entre la producción de leche, el tamaño de la vaquería y la producción por vaca. Incluye solamente las vaquerías que produjeron los 26 periodos del año.

En la siguiente Tabla podemos observar la producción promedio diaria para el total de vacas en ordeño y las mantenidas para los años fiscales 2009-10 y 2010-11.

Tabla 19 PRODUCCIÓN PROMEDIO DIARIA POR VACA POR REGIÓN GEOGRÁFICA, AÑOS FISCALES 2010-11 y 2009-10

REGIÓN	Producción Promedio Diaria*			
	Cuartillos			
	Total Vacas		Vacas Ordeño	
	2010-11	2009-2010	2010-11	2009-2010
Arecibo	12.19	12.29	17.09	16.94
San Juan	10.76	11.59	16.34	16.01
Caguas	12.12	12.42	16.63	16.96
Mayagüez	11.15	10.49	15.59	15.36
Ponce				
Total Isla	11.94	12.02	16.72	16.62

* Incluye solamente las vaquerías que produjeron leche los 26 periodos del año.

¹⁴ Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio Diarias por Tamaño de Vaquería y Región Agrícola Año Fiscal 2010-11, Tabla 18 (pág. 49)

-- FASE INDUSTRIAL --

La Fase Industrial o de Elaboración y Mercadeo la componen tres (3) Plantas Elaboradoras de Leche Fresca que recogen la leche cruda, la elaboran y la mercadean pasteurizada y homogeneizada a través de toda la Isla. Dos de éstas, Suiza Dairy, Corp., y Vaquería Tres Monjitas, Inc., están ubicadas en la zona metropolitana. Borinquén Dairy, Inc., la cual pertenece a Suiza Dairy, Corp., está ubicada en Aguadilla.

En adicción a las 3 plantas elaboradoras de leche fresca, esta fase la compone la Industria Lechera de Puerto Rico, Inc., la cual procesa el excedente de leche en leche UHT y otros productos lácteos.

En las Tablas 14-15¹⁵ y 20-22¹⁶ se presenta la leche recibida, el excedente declarado y el porciento de excedente de la leche recibida por las plantas elaboradoras.

Ventas de Leche

Durante el Año Fiscal 2010-11, las ventas de leche fresca pasteurizada y homogeneizada, incluyendo la baja en grasa, ascendieron a 230,950,203 cuartillos¹⁷ lo que equivale a una disminución de 9,555,045 cuartillos comparado con el año fiscal anterior.

Las ventas de la leche UHT y evaporada que elabora Indulac ascendieron a 33,255,072¹⁸ y a 8,880 cuartillos, respectivamente. Al sumarse estas ventas a las de leche fresca, resulta en un gran total de 264,214,155 cuartillos, lo que representa una disminución de 7,090,911 cuartillos sobre el año fiscal anterior. En la siguiente Tabla se presenta el desglose de las ventas totales de leche:

¹⁵ Excedente de Leche por Planta Elaboradora Años Fiscales 2001-02 a 2010-11 Tabla 14 y Porciento de Excedente del Total de Leche recibida por la Planta Elaboradora Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 15 (págs. 45-46)

¹⁶ Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador al 30 de junio de 2010 y 2011 Tabla 20 y Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas "Elaboradoras Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 22, (pág. 51-53).

¹⁷ Ventas de Leche Pasteurizada y Homogenizada Años Fiscales 2001-02 al 2010-11, Tablas 23 y 30 (pág. 54-60).

¹⁸ Ventas de Leche UHT y Evaporada Elaborada por INDULAC Años Fiscales 2001-02 al 2010-11 Tabla 33, (pág. 64)

**Tabla 24 VENTAS DE LECHE TOTALES PARA LOS AÑOS FISCALES
2010-11 Y 2009-10**

Tipo de Leche	Ventas (Millares de Cuartillos)		
	2010-11	2009-10	Diferencia
Leche Fresca*	155,400	164,711	(9,311)
Leche Baja en Grasa	75,550	75,792	(242)
Leche UHT (Indulac)	33,255	29,196	4,059
Leche Evaporada	9	1,606	(1,597)
TOTAL	264,214	271,305	(7,091)

* Incluye comedores escolares

En la Tabla anterior se puede observar que hubo una disminución en las ventas de las leches fresca, baja en grasa y evaporada, ésta última se discontinuó su producción. La leche UHT aumentó respecto al año anterior.

Durante el año fiscal, Indulac recibió 39,597,550 cuartillos de leche excedente, equivalentes a 2,913,758 más que el año fiscal anterior. Sus ventas de leche UHT aumentaron en 4,059,118 cuartillos.

En Puerto Rico se vendieron 52,089,928 cuartillos de leche UHT (no incluye leche evaporada), de los cuales el 64% fueron elaborados por Indulac. Si sumamos estas ventas a las de leche fresca, obtenemos unas ventas de leche totales de 283,040,131 cuartillos. De este total, la leche fresca representa un 81.60%, la leche UHT local un 11.75% y la leche UHT importada un 6.65%.

Las ventas totales de leche UHT (local e importada) tuvieron un aumento de 4,475,198 cuartillos y las ventas de leche fresca disminuyeron en 9,555,046 cuartillos.

La Tabla Núm. 25¹⁹, presenta las ventas de leche pasteurizada por planta elaboradora, para los años fiscales 2001-02 al 2010-11. En la Tabla Núm. 26²⁰, contiene un resumen de las ventas de leche fresca por los distintos canales de distribución durante los mismos años. En la Tabla Núm. 27²¹ recoge los totales de la leche recibida por los elaboradores y la disposición de

¹⁹ Ventas de Leche Pasteurizada y Homogenizada por Planta Elaboradora Años Fiscales 2001-02 al 2010-11
Tabla 25, (pág. 55)

²⁰ Venta de Leche Pasteurizada y Homogenizada por Canales de Distribución y Porcentaje del Total Años Fiscales
2001-02 al 2010-11, Tabla 26 (pág. 56)

²¹ Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores Tabla 27 (pág. 57)

ésta durante los años fiscales 2010-11 y 2009-10. En la Tabla Núm. 29²² se presentan las ventas de leche fresca regular, leche baja en grasa y a comedores escolares.

Precio Promedio de Venta

La Tabla 28²³ recoge las ventas de leche y el precio promedio recibido por los distintos elaboradores. Durante el año fiscal 2010-11, los elaboradores obtuvieron ingresos por ventas de leche fresca de 291.8 millones de dólares, con un precio promedio de \$1.2633 por cuartillo.

Margen de Beneficio Bruto

Durante el Año Fiscal 2010-11, los elaboradores pagaron un precio promedio de 84.30 centavos por cuartillo de leche retenida y obtuvieron un precio promedio de venta \$1.2633 por cuartillo para un margen de beneficio bruto de 42.03 centavos.

Leche U.H.T. Importada

Durante el año 2010-11 se renovaron 17 licencias para importar leche UHT. De estos importadores solo 6 importaron un total de 18,834,856 cuartillos. Esta cantidad representa un aumento de 417,080 cuartillos sobre el año anterior ²⁴.

²² Ventas de Leche Regular, Baja en Grasa y a Comedores, por Elaborador, Año Fiscal 2010-11, Tabla 29(pág.59)

²³ Ventas, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca por Elaborador, Tabla 28 (pág. 58)

²⁴ Importaciones de Leche UHT años 2001-02 al 2010-11, Tabla 31 (pág. 61)

PROYECCIONES PARA EL AÑO FISCAL 2010-2011

Producción de Leche

Para el año fiscal 2011-12, estimamos que se van a producir unos 278 millones de cuartillos de leche.

Ventas de Leche Fresca Regular y Baja en Grasa

Las ventas de leche fresca dependen de una serie de factores que afectan el sentir del consumidor. Actualmente existe una tendencia del consumidor hacia las leches bajas en grasa y deslactosadas, la cual es una de las razones por las que la leche fresca regular ha venido disminuyendo. Estimamos que de no haber un evento extraordinario, las ventas totales de leche fresca alcanzarán alrededor de 237 millones de cuartillos.

Excedente de Leche

El excedente de leche depende de la producción a nivel de fincas y las ventas a nivel de las plantas elaboradoras. Estimamos que el excedente ascenderá a alrededor de 35 millones de cuartillos de leche.

Las cifras que siguen reflejan nuestras proyecciones para el próximo año.

	CUARTILLOS
Producción	277,000,000
Ventas	267,000,000
Fresca*	157,000,000
Baja en Grasa	80,000,000
U.H.T.	33,000,000
Pérdida de Leche	7,000,000
Excedente	38,000,000

*Incluye 18,000,000 de cuartillos a Comedores Escolares.

-- OFICINA DE LA REGLAMENTACIÓN DE LA INDUSTRIA LECHERA --

Origen y Responsabilidades

A mediados del año 1956, una Comisión Especial creada por la Resolución Núm. 77 del Senado, realizó un estudio sobre la producción, elaboración y distribución de leche en Puerto Rico. El estudio reveló que la Industria Lechera estaba en crisis debido a las deficientes relaciones comerciales que existían entre los elaboradores y entre éstos y los productores de leche. Los esfuerzos de productores y elaboradores para resolver el caos de la Industria Lechera, habían sido inútiles porque no habían obtenido acuerdos satisfactorios. De continuar dicha situación se produciría un colapso total de esta importante industria, en detrimento de la salud y la economía del país. La fábrica para la elaboración de productos con la leche excedente, establecida por elaboradores y productores, no funcionaba bien debido al conflicto existente entre ambas partes.

En vista de la crítica situación prevaleciente y contestando al clamor de los productores y elaboradores de leche en la Isla, se aprobó el 28 de junio de 1956 la Ley Núm.106, más tarde derogada por la Ley Núm. 34, según enmendada. Esta Ley se aprobó para reglamentar la Industria Lechera, disponer la creación de un Fondo para su Fomento, crear la Oficina del Administrador de la Reglamentación de la Industria Lechera, determinar sus poderes y facultarla para reglamentar dicha Industria.

A la ORIL se le otorgó un amplio poder de reglamentación para solucionar adecuadamente la situación caótica que atravesaba la industria y poder transformarla en una industria vigorosa, sana y progresista. Dicha ley también le requiere cumplir con los siguientes requisitos:

- 1- Investigar las querellas de los productores y elaboradores, transportadores de leche cruda, importadores y distribuidores de leche UHT y de los consumidores, sobre precios y/o violaciones a la Ley Núm. 34 y los Reglamentos Número 4, 5, 6, 7, 8, 9 y 10.

- 2- Formular los planes necesarios para disponer de la leche excedente, a los fines de proteger la Industria. El Administrador tiene el poder para ajustar el precio del excedente a tono con las realidades económicas prevalecientes en la Industria.

- 3- Establecer las normas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados.

En la actualidad, la Oficina da seguimiento continuo, para asegurar que las normas establecidas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados se cumplan a cabalidad.

- 4- Evitar prácticas monopolizadoras y de competencia desleal, así como discrimenes en las diversas fases de la Industria, desde la producción hasta la venta de la leche o de sus productos derivados.
- 5- Expedir anualmente las licencias a vaquerías, plantas elaboradoras, transportadores de leche cruda, agentes vendedores, importadores y distribuidores de leche U.H.T.
- 6- Establecer los requisitos para la expedición y renovación de estas licencias, así como los motivos de suspensión, cancelación o revocación de las mismas.
- 7- Investigar las transacciones y relaciones comerciales de los productores, elaboradores y detallistas entre sí, así como cualquiera de ellos con los consumidores.

Las intervenciones en las operaciones de contabilidad de las plantas se realizan para determinar los costos de producción de leche en la fase industrial y para determinar los precios de venta en los distintos canales de distribución.

- 8- Preparar estudios de costo en las fases agrícola e industrial para fijar precios máximos, mínimos o únicos a nivel del productor y del consumidor.

Estos estudios los prepara la Oficina, basándose en las intervenciones anuales que realizan los Auditores en las Plantas Elaboradoras.

- 9- Celebrar Vistas Públicas por lo menos una (1) vez al año para revisar los precios de la leche en todos sus niveles.
- 10- Establecer sistemas y fórmulas de pagos o liquidaciones a los productores. Los elaboradores someten a esta Oficina informes de compra-venta y liquidación a ganaderos cada 14 días. En estos informes de compra-venta se reportan las ventas de leche por los distintos canales de distribución con sus correspondientes precios. La liquidación a ganaderos incluye todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca, y el importe pagado a los ganaderos de acuerdo a los precios establecidos.
- 11- Preparar informes mensuales resaltando los datos más sobresalientes de las operaciones y desarrollo de la Industria Lechera. La Oficina prepara informes estadísticos quincenales, mensuales y anuales sobre producción, venta, excedente, etc.; los cuales se distribuyen entre los elaboradores, oficinas de gobierno y otras entidades interesadas.

Se recopilan datos estadísticos sobre el inventario de ganado y la cabida total de las vaquerías.
- 12- Prestar servicios de orientación a los productores, elaboradores y consumidores. La Oficina ofrece los servicios de orientación a personas interesadas en comprar o establecer nuevas vaquerías y sobre las limitaciones o los trámites a seguir en cada caso.
- 13- Coordinar con las demás agencias agrícolas toda actividad relacionada con la Industria Lechera.

A continuación, un cuadro de la labor realizada por la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera durante el Año Fiscal 2010-11, así como los logros alcanzados, en cumplimiento con el Artículo 27 de la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada.

1. Estudio Exhaustivo

a. Revisión del Precio de la Leche

En cumplimiento con el mandato legislativo contenido en la Ley Núm. 34, Artículo 16, en el año 2009 la Oficina realizó el estudio económico a nivel de las vaquerías, una auditoría financiera a las plantas elaboradoras de leche y una evaluación de costos en el sector detallista y los agentes independientes, estos estudios se actualizaron en el 2010. De igual manera, se evaluaron informes realizados por determinados sectores en cuanto a la consideración de sus costos durante el año 2010. Los estudios realizados se iniciaron durante el mes de abril. Durante el mes de mayo se incorporaron tres contadores públicos al proceso, siendo estos distribuidos entre las tres plantas elaboradoras. Al cierre del año fiscal, la ORIL se encontraba evaluando la información recopilada en las fincas y los auditores se encontraban recopilando información en las elaboradoras.

2. Procesos Adjudicativos

La Oficina recibe querellas de productores, elaboradores, transportadores, importadores, inspectores y consumidores de leche. Las mismas se le refieren al Asesor Legal de la Oficina, quien conjuntamente con nuestro personal investiga las circunstancias de las querellas y luego celebra las Vistas Administrativas. Cada uno de los casos se ventila a tenor con lo establecido en la Ley Núm. 170 del 12 de agosto de 1988, según enmendada conocida como Ley de Procedimientos Administrativos Uniformes. Luego se somete un informe al Administrador, quien determina la acción correspondiente, mediante una Resolución, de acuerdo a los poderes que le confiere la Ley 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada y los reglamentos promulgados en amparo de esta Ley.

3. Licencias

Las licencias que expide esta Oficina son los permisos que otorga el Administrador para poder operar bajo los requisitos que establece la Ley Núm. 34, *supra*, y los Reglamentos vigentes de la Oficina. Las mismas son personales e intransferibles y su renovación es a petición del interesado. Durante el año fiscal 2010-11 se expidieron las siguientes licencias:

<u>Tipo licencia</u>	<u>Cantidad</u>
Productores	324
Elaboradores Leche Pasteurizada	3
Planta Productos Lácteos	1
Agentes (Leche Pasteurizada)	83
Distribución, importación y mercadeo de Leche UHT	17
Transportadores leche cruda	58

4. Otras Actividades

- a- Se verificó la garantía de pago al ganadero, según lo exige el Reglamento Núm. 10 de la Industria Lechera. Este Reglamento obliga a los elaboradores a someter a la Oficina la liquidación de leche al ganadero cada catorce (14) días. Esta debe incluir todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca y el costo total de leche, de acuerdo a los precios establecidos para la leche retenida y el excedente.
Además es obligación de las plantas elaboradoras someter a esta Oficina los informes de compra y disposición de leche cada catorce (14) días, incluyendo las unidades vendidas por los canales de distribución y su precio.
- b- Se certificó la producción de leche a la Oficina de Ingreso Garantizado de la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias para los cuatro (4) trimestres del año. Con esta información se procesa la nómina del reembolso de pagos suplementarios de jornales a base de producción a los dueños de vaquerías acogidos a este Programa.
- c- Se efectuaron investigaciones en vaquerías para determinar fluctuaciones en la producción de leche.
- d- Se realizaron investigaciones sobre licencias, condiciones de caminos que conducen a las vaquerías, situaciones económicas de productores y elaboradores y otras.
- e- Se recibieron y atendieron visitas de productores, elaboradores y representantes de diversas agencias del gobierno y de la empresa privada para tratar asuntos

relacionados con la Industria. Además se recibieron y atendieron visitas de estudiantes de diversas universidades y centros docentes del área metropolitana y la Isla para buscar información relacionada con la Industria Lechera.

- f- Se expedieron 601 certificaciones de cuota a ganaderos e instituciones financieras.
- g- Se realizaron 96 transacciones de cuota.

--SISTEMA DE LIQUIDACIÓN AL GANADERO--

Durante los años 1979 al 1984, la Industria Lechera de Puerto Rico confrontó una serie de problemas, los cuales se fueron agudizando, ocasionando una desestabilización total en la Industria. El sistema de liquidación a ganaderos, según disponía el Reglamento Núm. 1, estaba obsoleto y no guardaba relación con la realidad de las vaquerías. Existían plantas elaboradoras con poder económico para mercadear su leche, lo que beneficiaba grandemente a sus productores, mientras otras plantas no contaban con recursos suficientes para expandir o sostener su mercado de leche y esto le ocasionaba grandes excedentes. Los excedentes a su vez, ocasionaban grandes pérdidas al agricultor y muchos vendieron sus vaquerías o se acogieron a la Ley de Quiebra. Las peticiones de traslados entre una planta y otra eran cuantiosas, al extremo que el Administrador no podía nivelar el abasto de leche entre plantas.

Para remediar la situación, se enmienda el Reglamento Núm. 1 y se concede al Administrador el poder de establecer una fórmula de liquidación al ganadero, creándose así el Fondo de Estabilización de Precio. Este comenzó el 17 de abril de 1985, garantizándole al ganadero el 93% de su cuota al precio máximo de liquidación. Este precio llegó a fluctuar desde 49 hasta 52.7 centavos. El 7% restante de la cuota se pagó a un precio que fluctuó desde 21.5 hasta 45 centavos. El exceso de cuota se pagó a 10 centavos.

Este sistema de liquidación, en términos generales, fue muy funcional y ayudó grandemente a lograr la estabilidad que se estaba buscando y necesitaba la Industria. Sin embargo, presentaba el problema que se estaba garantizando un por ciento de la cuota mayor al por ciento de ventas existente. Como consecuencia de esto, desde el 1985 hasta el 6 de septiembre de 1995, se estuvo garantizado a los ganaderos un precio promedio por la leche entregada, mayor que el precio promedio recibido por el Fondo de Estabilización de Precio, lo que ocasionó que éste acumulara un déficit en operaciones. Para remediar esta situación, efectivo el 7 de septiembre de 1995, se emitió una Orden Administrativa, a los efectos de cambiar el sistema de liquidación a los ganaderos. A partir de esa fecha se comenzó a liquidar el 100% de la cuota, conforme a los fondos obtenidos por las ventas de leche en el mercado (leche retenida, excedente y comedores escolares).

Esta nueva fórmula de pago resultó en una mejor distribución del dinero que generan las ventas de leche entre todos los ganaderos. Dentro de este sistema se decidió establecer un

precio mínimo garantizado, donde Indulac aportaría dinero para garantizar el precio cuando los fondos obtenidos no fueran suficientes para el pago del precio garantizado.

El Fondo de Estabilización de Precio se dejó sin efecto como entidad creada mediante reglamentación de la Oficina, con efectividad del 9 de septiembre de 2005, al ser derogado el Reglamento Núm. 1 de esta Oficina y aprobarse el Reglamento Número 10. Luego de esto, se estableció un sistema de precio fijo a la leche retenida y al excedente, de 66.125 y 32 centavos por cuartillo, respectivamente. La sobre cuota continuó con un precio de 10 centavos por cuartillo, hasta diciembre de 2006, para garantizar un precio mínimo de 55 centavos por cuartillo. Este sistema fue cambiado a partir del 28 de noviembre de 2007, cuando se estableció un sistema de liquidación a base del uso de la leche y el por ciento de la leche utilizada dentro de la cuota de producción. Durante el Año Fiscal 2010-11, los ganaderos recibieron un precio promedio de 79.356 centavos por cuartillo ²⁵. En la Tabla Núm. 38 ²⁶ se presenta el resumen de la liquidación al ganadero para el año 2010-11.

²⁵ Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada Tabla Núm. 37, (pág. 69).

²⁶ Resumen de Liquidación 2010-11 Tabla Núm. 38 (pág. 70)

-- PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO--

Este Programa pertenece al Servicio de Extensión Agrícola y funciona bajo el liderato de un especialista en ganado lechero. Cuenta con 11 Agentes de Salud del Hato Lechero y 19 Agentes Agrícolas, que están estrechamente relacionados con el Programa de Calidad de Leche. Ambos Programas enfocan hacia una producción de leche de alta calidad.

Este proyecto es principalmente de tipo educativo y concentra sus esfuerzos en aquellos problemas que se desarrollan en las fincas, tales como: brotes de enfermedades, calidad de leche, reproducción y manejo general de aquellos problemas de control y prevención de enfermedades para asegurar el ordeño de vacas sanas y saludables.

-- PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACIÓN DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERÍA--

El propósito de este Programa, es mantener el equipo de ordeño en óptimas condiciones de higiene, de manera que no se afecte la calidad de la leche producida en las vaquerías acogidas al mismo. El Programa trabaja en coordinación con el Programa de Calidad de Leche de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Este servicio se ofrece al ganadero una vez al mes, con un costo de \$6.20 por máquina de ordeño en uso, de los cuales \$2.70 le son devueltos a través de incentivos, que ofrece la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias.

Durante el pasado Año Fiscal 2010-11 se ofrecieron los servicios a un promedio de 182 ganaderos mensuales, otorgándose un total de \$76,526.00 en incentivos.

Actualmente el Programa cuenta con 10 técnicos debidamente adiestrados y capacitados para su trabajo.

-- FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA--

El Fondo para el Fomento de la Industria Lechera se creó en virtud de la Ley Núm. 34 de 11 de junio de 1957, según enmendada. El Fondo es responsable de promover la producción y el consumo de la leche fresca y sus productos derivados, así como de actividades que fomenten el desarrollo de la Industria. El mismo es administrado por una Junta, la cual en su origen estaba compuesta por nueve (9) miembros; cuatro (4) en representación de los productores, cuatro (4) en representación de los elaboradores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. El Fondo se nutría de aportaciones de los productores y elaboradores de leche. Cada uno aportaba $\frac{1}{2}$ centavo por cuartillo de leche recibida y retenida para la venta por el elaborador, incluyendo la leche vendida a comedores escolares. Con efectividad del 19 de diciembre de 2002, se enmendó la Ley Núm. 34, *supra*, quedando la Junta Administrativa compuesta por 2 representantes de los elaboradores, 2 ciudadanos particulares, 5 representantes de los productores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, quien preside la Junta. Con esta enmienda además, se eliminó la aportación económica de los elaboradores al Fondo.

El Fondo al presente se nutre de una aportación de los ganaderos, equivalente a un centavo por cuartillo de leche recibido y retenido para la venta en forma fluida (fresca y UHT). De ese centavo, $\frac{1}{2}$ centavo fue establecido en la enmienda a la Ley Núm. 34, antes mencionada, y el otro $\frac{1}{2}$ centavo fue otorgado a través de una Resolución de una revisión de precio de leche

En la Tabla 34²⁷ se presenta un resumen de los ingresos de dicho Fondo y los desembolsos para los distintos conceptos, para el año natural 2009.

Los programas y actividades llevados a cabo por el Fondo, en beneficio de la Industria Lechera durante el año 2010-11 fueron los siguientes:

²⁷ Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores Años Fiscales 2009-10 y 2010-11 (pág. 65).

1. Programa DHIA:

El Fondo y la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias (ADEA) continúan colaborando con la Puerto Rico DHIA para que este Programa ofrezca sus servicios al mayor número de ganaderos posible.

Este Programa pone a disposición del ganadero el mejor sistema de récords computarizados, lo que constituye una herramienta de gran valor y utilidad para ayudar al ganadero a aumentar sus esfuerzos en el desarrollo y el buen manejo de su hato lechero. En la actualidad el programa tiene una matrícula 105 vaquerías con un total de 22,575 vacas lecheras.

El personal de este Programa mensualmente toma muestras de leche de las vacas en ordeño en las vaquerías matriculadas para determinar entre otras, el porcentaje de grasa y el conteo de células somáticas. Esta información ha contribuido a mejorar la calidad de la leche y el manejo preventivo de la mastitis. En el año fiscal la producción promedio de leche por vaca fue de 10,081 libras.

2 - Departamento de Mercadeo:

Con el propósito de mantener el consumo de leche fresca entre los puertorriqueños, el Fondo ha establecido una agresiva estrategia de comunicación que ha contribuido con los objetivos de:

- Concienciar sobre los beneficios de consumir leche fresca.
- Motivar el consumo de leche fresca en lugar de otras bebidas o fuentes de calcio.
- Aumentar los puntos de contacto de los consumidores con la marca.

Apoyados en fechas relevantes para la población, se realizó publicidad para comunicar los beneficios del producto.

- Enero, “resoluciones de año nuevo” y la pérdida de peso.
- Febrero. “mes de los corazones” y la presión sanguínea saludable.
- Marzo, “mes de la nutrición” y deliciosas recetas para un estilo de vida saludable.
- Agosto, “regreso a clases” y la energía para lograr las metas del día.
- Octubre, concienciación del cáncer de seno.

- Noviembre, concienciación sobre la diabetes tipo 2

Se presentaron una serie de promociones y alianzas estratégicas con productos complementarios:

- En abril se llevó en las principales cadenas de supermercado la promoción “Ahorra dipeándola con Oreo y Leche Fresca”.
- En mayo se premiaron a 5 madres, ganadoras de la promoción “Mamá merece un *makeover*”.
- En alianza con *General Mills* y su variedad de cereales de grano entero, se llevó a cabo la promoción “Equipando de energía con Leche Fresca y *General Mills*”.

Otros esfuerzos

- Leche Fresca *Xtreme* – comedor escolar de Coamo
- Cocinado con Leche Fresca
- La Vaquita Azucena
- Apoyo a grupos profesionales
 - Nutricionista Dietistas de Puerto Rico –Convención
 - Asociación Puertorriqueña de Diabetes
 - Fundación Susan G. Komen
 - Asociación Americana del Cáncer

--PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE ²⁸--

Iniciativa creada como esfuerzo conjunto de todos los sectores de la Industria Lechera, con el fin de garantizarle al consumidor un producto de excelente calidad, producido, elaborado, transportado y manejado bajo las más estrictas condiciones sanitarias.

El Programa se inició en marzo de 1985, y en la actualidad cuenta con un (1) Director; un (1) Supervisor en representación de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, un (1) Supervisor de Campo, dieciocho (18) Inspectores de Campo (Agrónomos), cinco (5) Químicos, cuatro (4) Tecnólogos Médicos y un (1) Analista Microbiólogo. Todo este personal está adscrito a la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Durante el año fiscal 2010-11, el laboratorio analizó un total de 11,729 muestras de leche, que incluyen leche cruda procedente de vaquerías, de camiones de recogido en tránsito y de los silos de las plantas; además de leche pasteurizada tomadas en las plantas elaboradoras, establecimientos comerciales y en los depósitos de leche.

Los resultados de estas muestras de leche continuaron siendo excelentes, evidenciando la calidad de nuestro producto. A continuación los resultados promedios para la leche cruda de nuestras vaquerías:

PARÁMETRO	LECHE CRUDA
Sólidos Totales (%)	12.00
Grasa (%)	3.25
Crioscopía (°C)	.522
Conteo Bacteriano (coln./ml.)	37,711
Células Somáticas (cel./ml.)	443,529
Proteína (%)	3.04
Lactosa (%)	4.78
Acidez (%)	.142

El Programa determinó que un total de 1,179,977 cuartillos de leche cruda no estaba apta para cumplir con el Programa de Grado A, que se desglosan de la siguiente manera:

²⁸ Este Programa se ampara en las normas establecidas en el Reglamento Núm. 5, que rige la calidad de la leche en todas sus fases de producción, elaboración y venta.

Bacteria	142,769
Células Somáticas	338,747
Crioscopía	99,521
Acidez	5,356
Antibiótico	429,619
Cloruro	79,606
Apariencia	11,666
Olor, Color, y Sabor	49,255
Temperatura	3,848
Orden administrativa	19,590

En adicción se decomisaron 39,786 cuartillos de leche pasteurizada y 40,251 de ultrapasteurizada en las plantas elaboradoras, depósitos de leche pasteurizada, establecimientos comerciales y escuelas.

Durante el año fiscal se recogieron 433,781 cuartillos de leche a condición, de los cuales 126,347 fueron desechados por no cumplir con los requisitos de calidad.

En las Plantas Elaboradoras y sus depósitos de leche pasteurizada se cotejó la temperatura del producto en 6,717 guaguas de distribución y 807 vagones de distribución de leche pasteurizada. Se realizaron 6,305 visitas a establecimientos comerciales y 3,742 a escuelas para cotejar la distribución y almacenamiento del producto. En esta área estamos intensificando nuestro trabajo para asegurarnos que el producto es distribuido y almacenado adecuadamente, de manera que el consumidor obtenga un producto de calidad excelente durante su vida útil.

Se realizaron un total de 1,493 inspecciones sanitarias en las vaquerías. También se inspeccionaron 83 guaguas de distribución de leche pasteurizada.

El Programa de Calidad de Leche realizó todas estas tareas para cumplir con esa gran responsabilidad con el consumidor, de asegurar que el producto, además de ser de excelente calidad, se produce bajo condiciones sanitarias óptimas, y a la vez asegurarle que cumple con los requisitos federales. La reevaluación más reciente que hiciera el personal de la Administración de Drogas y Alimento en conjunto con el Departamento de Salud a nuestro abasto de leche, fue aprobada con excelencia, confirmando una vez más que la leche que se produce y elabora en la Isla continúa siendo Grado A.

El Programa de Calidad continuó fortaleciendo la asistencia técnica directa al ganadero, tal como indicamos anteriormente, para ayudarle a implementar normas de producción y a solucionar problemas relacionados con la calidad del producto y los aspectos sanitarios de su

finca. El Programa ofrece sus servicios los siete días de la semana, de manera que podamos garantizarle siempre al consumidor un producto de la mejor calidad.

--PROGRAMA ASISTENCIA AL GANADERO--

El Programa de asistencia al ganadero fue creado en el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, con el propósito de ofrecerle orientación y ayuda rápida, directa y preventiva en toda vaquería cuya leche producida presente problemas en los parámetros de calidad de leche. Al presente cuenta con un Director y un Agrónomo de campo.

Este Programa trabaja en coordinación con el Programa de Calidad de Leche.

--INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.--

La Industria Lechera de Puerto Rico, Inc., (INDULAC) es una corporación privada, regida por una Junta de Directores, compuesta por siete (7) miembros; cinco (5) representantes de los ganaderos y dos (2) ciudadanos particulares. Esta Corporación es propiedad del Fondo para el Fomento de la Industria Lechera e inició sus operaciones a fines del año 1955, con un capital autorizado de \$300,000. Actualmente, su total de activos asciende a la cantidad de \$57,497,559 ²⁹, teniendo exención contributiva, según la Ley Núm. 72 del 21 de junio de 1962.

INDULAC tiene como propósito canalizar la leche excedente en productos lácteos, tales como queso, mantequilla, leche en polvo, leche UHT y otros (Tabla 36 - Pág.68). Emplea en sus operaciones alrededor de 120 empleados, ayudando de esta manera a la economía de Puerto Rico.

²⁹ Tabla 35 Estado de Situación al 32 de diciembre de 2010 y 2009 INDULAC (pág. 66)

--PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA--

La Industria Lechera ha sido la primera empresa agrícola del país durante las últimas décadas. Sin embargo, ésta ha tenido que sobrevivir a unas épocas críticas. Por tal razón, y con el fin de fortalecerla se comenzó a implementar una serie de programas e ideas nuevas, donde en forma simultánea, se asegurara a todos los sectores de la Industria un precio justo y una calidad excelente del producto. Teniendo esto en mente, se estableció el Programa de Estabilización de Precio que aseguró a todos los productores un precio justo y proporcional; se intensificó el Programa de Calidad de Leche para asegurar una mejor calidad del producto y a su vez poder extender los mercados. Se estableció el Consejo de Calidad de Leche, el cual lo componen personal de los Departamentos de Salud y Agricultura, el Servicio de Extensión Agrícola, la Administración Federal de Alimentos y Drogas, un representante del sector de productores y uno del sector de elaboradores y se creó el Programa para suplir leche a los Comedores Escolares.

Continuando con estos esfuerzos, el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, creó el Programa de Ventas Institucionales, donde además de atender todo lo relacionado al servicio de leche fresca al Programa de Comedores Escolares del Departamento de Educación, se ha extendido el servicio de la leche fresca a los Programas de "Head Start", "Child Care" y Centros de Envejecientes.

A través de estos Programas y gracias a la colaboración de las agencias gubernamentales antes mencionadas, así como todos los productores y elaboradores, día a día alcanzamos los logros y metas proyectadas. Nos da mucha satisfacción y nos llena de orgullo ver como nuestra Industria Lechera se mantiene con vitalidad, solidez y prosperidad.

Tenemos que señalar como uno de nuestros grandes logros, el continuar siendo parte del "*National Conference on Interstate Milk Shippers*", y que a su vez nuestro abasto de leche sea reiterado como Grado A, lo cual nos permite mercado en las bases militares, líneas aéreas, cruceros y todos aquellos sectores donde se exige producir leche bajo la Reglamentación Federal. Este gran logro se ha alcanzado por la calidad excelente de la leche que producimos y elaboramos.

Nuestro compromiso es claro, por lo que nuestra perspectiva mayor es seguir produciendo leche de alta calidad, en cantidad suficiente y a un precio justo y razonable. Para continuar logrando ésto, hemos fijado unas metas, entre las cuales están:

1. Lograr un aumento en las ventas totales de leche. Para ello continuamos intensificando nuestros esfuerzos para suplir todos los mercados en la Isla, entre ellos, todos los comedores escolares del Departamento de Educación, escuelas privadas, escuelas de las instalaciones militares de Puerto Rico, líneas aéreas y aquellos territorios adyacentes que sean factibles. Además, esperamos aumentar los servicios de nuestro producto en todos los participantes de *“Head Start”*, *“Child Care”* y Centros de Envejecientes y aumentar las ventas en otros programas como *“Women, Infant and Child”* (WIC). Además estaremos estimulando el desarrollo de mercado de nuevos productos como la leche sin lactosa.
2. Requerir a los ganaderos que mantengan una producción de leche adecuada y en cantidad suficiente durante todo el año en consonancia con las necesidades del mercado, evitando tener que importar leche por disminución en la producción por debajo de la necesidad básica o producir mayor excedente al necesario para mantener la demanda del producto.
3. Fortalecer nuestro Programa de Calidad de Leche. Estaremos adiestrando nuestro personal para realizar trabajos y encomiendas especiales que redunden en beneficio del Programa y de nuestra Industria Lechera en general
4. Fortalecer el Programa de ayuda y orientación preventiva a todo ganadero que la leche producida en su finca arroje un resultado fuera de norma reglamentaria.
5. Aumentar la fiscalización en los procesos de distribución y venta de leche pasteurizada, de manera de asegurarle al consumidor que el producto además de ser de excelente calidad, se almacena, se transporta y se refrigera bajo condiciones óptimas.
6. Estimular a que un mayor número de ganaderos mejore su sistema de récords o se acoja al programa de DHIA. Todos sabemos la conveniencia e importancia de los récords y la gran ayuda que nos brindan para prever situaciones.
7. Continuar con el sistema intensivo de inspecciones sanitarias tanto a vaquerías como a plantas elaboradoras, para asegurarnos que las mismas continúen cumpliendo con los requisitos sanitarios que exigen nuestros reglamentos y así podamos mantener la certificación de nuestro abasto de leche como Grado A.
8. Continuar implementando las leyes y reglamentos que rigen la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. Así como continuar revisando dichos

reglamentos y los parámetros de calidad, para incorporarle aquellas enmiendas que sean necesarias y que vayan en bien de nuestra Industria Lechera y respondan a sus necesidades.

9. Continuar fortaleciendo el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera para lograr el mejoramiento general de la Industria. Se hace imperativo continuar con una promoción agresiva y adecuada para estimular el consumo de leche fresca y por ende aumentar las ventas del producto. Esta promoción debe incluir los comedores escolares para atraer y orientar a los niños que son los consumidores de leche del mañana.
10. Establecer precios fijos a la leche de manera de evitar las prácticas desleales en su mercadeo.
11. Fortalecer y ampliar el área de auditorías de la Oficina, de manera que este proceso pueda ser uno continuo a través de todo el año. Así, se pueden identificar con mayor precisión los cambios que ocurren dentro de la Industria y que de una u otra forma pueden afectar su desarrollo. Esto nos permitiría a su vez actuar de inmediato para corregir cualquier situación que así lo requiera.

Tabla 1 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE AL COMENZAR EL AÑO FISCAL, VAQUERÍAS DESCONTINUADAS Y VAQUERÍAS ESTABLECIDAS DURANTE EL AÑO Y VAQUERÍAS ACTIVAS AL FINALIZAR EL AÑO AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11

AÑO	Número de Vaquerías al Comenzar el Año	Vaquerías Descontinuadas Durante el Año	Vaquerías Establecidas Durante el Año	Número de Vaquerías al Finalizar el Año	Aumento Disminución
2001-02	395	28	8	375	(20)
2002-03	375	17	17	375	0
2003-04	375	23	20	372	(3)
2004-05	372	22	14	364	(8)
2005-06	364	20	9	353	(11)
2006-07	353	12	15	350	(3)
2007-08	350	10	9	349	(1)
2008-09	349	15	3	337	(12)
2009-10	337	10	3	330	(7)
2010-11	330	23	17	324	(6)

**Tabla 2 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, POR REGIÓN Y MUNICIPIO
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11**

Region y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	2001 - 2002	2002 - 2003	2003 - 2004	2004 - 2005	2005 - 2006	2006 - 2007	2007 - 2008	2008 - 2009	2009 - 2010	2010 - 2011
Total Puerto Rico	374	375	372	364	353	350	349	337	330	324
<u>REGIÓN DE ARECIBO</u>										
Arecibo	53	51	48	49	48	46	43	39	37	36
Barceloneta	2	4	2	2	2	3	3	4	4	3
Camuy	41	43	48	42	43	45	45	44	44	43
Hatillo	81	81	84	81	80	82	81	80	78	74
Florida	5	5	4	3	2	3	3	3	3	3
Lares	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Manatí	12	12	12	11	11	9	10	10	9	8
Morovis	7	7	7	6	6	6	6	6	7	8
Quebradillas	20	20	19	18	18	17	17	17	17	17
Utua	7	7	6	6	6	6	6	6	6	6
Vega Baja	3	3	3	2	1	2	2	2	2	2
Arecibo - Total Región	232	234	234	221	218	220	217	212	208	201
<u>REGIÓN DE SAN JUAN</u>										
Carolina	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1
Ceiba	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Corozal	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Dorado	3	3	3	2	1	1	1	1	1	1
Fajardo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Luquillo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Toa Alta	2	2	2	1	0	1	1	1	1	1
Toa Baja	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1
Vega Alta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
San Juan - Total Región	18	17	17	14	12	13	13	12	12	12

Tabla 2 (Continuación)

Region y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	2001 - 2002	2002 - 2003	2003 - 2004	2004 - 2005	2005 - 2006	2006 - 2007	2007 - 2008	2008 - 2009	2009 - 2010	2010 - 2011
<u>REGIÓN DE CAGUAS</u>										
Caguas	4	3	2	2	2	2	2	1	1	1
Cayey	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1
Cidra	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Gurabo	3	3	2	2	2	2	1	1	1	1
Humacao	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3
Juncos	5	5	4	5	4	3	3	2	2	3
Las Piedras	7	7	7	7	6	6	6	6	6	6
Naguabo	14	14	13	13	13	14	14	14	14	13
San Lorenzo	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3
Yabucoa	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2
Caguas - Total Región	50	48	43	44	42	39	38	37	37	37
<u>REGIÓN DE MAYAGÜEZ</u>										
Aguadilla	6	6	7	7	6	5	5	5	5	5
Añasco	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1
Cabo Rojo	5	6	4	6	6	4	4	3	2	2
Isabela	15	15	17	18	16	17	18	16	17	16
Lajas	4	4	4	6	5	4	5	4	4	4
Moca	5	5	5	6	7	7	7	7	7	7
San Germán	2	2	1	1	1	0	0	0	0	0
San Sebastián	35	37	38	39	38	38	39	38	35	37
Rincón	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1
Hormigueros	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Mayagüez - Total Región	74	76	78	85	81	78	81	76	73	74
<u>REGIÓN DE PONCE</u>										
Adjuntas	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Coamo	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
Yauco	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ponce - Total Región	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabla 3 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, CABIDA TOTAL DE LAS FINCAS Y ÁREA EN PASTO POR REGIÓN Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2011 ³⁰

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
Total Puerto Rico	324	60,172	56,519	7,663	48,856
Arecibo - Total Región	201	32,488	30,640	4,645	25,995
Arecibo	36	7,514	6,277	1,204	5,073
Barceloneta	3	523	513	236	277
Camuy	43	6,079	5,477	1,121	4,356
Florida	3	384	347	20	327
Hatillo	74	9,645	8,402	1,367	7,035
Lares	1	180	180		180
Manatí	8	2,171	1,891	200	1,691
Morovis	8	2,323	4,537	130	4,407
Quebradillas	17	1,974	1,583	277	1,306
Utua	6	1,075	853	90	763
Vega Baja	2	620	580		580
San Juan - Total Región	12	3,178	2,712	180	2,532
Carolina	1	100	100		100
Ceiba	3	508	474		474
Corozal	2	698	405		405
Dorado	1	120	120		120
Fajardo	1	163	163		163
Luquillo	1	385	360	100	260
Toa Alta	1	725	650		650
Toa Baja	1	240	240	80	160
Vega Alta	1	239	200		200

³⁰ Incluye terrenos propios y arrendados. Información al 1 de enero, debido a que la fuente de información se obtiene de la renovación de licencia.

Tabla 3 (Continuación)

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
Caguas - Total Región	37	11,272	11,576	924	10,652
Caguas	1	768	730		730
Cayey	1	165	120		120
Cidra	4	1,053	1,021		1,021
Gurabo	1	400	400	250	150
Humacao	3	843	741	1	740
Juncos	3	1,382	1,302	10	1,292
Las Piedras	6	2,381	2,368	70	2,298
Naguabo	13	2,551	3,195	513	2,682
San Lorenzo	3	607	577		577
Yabucoa	2	1,122	1,122	80	1,042
Mayagüez - Total Región	74	13,234	11,591	1,914	9,677
Aguadilla	5	1,626	1,386	400	986
Añasco	1	288	0		
Cabo Rojo	2	684	668	55	613
Hormigueros	1	55	50		50
Isabela	16	2,050	2,085	478	1,607
Lajas	4	1,654	1,481	826	655
Moca	7	1,203	1,091	30	1,061
Rincon	1	96	9		9
San Sebastian	37	5,578	4,821	125	4,696

³⁰ Incluye terrenos propios y arrendados. Información al 1 de enero, debido a que la fuente de información se obtiene de la renovación de licencia.

**Tabla 5 GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE
AL 1RO. DE ENERO, AÑOS 2001-02 A 2010-11**

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Vaquerías que informan	389	372	375	370	364	350	346	342	330	324
Vacas en Producción	66,521	64,862	66,336	64,279	63,305	63,043	59,709	57,340	53,860	51,843
Vacas Horras	25,483	24,757	25,152	24,554	25,017	24,018	22,939	21,858	20,282	21,156
Total Vacas Lecheras	92,004	89,619	91,488	88,833	88,322	87,061	82,648	79,198	74,142	72,999
Novillas de 2 años o más	14,567	13,612	14,381	14,090	14,217	12,579	11,908	13,093	10,068	9,730
Novillas de 1 a 2 años	14,331	14,835	14,904	14,730	13,651	12,932	11,113	11,828	11,262	14,144
Menos de 1 año	14,517	16,448	14,498	13,702	13,183	12,085	11,696	11,255	11,022	10,813
Toros	2,161	2,025	2,784	2,198	2,122	2,010	1,970	1,983	1,759	1,821
Toretos	1,280	1,415	1,372	1,348	1,336	1,044	1,009	998	910	811
menos de 6 meses	1,380	1,515	1,641	1,112	965	807	658	837	821	792

Tabla 7 GANADO LECHERO EN LAS VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, POR REGIÓN Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2011³¹

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Torettes	Becerras
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año o más	De menos de un año			
Total Puerto Rico	324	72,999	51,843	21,156	9,730	14,144	10,813	1,821	811	792
Arecibo - Total Región	201	49,208	34,932	14,276	6,192	6,344	6,714	1,362	620	504
Arecibo	36	10,203	6,918	3,285	1,508	1,349	1,385	291	99	111
Barceloneta	3	498	351	147	33	56	61	10	9	0
Camuy	43	10,215	7,329	2,886	1,307	1,472	1,716	254	210	162
Florida	3	370	262	108	69	61	43	6	1	1
Hatillo	74	19,295	13,932	5,363	2,273	2,308	2,422	557	208	157
Lares	1	235	170	65	12	16	27	12	1	3
Manatí	8	2,405	1,648	757	142	215	259	72	25	16
Morovis	8	1,891	1,293	598	348	226	268	70	4	4
Quebradillas	17	3,025	2,247	778	318	476	375	62	48	38
Utua	6	558	423	135	91	97	88	24	12	8
Vega Baja	2	513	359	154	91	68	70	4	3	4
San Juan - Total Región	12	1,721	1,163	558	273	452	396	24	10	29
Carolina	1	80	50	30	15	40	10	1	0	0
Ceiba	3	356	230	126	60	104	46	7	4	5
Corozal	2	252	188	64	40	66	75	6	1	8
Dorado	1	231	153	78	42	107	113	2	0	6
Fajardo	1	32	20	12	14	10	0	1	2	0
Luquillo	1	147	92	55	20	22	20	3	0	6
Toa Alta	1	220	140	80	20	23	35	4	2	1
Toa Baja	1	237	192	45	47	65	72	0	0	0
Vega Alta	1	166	98	68	15	15	25	0	1	3

³¹ Información según reportada en la renovación de Licencia Anual, al primero de enero de cada año

Tabla 7 (Continuación)

Region y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Torettes	Becerras
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año o más	De menos de un año			
Caguas - Total Región	37	8,880	6,402	2,478	1,676	1,904	1,967	138	50	61
Caguas	1	263	219	44	103	23	110	13	0	0
Cayey	1	95	75	20	50	25	40	3	0	0
Cidra	4	1,312	911	401	253	428	194	9	0	1
Gurabo	1	250	140	110	0	4	38	3	0	0
Humacao	3	832	658	174	146	245	253	11	4	6
Juncos	3	1,167	823	344	345	260	260	11	7	2
Las Piedras	6	1,622	1,197	425	324	391	501	42	19	15
Naguabo	13	2,119	1,485	634	335	363	338	39	16	9
San Lorenzo	3	428	320	108	41	78	147	4	2	16
Yabucoa	2	792	574	218	79	87	86	3	2	12
Mayagüez - Total Región	74	13,190	9,346	3,844	1,589	5,444	1,736	297	131	198
Aguadilla	5	1,185	782	403	243	189	226	36	10	12
Añasco	1	173	125	48	30	17	30	2	0	0
Cabo Rojo	2	224	157	67	96	63	50	7	0	10
Hormigueros	1	120	80	40	8	15	10	2	0	0
Isabela	16	3,382	2,200	1,182	360	371	295	62	35	88
Lajas	4	1,073	589	484	38	87	121	25	8	21
Moca	7	1,222	924	298	285	211	253	32	15	27
Rincon	1	240	140	100	100	4,030	22	12	8	0
San Sebastian	37	5,571	4,349	1,222	429	461	729	119	55	40

³¹ Información según reportada en la renovación de Licencia Anual, al primero de enero de cada año

**Tabla 10 CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11**

AÑO	TOTAL RECIBIDOS (MILLARES DE CUARTILLOS)	CAMBIO SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
2001-02	364,393	(16,975)	-5%
2002-03	363,175	(1,218)	0%
2003-04	356,348	(6,827)	-2%
2004-05	345,066	(11,282)	-3%
2005-06	328,752	(16,314)	-5%
2006-07	340,107	11,355	3%
2007-08	303,304	(36,803)	-12%
2008-09	294,744	(8,560)	-3%
2009-10	283,620	(11,124)	-4%
2010-11	276,929	(6,691)	-2%

Tabla 11 PRODUCCIÓN TOTAL DE LECHE EN LAS VAQUERÍAS, PRECIO Y VALOR EN LA FINCA AÑOS FISCALES 2001-02- AL 2010-11

AÑO	PRODUCCIÓN (MILLARES DE CUARTILLOS)	CAMBIO SOBRE AÑO ANTERIOR	
		VALOR EN LA FINCA (MILLARES DE CUARTILLOS)	PRECIO PROMEDIO (CENTAVOS POR CUARTILLOS)
2001-02	367,527	192,580	52.40
2002-03	372,929	194,912	52.27
2003-04	361,587	189,475	52.40
2004-05	349,897	186,456	53.29
2005-06	333,354	189,295	56.78
2006-07	345,277	188,745	54.66
2007-08	307,914	185,684	60.30
2008-09	299,224	218,433	73.00
2009-10	283,620	209,879	74.00
2010-11	276,929	217,782	78.64

Tabla 12 LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES POR REGIÓN Y MUNICIPIO, PARA LOS AÑOS FISCALES 2009-10 y 2010-11³²

Region y Municipio	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	2010-11	2009-10	2010-11	2009-10
Total Puerto Rico	276,928,517	283,620,049	100%	100%
Arecibo - Total Región	183,952,215	189,218,427	66.43%	66.72%
Arecibo	36,805,344	37,712,152	13.29%	13.30%
Barceloneta	1,486,812	1,629,786	0.54%	0.57%
Camuy	43,372,176	45,671,112	15.66%	16.10%
Florida	1,135,788	1,216,481	0.41%	0.43%
Hatillo	69,445,975	69,002,845	25.08%	24.33%
Lares	889,167	865,420	0.32%	0.31%
Manatí	10,693,130	12,063,323	3.86%	4.25%
Morovis	4,432,308	4,774,496	1.60%	1.68%
Quebradillas	11,594,787	11,510,061	4.19%	4.06%
Utua	2,630,786	3,028,016	0.95%	1.07%
Vega Baja	1,465,942	1,744,735	0.53%	0.62%
San Juan - Total Región	5,884,513	6,291,256	2.12%	2.22%
Carolina	28,149	49,324	0.01%	0.02%
Ceiba	849,471	749,470	0.31%	0.26%
Corozal	861,182	1,012,474	0.31%	0.36%
Dorado	2,518,656	2,662,401	0.91%	0.94%
Fajardo	117,763	28,262	0.04%	0.01%
Luquillo	657,703	715,430	0.24%	0.25%
Toa Alta	355,549	386,929	0.13%	0.14%
Toa Baja		0	0.00%	0.00%
Vega Alta	496,040	686,966	0.18%	0.24%

³² Incluye todas las vaquerías que entregaron leche durante parte o todo el año.

Tabla 12 (Continuación)

Región y Municipio	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	2010-11	2009-10	2010-11	2009-10
Caguas - Total Región	34,654,066	36,576,607	12.51%	12.90%
Caguas	1,120,322	1,093,943	0.40%	0.39%
Cayey	443,709	420,849	0.16%	0.15%
Cidra	5,467,110	6,590,133	1.97%	2.32%
Gurabo	269,929	932,513	0.10%	0.33%
Humacao	4,265,976	4,115,645	1.54%	1.45%
Juncos	5,379,016	4,941,639	1.94%	1.74%
Las Piedras	6,266,438	6,399,597	2.26%	2.26%
Naguabo	7,353,113	7,716,718	2.66%	2.72%
San Lorenzo	1,577,721	1,575,949	0.57%	0.56%
Yabucoa	2,510,732	2,789,621	0.91%	0.98%
Mayagüez - Total Región	52,437,723	51,533,759	18.94%	18.17%
Aguadilla	3,970,666	4,185,457	1.43%	1.48%
Añasco	575,079	506,539	0.21%	0.18%
Cabo Rojo	717,226	1,114,381	0.26%	0.39%
Hormigueros	148,878	246,331	0.05%	0.09%
Isabela	15,166,378	15,199,418	5.48%	5.36%
Lajas	3,274,459	3,050,800	1.18%	1.08%
Moca	5,427,510	4,939,205	1.96%	1.74%
Rincon	870,257	873,947	0.31%	0.31%
San Sebastian	22,287,270	21,417,681	8.05%	7.55%

³² Incluye todas las vaquerías que entregaron leche durante parte o todo el año.

**Tabla 13 EXCEDENTE DE LECHE POR MES
AÑOS FISCALES 2001-02 a 2010-11
(Millares de Cuartillos)**

MES	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
Julio	6,927	6,802	7,431	6,712	5,860	7,387	7,204	4,413	3,533	3,664
Agosto	5,109	4,918	5,478	4,824	2,597	6,537	3,449	2,376	1,318	1,168
Septiembre	1,827	666	2,451	1,890	922	3,134	237	511	50	54
Octubre	1,226	1,762	2,448	2,930	1,789	4,010	21	865	73	14
Noviembre	2,485	2,150	3,530	3,596	3,340	5,455	2,059	2,106	1,322	66
Diciembre	4,379	4,983	6,555	5,882	6,138	7,664	4,445	4,542	2,346	3,201
Enero	8,797	10,206	8,607	8,802	9,275	12,375	6,422	7,345	5,001	3,447
Febrero	6,702	7,372	7,128	6,580	6,498	8,536	5,243	5,087	3,918	4,322
Marzo	7,528	7,721	7,729	7,088	6,972	8,617	4,362	4,749	4,085	6,966
Abril	6,778	8,457	7,112	6,573	7,711	8,121	4,081	4,391	4,667	5,528
Mayo	7,690	7,715	9,218	8,100	7,976	9,255	5,357	5,851	6,038	6,005
Junio	6,396	7,966	7,171	6,139	7,388	7,999	4,471	4,054	4,333	5,162
Total	65,844	70,718	74,858	69,116	66,466	89,090	47,351	46,290	36,684	39,597

**Tabla 14 EXCEDENTE DE LECHE POR PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 2001-02 A 2010-11**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
Borinquén Dairy, Inc. ³³	212	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Suiza Dairy, Corp.	44,258	44,280	50,934	50,934	43,566	48,817	6,453	5,865	6,821	6,725
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	21,374	26,438	23,924	23,924	22,900	40,273	40,898	40,425	29,863	32,872
Total Puerto Rico	65,844	70,718	74,858	74,858	66,466	89,090	47,351	46,290	36,684	39,597

³³ Cerró operaciones en Junio 2002, consolidó con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

**Tabla 15 PORCIENTO DE EXCEDENTE DEL TOTAL DE LECHE RECIBIDA POR LA PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
Borinquén Dairy, Inc. ³⁴	0.40	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suiza Dairy, Corp.	24.20	18.70	21.60	19.20	20.40	23.60	4.00	3.70	4.50	4.52
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	17.10	20.90	19.90	21.60	19.90	30.30	28.80	29.50	22.80	25.62
Total Puerto Rico	41.70	39.60	41.50	40.80	40.30	53.90	32.80	33.20	27.30	30.14

³⁴ Cerró operaciones en Junio 2002, consolidó con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

**Tabla 16 DISTRIBUCIÓN DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, POR TAMAÑO
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11³⁵**

AÑO	TAMAÑO (Producció Diaria en Cuartillos)											
	Menos de 500		500 - 999		1,000 - 1,999		2,000 - 2,999		3,000 o más		Total	
	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento
2001 - 02	11	3%	62	17%	123	34%	66	18%	102	28%	364	100%
2002 - 03	6	2%	53	15%	110	31%	73	21%	109	31%	351	100%
2003 - 04	7	2%	54	14%	125	34%	73	20%	114	31%	373	100%
2004 - 05	7	2%	56	15%	132	36%	63	17%	106	29%	364	100%
2005 - 06	10	3%	50	14%	122	34%	74	20%	108	30%	364	100%
2006 - 07	7	2%	48	14%	106	31%	78	23%	107	31%	346	100%
2007 - 08	19	6%	57	17%	101	31%	64	20%	86	26%	327	100%
2008 - 09	15	5%	59	19%	102	32%	58	18%	84	26%	318	100%
2009 - 10	9	3%	54	17%	102	33%	67	22%	79	25%	311	100%
2010 - 11	9	3%	44	17%	88	33%	49	18%	75	28%	265	100%

³⁵ Incluye todas las vaquerías que operaron durante parte o todo el año

Tabla 17 LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES POR REGIÓN Y TAMAÑO DE LAS VAQUERÍAS AÑO FISCAL 2010-11³⁶ (Millares de Cuartillos)

TAMAÑO (Producción Diaria)

REGIÓN	Menos de 500	500 - 999	1,000 - 1,999	2,000 - 2,999	3,000 o más	Total
Arecibo	3,499	34,612	129,111	121,993	434,930	724,145
San Juan	77	4,244	2,795	0	6,919	14,035
Caguas	0	6,158	12,117	15,567	60,128	93,970
Mayagüez	893	5,837	44,341	29,121	53,585	133,777
Ponce	0	0	0	0	0	0
TOTAL ISLA	4,469	50,851	188,364	166,681	555,562	965,927

DISTRIBUCIÓN DE LAS VAQUERÍAS POR PRODUCCIÓN DIARIA

PRODUCCIÓN DIARIA	REGIÓN					TOTAL ISLA
	Arecibo	Caguas	San Juan	Mayagüez	Ponce	
Menos de 500	6	0	1	2	0	9
500 - 999	24	8	5	7	0	44
1,000 - 1,999	47	8	2	31	0	88
2,000 - 2,999	31	6	0	12	0	49
3,000 o más	51	11	1	12	0	75
Total	159	33	9	64	0	265

³⁶ Id.

Tabla 18 NÚMERO DE VAQUERÍAS, PRODUCCIÓN DE LECHE, VACAS LECHERAS Y PROMEDIO DE PRODUCCIÓN DIARIO, POR TAMAÑO DE VAQUERÍA Y REGIÓN AÑO FISCAL 2010-11³⁷

Producción de Leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
TOTAL ISLA	265	263,588,275	724,145	60,635	43,323	11.94	16.72
Menos de 500	9	1,273,667	3,499	668	474	5.24	7.38
500 - 999	44	12,598,563	34,612	4,701	3,365	7.36	10.29
1,000 - 1,999	88	46,996,343	129,111	13,081	9,482	9.87	13.62
2,000 - 2,999	49	44,405,294	121,993	11,487	8,092	10.62	15.08
3,000 o más	75	158,314,408	434,930	30,698	21,910	14.17	19.85
<u>Región de Arecibo</u>							
Total	159	175,579,983	482,363	39,577	28,232	12.19	17.09
Menos de 500	6	920,589	2,529	385	286	6.57	8.84
500 - 999	24	6,687,693	18,373	2,444	1,755	7.52	10.47
1,000 - 1,999	47	25,428,490	69,858	7,408	5,350	9.43	13.06
2,000 - 2,999	31	28,138,920	77,305	7,781	5,356	9.94	14.43
3,000 o más	51	114,404,291	314,298	21,559	15,485	14.58	20.30
<u>Región de Caguas Total</u>	33	34,204,925	93,970	7,754	5,650	12.12	16.63
Menos de 500	0	0	0	0	0	0	0
500 - 999	8	2,241,489	6,158	828	572	7.44	10.77
1,000 - 1,999	8	4,410,416	12,117	1,086	799	11.16	15.17
2,000 - 2,999	6	5,666,343	15,567	1,391	1,062	11.19	14.66
3,000 o más	11	21,886,677	60,128	4,449	3,217	13.51	18.69

³⁷ Incluye solamente las vaquerías que produjeron las 52 semanas del año

Tabla 18 (Continuación)

Producción de Leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
Región de Mayagüez							
Total	64	48,694,320	133,777	11,999	8,582	11.15	15.59
Menos de 500	2	324,929	893	203	138	4.40	6.47
500 - 999	7	2,124,610	5,837	733	568	7.96	10.28
1,000 - 1,999	31	16,139,966	44,341	4,289	3,147	10.34	14.09
2,000 - 2,999	12	10,600,031	29,121	2,315	1,674	12.58	17.40
3,000 o más	12	19,504,784	53,585	4,459	3,055	12.02	17.54
Región de San Juan							
Total	9	5,109,047	14,035	1,305	859	10.76	16.34
Menos de 500	1	28,149	77	80	50	0.96	1.54
500 - 999	5	1,544,771	4,244	696	470	6.10	9.03
1,000 - 1,999	2	1,017,471	2,795	298	186	9.38	15.03
2,000 - 2,999							
3,000 o más	1	2,518,656	6,919	231	153	29.95	45.22

³⁷ Incluye solamente las vaquerías que produjeron las 52 semanas del año

**Tabla 20 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE POR ELABORADOR
AL 30 DE JUNIO DE 2010 y 2011**

ELABORADOR	Número de Vaquerías		Por Ciento del Total	
	2011	2010	2011	2010
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	141	144	42.6%	43.6%
Suiza Dairy, Corp.	190	186	57.4%	56.4%
TOTAL PUERTO RICO	331	330	1	1

*Incluye solamente las vaquerías que produjeron leche las 52 semanas del año

Tabla 21 CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LOS ELABORADORES Y PORCIENTO DEL TOTAL, AÑOS FISCALES 2009-10 Y 2010-11

ELABORADOR	Millares de Cuartillos Recibidos		Por Ciento del Total	
	2011	2010	2011	2010
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	128,286	131,234	46.3%	46.3%
Suiza Dairy, Corp.	148,642	152,386	53.7%	53.7%
TOTAL PUERTO RICO	276,928	283,620	100%	100%

**Tabla 22 CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
Borinquén Dairy, Inc. ³⁸	56,761	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suiza Dairy, Corp. ³⁹	182,510	236,811	236,256	225,185	213,887	207,128	161,386	157,544	152,386	148,642
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	125,122	126,364	120,092	119,881	114,865	132,979	141,918	137,200	131,234	128,286
Total Puerto Rico	364,393	363,175	356,348	345,066	328,752	340,107	303,304	294,744	283,620	276,928

³⁸ Cerró operaciones en junio de 2002, consolidó operaciones con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007

³⁹ Incluye leche recibida en Borinquén Dairy, Inc. desde que esta comenzó a operar nuevamente

**Tabla 23 VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11⁴⁰**

		AUMENTO O DISMINUCIÓN SOBRE AÑO ANTERIOR	
AÑO	VENTAS MILLARES DE CUARTILLOS	MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
2000-01	294,994	(3,123)	-1%
2001-02	291,279	(3,715)	-1%
2002-03	285,665	(5,614)	-2%
2003-04	275,274	(10,391)	-4%
2004-05	267,877	(7,397)	-3%
2005-06	254,950	(12,927)	-5%
2006-07	244,493	(10,457)	-4%
2007-08	248,139	3,646	1%
2008-09	237,522	(10,617)	-4%
2009-10	240,503	2,981	1%
2010-11	230,950	(9,553)	-4%

⁴⁰Incluye leche baja en grasa e industrializada.

**Tabla 25 VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11
Borinquén Dairy, Inc. ⁴¹	58,572	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suiza Dairy, Corp. ⁴²	131,758	187,954	181,300	176,221	165,301	154,321	159,453	154,591	152,789	147,151
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	100,949	97,711	93,974	91,656	89,649	90,172	88,685	82,931	87,714	83,799
Total Puerto Rico	291,279	285,665	275,274	267,877	254,950	244,493	248,138	237,522	240,503	230,950

⁴¹ Cerró operaciones en junio de 2002, consolidó operaciones con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007

⁴² Incluye leche recibida en Borinquén Dairy, Inc. desde que esta comenzó a operar nuevamente

**Tabla 26 VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR CANALES DE DISTRIBUCIÓN Y PORCIENTO DEL TOTAL
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11**

AÑOS FISCALES	MILLARES DE CUARTILLOS					POR CIENTO				
	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS VENTAS ⁴³	TOTAL	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS VENTAS	TOTAL
2001-02	0	210,064	49,180	32,077	291,321	0.0%	72.1%	16.9%	11.0%	100.0%
2002-03	0	205,679	48,564	31,422	285,665	0.0%	72.0%	17.0%	11.0%	100.0%
2003-04	0	200,399	45,145	29,730	275,274	0.0%	72.8%	16.4%	10.8%	100.0%
2004-05	0	192,871	42,860	32,145	267,876	0.0%	72.0%	16.0%	12.0%	100.0%
2005-06	0	188,915	46,714	19,321	254,950	0.0%	74.1%	18.3%	7.6%	100.0%
2006-07	0	184,585	43,721	16,187	244,493	0.0%	75.5%	17.9%	6.6%	100.0%
2007-08	0	183,317	41,181	23,641	248,139	0.0%	73.9%	16.6%	9.5%	100.0%
2008-09	0	179,323	39,505	18,694	237,522	0.0%	75.5%	16.6%	7.9%	100.0%
2009-10	0	181,953	36,502	22,048	240,503	0.0%	75.7%	15.2%	9.2%	100.0%
2010-11	0	176,065	33,869	21,016	230,950	0.0%	76.2%	14.7%	9.1%	100.0%

⁴³ Incluye comedores escolares

**Tabla 27 LECHE RECIBIDA, RETENIDA Y DISTRIBUIDA POR LOS ELABORADORES
AÑOS FISCALES 2009-10 y 2010-11**

PARTIDA	MILLARES DE CUARTILLOS	
	2009-10	2010-11
Leche Cruda Recibida de Productores	283,620	276,929
Menos Excedente	36,684	39,598
Total Leche Retenida	246,936	237,331
Total Leche Disponible	246,936	237,331
Disposición		
1-Vendida a Domicilio	0	0
2-Vendida a Negocios ⁴⁴	181,953	176,065
3- Vendida a Agentes	36,502	33,869
4- Otras Ventas ⁴⁵	22,048	21,016
Total Ventas de Leche⁴⁶	240,503	230,950
Merma y Deterioro, Total	7,387	8,080
Merma	5,357	4,852
Deterioro	2,030	3,228
Diferencia en Inventario	(954)	(1,699)
Total Salida e Inventario	246,936	237,331

⁴⁴ Incluye ventas a tiendas, cafeterías y otros establecimientos.

⁴⁵ Incluye contratos, detallada en Planta, asilos, hospitales, colegios, comedores escolares y venta de leche para otros productos.

⁴⁶ Incluye leche baja en grasa

Tabla 28 VENTAS, VALOR Y PRECIO PROMEDIO DE LA LECHE FRESCA POR ELABORADOR AÑO FISCAL 2010-11⁴⁷

ELABORADOR	VENTAS (CUARTILLOS)	VALOR (DOLARES)	PRECIO PROMEDIO POR CUARTILLO (CENTAVOS)
Área Metropolitana			
Suiza Dairy, Corp.⁴⁸	147,151,287	189,410,716	1.2872
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	83,798,916	102,354,284	1.2214
TOTAL PUERTO RICO	230,950,203	291,765,000	1.2633

⁴⁷ Incluye leche baja en grasa y leche retenida para sustitución de leche en polvo y para crema

⁴⁸ Incluye las ventas de leche de Borinquén Dairy, Inc.

Tabla 29 VENTAS DE LECHE REGULAR, BAJA EN GRASA Y A COMEDORES ESCOLARES, POR ELABORADOR AÑO FISCAL 2010-11

MILLARES DE CUARTILLOS								
Elaborador	LECHE REGULAR		BAJA EN GRASA		LECHE COMEDORES ESCOLARES		TOTAL	
	Cilos	%	Cilos	%	Cilos	%	Cilos	%
Suiza Dairy, Corp. ⁴⁹	83,230	56.56%	54,804	37.24%	9,117	6.20%	147,151	100%
Vaquería Tres Monjitas	54,458	64.99%	20,746	24.76%	8,595	10.26%	83,799	100%
TOTAL PUERTO RICO	137,688	59.62%	75,550	32.71%	17,712	7.67%	230,950	100%

⁵³ Incluye las ventas de leche de Borinquén Dairy, Inc.

**Tabla 30 VENTAS DE LECHE REGULAR, A COMEDORES ESCOLARES Y BAJA EN GRASA
AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11**

MILLARES DE CUARTILLOS				
AÑO	VENTAS DE LECHE		VENTAS LECHE	TOTAL
	REGULAR	COMEDORES⁵⁰	BAJA EN GRASA	
2001-02	210,143	18,751	62,385	291,279
2002-03	201,590	19,029	65,046	285,665
2003-04	190,263	18,676	66,335	275,274
2004-05	181,121	18,102	68,654	267,877
2005-06	167,358	17,664	69,928	254,950
2006-07	153,692	18,430	72,371	244,493
2007-08	151,608	18,469	78,062	248,139
2008-09	144,784	18,694	74,044	237,522
2009-10	146,326	18,385	75,792	240,503
2010-11	137,688	17,712	75,550	230,950

⁵⁰ Comenzó en enero del 1987

**Tabla 31 IMPORTACIONES DE LECHE U.H.T.
AÑOS 2001-02 AL 2010-11**

Cuartillos

IMPORTADOR	MARCA	2010-11	2009-10	2008-09	2007-08	2006-07
Colón Brothers	Coloso	-	-	-	-	-
Premium Brands of P.R. ⁵⁵	Borden	11,884,541	12,500,616	14,322,108	17,424,012	12,645,072
Marketing & Brokerage	Grand-Pre	245,700	-	-	-	-
V. Suarez ⁵⁶	Parmalat ⁵⁷	6,110,244	5,414,324	5,767,584	5,815,128	5,351,376
Distribuidora Vázquez ⁵⁸	Milky	-	-	-	-	-
V. Suarez ⁵⁹	Weight Watcher	-	-	-	-	244,080
Private Label	Farmer's Best	-	-	-	-	116,640
	Bonlat	-	-	-	-	-
Wal-Mart, Inc.	Member's Mark	179,135	255,156	389,256	679,896	976,688
	Great Value	319,464	111,600	697,956	-	-
Monllor & Boscio	Gloria	-	-	-	-	-
GLS Distributor	First Choice	-	-	-	-	-
Happy Products, Inc	Happy Cow	95,772	136,080	871,548	-	-
Total		18,834,856	18,417,776	22,048,452	23,919,036	19,333,856

⁵¹ Antes Borden Puerto Rico

⁵² Antes Kresto - Denia

⁵³ Antes Farm Best

⁵⁴ Antes Productos de Nutrición

⁵⁵ Antes Cadierno, Corp.

Continuación

**Tabla 31 IMPORTACIONES DE LECHE U.H.T.
AÑOS 2001-02 AL 2010-10**

CUARTILLOS

CUARTILLOS											
IMPORTADOR	MARCA	2010-11	2009-10	2008-09	2007-08	2006-07	2005-06	2004-05	2003-04	2002-03	2001-02
Colón Brothers	Coloso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Premium Brands of P.R. ⁵¹	Borden	11,884,541	12,500,616	14,322,108	17,424,012	12,645,072	15,683,172	15,863,604	15,810,564	10,101,684	6,553,800
Marketing & Brokerage	Grand-Pre	245,700	-	-	-	-	-	-	-	911,808	2,585,460
V. Suarez ⁵²	Parmalat ⁵³	6,110,244	5,414,324	5,767,584	5,815,128	5,351,376	5,832,948	4,293,792	3,899,940	6,656,064	5,102,184
Distribuidora Vázquez ⁵⁴	Milky	-	-	-	-	-	-	-	910,008	1,030,920	890,772
V. Suarez ⁵⁵	Weight Watcher	-	-	-	-	244,080	1,282,740	-	-	-	-
Private Label	Farmer's Best	-	-	-	-	116,640	252,720	-	-	-	-
	Bonlat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wal-Mart, Inc.	Member's Mark	179,135	255,156	389,256	679,896	976,688	1,173,312	-	-	-	-
	Great Value	319,464	111,600	697,956	-	-	-	-	-	-	-
Monllor & Boscio	Gloria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GLS Distributor	First Choice	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Happy Products, Inc	Happy Cow	95,772	136,080	871,548	-	-	-	-	-	-	-
Total		18,834,856	18,417,776	22,048,452	23,919,036	19,333,856	24,224,892	20,157,396	20,620,512	18,700,476	15,132,216

⁵¹ Antes Borden Puerto Rico

⁵² Antes Kresto - Denia

⁵³ Antes Farm Best

⁵⁴ Antes Productos de Nutrición

⁵⁵ Antes Cadierno, Corp.

**Tabla 32 LECHE ULTRA PASTEURIZADA IMPORTADA
AÑO FISCAL 2010-11**

IMPORTADOR	CUARTILLOS
SUIZA DAIRY, CORP.	4,898,847
THE PRIVATE LABEL	264,224
TOTAL IMPORTADA	5,163,071

Tabla 33 VENTAS DE LECHE UHT Y EVAPORADA ELABORADA POR INDULAC AÑOS FISCALES 2001-02 AL 2010-11

AÑOS	UHT (cllos.)	Evaporada (cllos.)*
2001-02	43,075,787	1,355,298
2002-03	47,764,022	2,004,312
2003-04	49,311,612	2,345,544
2004-05	50,334,042	1,180,616
2005-06	49,182,756	2,143,160
2006-07	61,676,441	3,287,184
2007-08	37,668,045	1,798,992
2008-09	33,262,837	938,060
2009-10	29,195,954	1,605,864
2010-11	33,255,072	8,880

*** Se discontinuó en 2011.**

Tabla 34

**FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA
SAN JUAN, PUERTO RICO
ESTADOS DE ACTIVIDADES**

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS:

	2010	2009
<u>INGRESO Y APORTACIONES</u>		
Programa Comedores Escolares	\$18,727,119.00	\$26,391,773.00
Aportaciones de Elaboradores y Ganaderos	5,153,175.00	2,915,028
Dividendos	-	-
Aportaciones Programa FEP	200,851.00	3,471,664
Incentivos Agrícolas	-	-
Intereses del Fondo Estabilización de Precios	-	162,587
Administración y Servicios de Desarrollo Agropecuario	200,001.00	261,435
Higienización de Vaquerías	101,528.00	134,492
Pareo Fondos Autoridad de Tierra	600,000.00	-
Ingresos Misceláneos	102,442.00	81,121
TOTAL INGRESO	\$25,085,116	\$33,418,100
<u>COSTOS Y GASTOS</u>		
Programa y Actividades		
Comedores Escolares	18,727,119	\$26,786,161
Calidad de Leche	1,482,964	\$1,816,679
DHIA	205,001	\$261,435
Higienización de Vaquerías	101,528	\$134,492
Publicidad y Relaciones Públicas	1,635,063	\$2,479,230
Programas Especiales	31,851	\$31,538
Gastos en ventas y administrativos	1,102,252	\$1,264,968
Intereses y cargos bancarios	647,952	\$727,584
TOTAL COSTOS Y GASTOS	\$23,933,730	\$33,502,087
Aumento en los Activos Netos no Restrictos	\$1,151,386	(\$83,987)
Activos Netos no Restrictos, Principio de Año	\$27,963,100	\$30,980,578
Ganancia no realizada de la inversión en subsidiaria sin consolidar	\$311,390	\$0
Participación en Ganancia de Subsidiaria No Consolidada	(\$891,582)	(\$2,933,429)
Activos Netos, no Restrictos, Fin de Año	\$28,534,294	\$27,963,162

Tabla 35

INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO , INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO
ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 de diciembre de 2010 y 2009

<u>ACTIVOS</u>		2010	2009
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>			
Efectivo y equivalente de efectivo		\$5,864,316.00	\$635,683.00
Cuentas a Cobrar:			
Comerciales y Compañías Relacionadas		\$4,113,380.00	\$3,574,981.00
Ganaderos			\$2,339,521.00
Otros			\$18,845.00
Total Cuentas a Cobrar		<u>4,113,380.00</u>	<u>5,933,347.00</u>
Inventarios		\$14,511,029.00	\$9,183,463.00
Gastos Pagados por Adelantado		\$444,823.00	\$293,447.00
Total Ativo Corriente		<u>\$24,933,548.00</u>	<u>\$16,045,940.00</u>
<u>PROPIEDAD Y EQUIPO</u>			
Total Propiedad y Equipo		<u>\$32,564,011.00</u>	<u>33,981,853.00</u>
<u>OTROS ACTIVOS</u>			0.00
<u>TOTAL ACTIVOS</u>		<u>57,497,559.00</u>	<u>50,027,793.00</u>

Tabla 35 (Continuación)

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO**

PASIVOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS⁵⁶

	2010	2009
<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
Línea de Crédito	10,800,000	0
Cuentas a Pagar:		
Comerciales y Compañías Relacionadas	1,817,352	2,276,904
Gastos Acumulados	1,277,115	1,142,845
Prestamo a Términos	154,566	625,563
Contrato de Maquinaria		625,152
Dividendos a Pagar	16,944	0
Total Cuentas a Cobrar	14,065,977	4,670,464
<u>PASIVOS A LARGO PLAZO</u>		
Préstamo a Términos	15,205,658	7,879,083
Contratos de Maquinaria		0
Total Pasivo Largo Plazo	15,205,658	7,879,083
CONTINGENCIAS		
CAPITAL DEL ACCIONISTA		
Acciones comunes, Clase A, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación	20	20
Acciones comunes, Clase B, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación	10	10
Capital adicional pagado	27,743,882	36,293,012
Ganancias Retenidas	482,012	1,062,204
Total Capital del Accionista	28,225,924	37,355,246
<u>TOTAL PASIVO</u>	57,497,559	49,904,793

⁵⁶ El único accionista de INDULAC es el FFIL.

Tabla 36

INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO

DETALLE COMPARATIVO DE VENTAS POR PRODUCTOS

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2010 y 2009

	<u>2010</u>		<u>2009</u>	
	<u>Cantidad</u>	<u>Valor (\$)</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Valor (\$)</u>
Queso Envasado (Lbs.) Blanco	26,325.00	\$61,733.56	455,720	1,158,732.00
Mantequilla a Granel (Lbs.)	949,934.00	\$1,463,005.39	1,344,563	1,603,295.00
Leche en Polvo "Indulac" (Lbs.)	-	-	-	-
<u>Leche Evaporada (12 oz.)</u>				
Leche Evap, Indulac	574,968	\$219,884.20	649,752	371,870.00
Leche Evap, Dairy Field	298,680	\$85,967.74	116,448	76,321.00
Leche Evap, Milky	64,512	\$24,192.00	90,096	63,839.00
Leche Evap, Food Club	130,800	\$6,180.66	-	-
Leche Evap, Great Value	320,568	\$115,656.08	339,024	208,409.00
<u>Sub-Total Ventas</u>	<u>1,389,528</u>	<u>\$451,880.68</u>	<u>1,195,320</u>	<u>\$720,439.00</u>
<u>Leche UHT (Cllos.)</u>				
Leche UHT Indulac	25,424,604	\$39,545,879.40	23,899,008	\$37,394,896.00
Leche UHT Food Club	-	\$0.00	56,052	\$88,001.00
Leche UHT, Mr. Special	288,000	\$452,160.00	450,000	\$706,500.00
Leche UHT Milky	511,176	\$808,198.32	1,508,460	\$2,238,282.00
Leche UHT Grande	41,172	\$63,728.28	812,664	\$1,275,882.00
Leche UHT Great Value	245,028	\$381,869.96	681,072	\$1,067,870.00
Leche UHT, Econo	914,004	\$1,434,986.28	814,716	\$1,279,104.00
Leche UHT, El Pionero	258,384	\$405,662.88	369,036	\$579,381.00
Leche UHT Happy Cow	153,240	\$240,586.80	910,932	\$1,430,163.00
Leche UHT Dairy Field	732	\$724.68	207,864	\$325,142.00
Leche UHT Country Fresh	162,000	\$254,340.00	182,256	\$286,142.00
Leche UHT Coloso	158,292	\$248,518.44	267,924	\$420,641.00
Leche UHT White Farm	104,364	\$163,851.48	127,260	\$199,798.00
Leche UHT PR. Dairy	54,444	\$98,763.94	227,376	\$356,980.00
Leche UHT Pueblo	37,020	\$36,848.07	-	-
<u>Sub-Total Ventas</u>	<u>28,352,460</u>	<u>\$44,136,118.53</u>	<u>30,514,620</u>	<u>\$47,648,782.00</u>
<u>Leche UHT (8 oz.) (Cllos.)</u>				
Milk, UHT, 2%, Indulac	28,100	\$54,594.40	154,305	\$264,293.00
Milk, UHT, 2%, 8oz, Milky	2,430	\$3,762.00	20,216	\$39,088.00
Leche UHT PR. Dairy	-	\$0.00	54,486	\$107,336.00
<u>Sub-Total Ventas</u>	<u>30,530</u>	<u>\$58,356.40</u>	<u>229,007</u>	<u>\$410,717.00</u>
Jugos V100 (8 oz.)	-	\$0.00	63,450.00	61,585.00
Sub-Total Ventas		<u>\$46,171,094.56</u>		<u>\$51,541,965.00</u>
Ajustes		(27,352.04)		(45,646.00)
Total Ventas		<u>\$46,143,742.52</u>		<u>\$51,496,319.00</u>

**TABLA 37 PRECIO DE LIQUIDACIÓN A GANADEROS POR LECHE
ENTREGADA
AÑO FISCAL 2009-10**

PERIODO TERMINADO	PRECIO 100% (\$)		
	AÑO FISCAL 2010-11		
	LECHE FRESCA	U.H.T.	OTROS PRODUCTOS
7 de julio de 2010	0.7550	0.7550	0.5000
21 de julio de 2010	0.7550	0.7550	0.5000
4 de agosto de 2010	0.7550	0.7550	0.5000
18 de agosto de 2010	0.7550	0.7550	
1 de septiembre de 2010	0.7550	0.7550	
15 de septiembre de 2010	0.7550	0.7550	
29 de septiembre de 2010	0.7550	0.7550	
13 de octubre de 2010	0.7550	0.7550	
27 de octubre de 2010	0.7550	0.7550	
10 de noviembre de 2010	0.7550	0.7550	
24 de noviembre de 2010	0.7550	0.7550	
8 de diciembre de 2010	0.7550	0.7550	
22 de diciembre de 2010	0.7550	0.7550	0.5000
5 de enero de 2011	0.7550	0.7550	0.5000
19 de enero de 2011	0.7550	0.7550	0.5000
2 de febrero de 2011	0.8500	0.8500	0.8050
16 de febrero de 2011	0.8500	0.8500	
2 de marzo de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
16 de marzo de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
30 de marzo de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
13 de abril de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
27 de abril de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
11 de mayo de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
25 de mayo de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
8 de junio de 2011	0.8500	0.8500	0.3500
22 de junio de 2011	0.8500	0.8500	0.3500

Tabla 38 RESUMEN DE LIQUIDACIÓN 2010-2011

OFICINA REGLAMENTACION INDUSTRIA LECHERA			
RESUMEN LIQUIDACION AL GANADERO			
Resumen 2010-2011			
CONCEPTO			
	CANTIDAD	PRECIO	VALOR
TOTAL PRODUCCION	276,928,517		
Menos:			
Leche Retenida Fresca Plantas	216,938,883	0.84461	183,229,645
Leche Retenida Comedores	18,363,817	0.84847	15,581,065
Total Leche Retenida Fresca Y Comedores	235,302,700	0.84491	198,810,709.98
Leche Retenida Indulac UHT Local	36,893,754	0.87113	32,139,361
Leche Retenida Indulac UHT Exportación	2,052,593	0.60000	1,231,556
Leche Retenida Indulac Decomisada	313,806	0.84238	264,343
Total Leche Retenida UHT y Decomisada	39,260,153	0.85673	33,635,260.45
Leche Excedente Mezcla Mantecado Tres Monjitas	185,438	0.56895	105,505
Leche Excedente Para Crema Suiza Dairy	28,739	0.59178	17,007
Leche Excedente Derivados No Fluidos Tres Monjitas	1,778,670	0.36065	641,482
Leche Excedente Derivados No Fluidos Suiza Dairy	35,420	0.60253	21,342
Total Excedente Productos Derivados Plantas	2,028,267	0.38720	785,335.13
Leche Excedente Indulac Mantequilla	225,364	0.58619	132,107
Leche Excedente Indulac Queso	-	0.80500	-
Leche Excedente Indulac Leche en Polvo y Evaporada	-	0.80500	-
Total Excedente Productos Derivados Indulac	225,364	0.58619	132,106.84
Leche Enviada Indulac Decomisada No Pagada	112,033	-	-

COSTO A LAS PLANTAS	276,816,484	0.84303	\$ 233,363,412.40
RETENCIONES	-		-
	272,510,260	0.01000	2,725,103
TRANSPORTE LECHE CRUDA	276,928,517	0.01500	4,153,928
	272,510,260	0.01500	4,087,654
	272,510,260	0.01000	2,725,103

Total Retenciones	276,816,484	0.04946	\$ 13,691,787.09
Sobrante Neto Para Liquidación	276,816,484	0.79356	\$ 219,671,625.31
Menos: Liquidación Sobre el 100%	318,309	0.05633	17,929
 Decomiso Antibiotico No Pagado	112,033	-	-
Disponible Para Liquidacion	276,498,175		
Precio Liquidacion Leche Retenida Fresca	235,298,804	0.79492	187,042,704
Precio Liquidacion Leche Retenida UHT Y Decomisos	37,160,281	0.82091	30,505,425
Precio Liquidacion Leche Retenida UHT Exportación	2,052,557	0.58500	1,200,747
Precio Liquidacion Otros Productos	1,987,263	0.39550	785,966

Total Liquidacion	276,498,905	-	\$ 219,552,770.94
Ajustes Periodo Anterior	-		-
Sobrante (Deficit)	-		120,534