

**ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO
DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA
OFICINA PARA LA REGLAMENTACION DE LA
INDUSTRIA LECHERA**

**INFORME ANUAL
AÑO FISCAL
2009 - 2010**

C O N T E N I D O

	<u>Página</u>
INTRODUCCIÓN.....	1
FASE AGRÍCOLA.....	2
Número de Vaquerías.....	2
Cabida de las Fincas y Área en Pasto.....	2
Ganado Lechero.....	3
Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca.....	6
Producción Promedio por Vaca.....	8
FASE INDUSTRIAL.....	9
Ventas de Leche.....	9
Precio Promedio de Venta.....	11
Margen de Beneficio Bruto.....	11
Leche U.H.T. Importada.....	11
Proyecciones de Producción, Venta y Excedente.....	12
OFICINA DE LA REGLAMENTACION DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	13
Origen y Responsabilidades.....	13
Estudio Exhaustivo.....	16
Procesos Adjudicativos.....	16
Licencias.....	16
Otras Actividades.....	17
SISTEMA DE LIQUIDACION AL GANADERO.....	19

PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO.....	21
PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACION DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERIA.....	22
FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	23
PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE	25
PROGRAMA DE ASISTENCIA AL GANADERO	27
INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO.....	28
PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	29

ÍNDICE DE TABLAS

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
1	Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el Año, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	32
2	Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	33
3	Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Área en Pasto, por Región y Municipio - al 1ro de Enero de 2010.	35
4	Número de Vaquerías, Cabida Total Promedio de las Fincas y Distribución de las Cuerdas en Pasto, por Región Agrícola, al 1ro de Enero, Años 2009 y 2010.	3
5	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero, Años 2001 a 2010.	37
6	Total y Promedio de Vacas por Vaquería, por Región Agrícola, al 1ro de Enero, Años 2009 y 2010.	4
7	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, al 1ro de Enero de 2010.	38
8	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, por Región Agrícola, al 1ro de Enero de 2010.	4
9	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, Años 2001 al 2010.	5
10	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	40
11	Producción Total de Leche en las Vaquerías de Primera Clase, Precio y Valor en la Finca, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	41

<u>Tabla</u> <u>Número</u>		<u>Página</u>
12	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores, por Región y Municipio, Años Fiscales 2009-10 y 2008-09.	42
13	Excedente de Leche por Mes, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	44
14	Excedente de Leche por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	45
15	Porcentaje de Excedente del Total de la Leche Recibida por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	46
16	Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	47
17	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores y Distribución de las Vaquerías por Producción Diaria, por Región y Tamaño de las Vaquerías, Año Fiscal 2009-10.	48
18	Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio de Producción Diario, por Tamaño de Vaquería y Región Agrícola, Año Fiscal 2009-10.	49
19	Producción Promedio Diaria por Vaca, por Región Agrícola, Años Fiscales 2009-10 y 2008-09.	8
20	Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador, al 30 de Junio de 2009 y 2010.	51
21	Cuartillos de Leche Recibidos por los Elaboradores y Porcentaje del Total, Años Fiscales 2009-10 y 2008-09.	52
22	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	53
23	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	54
24	Ventas de Leche Totales para los Años Fiscales 2009-10 y 2008-09.	10

<u>Tabla</u> <u>Número</u>		<u>Página</u>
25	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Planta Elaboradora, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	55
26	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Canales de Distribución y Por ciento del Total, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	56
27	Leche Recibida, Retenida y Distribuída por los Elaboradores, Años Fiscales 2008-09 y 2009-10.	57
28	Venta, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca, por Elaborador, Año Fiscal 2009-10	58
29	Ventas de Leche Regular, Baja en Grasa y a Comedores Escolares, por Elaborador, Año Fiscal 2009-10.	59
30	Ventas de Leche Regular, a Comedores Escolares y Baja en Grasa, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	60
31	Importaciones de Leche U.H.T., Años 2000-01 al 2009-10.	61
32	Leche Ultra Pasteurizada Importada Año Fiscal 2009-10.	63
33	Ventas de Leche U.H.T. y Evaporada Elaborada por Indulac, Años Fiscales 2000-01 al 2009-10.	64
34	Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, Estado Comparativo de Ingresos y Gastos, al 31 de diciembre de 2009 y 2008.	65
35	Industria Lechera de Puerto Rico, Estado de Situación al 31 de diciembre de 2009 y 2008.	66
36	Industria Lechera de Puerto Rico, Detalle Comparativo de Ventas por Productos, al 31 de diciembre de 2009 y 2008.	68
37	Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada, Año Fiscal 2009-10.	69
38	Fondo de Estabilización de Precio, Promedio Anual del Precio Liquidación a Ganaderos, Año Fiscal 2009-10.	70

INTRODUCCIÓN

La Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera (ORIL), se creó en virtud de la Ley Núm. 106 del 28 de junio de 1956, más tarde derogada por la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada. La misma tiene el objetivo, primordial, de lograr que se produzca leche de excelente calidad en cantidad suficiente para cubrir la demanda local a un precio justo y razonable para el consumidor y que, a su vez, se garanticen beneficios razonables a todos los sectores, entiéndase: productores, elaboradores y distribuidores.

Parte de las funciones de la ORIL es la recopilación, análisis y publicación de datos relevantes sobre la Industria Lechera. Este proceso se realiza cada año mediante la publicación del presente informe.

Durante el presente año fiscal ocurrieron varios eventos que merecen un poco de discusión. En julio de 2008, se emitió una orden de precio que obedeció a la decisión del Tribunal Federal para el Distrito de Puerto Rico. Dicha orden varió los precios de la leche desde la materia prima hasta los detallistas. La misma se incluye en el presente para beneficio de nuestros lectores.

Al iniciar el año 2009, se comienza el proceso de recopilación de datos correspondiente al estudio exhaustivo que manda la Ley cada cuatro años. Por otro lado se inició una reestructuración de la División de Procesos Administrativos de la ORIL, en aras de agilizar los trabajos y disminuir el cúmulo de casos que existía.

Esperamos que esta compilación sea una herramienta valiosa para muchos para que podamos contribuir en el desarrollo de ideas y nuevos proyectos por el bienestar de la Industria Lechera.

-- FASE AGRÍCOLA--

La producción de leche es la principal empresa agrícola de Puerto Rico. Durante el año fiscal 2009-10, el valor del Ingreso Bruto Agrícola ascendió a 821.8 millones de dólares, de los cuales 215.0 millones correspondieron a la producción de leche, lo que constituye un 26.2 por ciento del total. La Industria Lechera, además de ser fuente de producción de leche y carne, dos alimentos básicos en la dieta puertorriqueña, constituye la principal fuente de empleo agrícola. Estimamos que en términos generales, la industria genera alrededor de 25,000 empleos (directos e indirectos) en la fabricación y venta de productos que en alguna forma se relacionan con los mercados de leche. Por su importancia, tanto para la salud como para la economía de nuestro pueblo, es necesario realizar todos los esfuerzos a nuestro alcance para asegurar un desarrollo continuo, eficiente y ordenado de esta Industria.

Número de Vaquerías

Al concluir el Año Fiscal 2009-10 estaban operando 330 vaquerías de primera clase.¹ Esto significa una disminución de 7 vaquerías sobre el año anterior, donde había 337. Durante este año fiscal se establecieron 3 vaquerías nuevas y descontinuaron 10. Las vaquerías establecidas, fueron ganaderos que adquirieron cuota de vaquerías que estaban operando. La distribución de las vaquerías que cesaron operaciones reflejó lo siguiente: 4 vaquerías en la región de Arecibo y 3 en la de Mayagüez.²

Cabida de las Fincas y Área en Pasto

Al 1ro de enero de 2010, estaban operando 330 vaquerías las cuales ocupaban un área total de 61,772 cuerdas. Esto equivale a un promedio de 187 cuerdas por vaquería. De este total de cuerdas, 51,946 estaban sembradas en pasto; 7,877 para corte y 44,069 para pastoreo³.

¹ Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Vaquerías Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el año Tabla 1, (pág. 32)

² Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio Años Fiscales 2000-01 al 2009-10 Tabla 2 (pág. 33)

³ Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Área en Pasto por Región y Municipio Tabla 3, (pág. 35)

A continuación se incluye un resumen del número de vaquerías, la cabida total promedio y el promedio de cuerdas en pasto por vaquería, en cada Región Agrícola, al 1ro de enero de 2009 y 2010.

Tabla 4 NÚMERO DE VAQUERIAS, CABIDA TOTAL PROMEDIO DE LAS FINCAS Y DISTRIBUCION DE LAS CUERDAS EN PASTO POR REGIÓN AGRICOLA - AL 1RO DE ENERO, AÑOS 2009 Y 2010

Región	Vaquerías		Cabida Total Promedio ⁴ (Cuerdas)		Promedio Cuerdas en Pasto por Vaquería					
	2009	2010	2009	2010	Total		Para Corte		Pastoreo	
	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
Arecibo	214	207	154	161	135	133	24	23	111	110
San Juan	13	12	317	273	220	213	31	1	189	187
Caguas	37	37	312	286	295	270	40	12	255	259
Mayagüez	78	74	195	198	170	162	27	32	143	129
Ponce	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
TOTAL ISLA	342	330	187	187	163	157	26	24	137	134

La tabla anterior presenta que en la Isla hay una capacidad limitada de terrenos agrícolas, lo cual es un factor de importancia para los costos de producción. Al presente, el alimento concentrado representa el 34% de los gastos en efectivo del ganadero, de acuerdo al Estudio Exhaustivo que realizó la Oficina de Estudios Económicos del Departamento de Agricultura para el año 2008. El uso intensivo, eficiente y adecuado del forraje en las vaquerías es necesario y de gran importancia para lograr un mejor uso del alimento concentrado y a su vez reducir los costos de producción.

Ganado Lechero

Las 330 vaquerías que estaban operando al 1ro de enero de 2010, tenían un inventario total de 74,142 vacas (producción y horas). Esto refleja una disminución de 5,056 animales con relación al año anterior, cuando el inventario era de 79,198 vacas⁵.

⁴ Incluye cuerdas propias y arrendadas.

Tabla 6 TOTAL Y PROMEDIO DE VACAS POR VAQUERIA POR REGIÓN AGRÍCOLA AL 1^{RO} DE ENERO, AÑOS 2009 y 2010

REGIÓN	Número de Vacas		Promedio Vacas por Vaquería	
	2009	2010	2009	2010
Arecibo	53,256	49,906	249	241
San Juan	1,947	1,811	150	151
Caguas	9,457	9,040	256	244
Mayagüez	14,538	13,385	186	191
Ponce	--	--	--	--
TOTAL ISLA	79,198	74,142	232	225

Las 330 vaquerías de primera clase operando en Puerto Rico al 1^{ro}. de enero de 2010, ocupaban un total de 51,946 cuerdas en pasto y mantenían 103,608 unidades animales. Esto equivale a un área promedio en pasto por unidad animal para toda la Isla de 0.50 cuerda.

A continuación se presenta el área total en pasto, las unidades mantenidas y el área promedio por unidad animal, por región agrícola.

Tabla 8 CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS UNIDAD ANIMAL POR REGION AGRICOLA, AL 1RO DE ENERO DE 2010.

REGIÓN	CUERDAS EN PASTO	UNIDAD ANIMAL ⁶	CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL
Arecibo	27,437	68,436	0.40
San Juan	2,550	2,714	0.94
Caguas	10,000	13,795	0.72
Mayagüez	11,959	18,663	0.64
Ponce	--	--	--
TOTAL ISLA	51,946	103,608	0.50

En la siguiente Tabla se presentan las cuerdas en pasto, el total de unidad animal y las cuerdas por unidad animal durante los últimos diez (10) años.

⁵ Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero Años 2001-2010 Tabla 5 y Ganando Lechero en las Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio al 1 de enero de 2010, Tabla 7 (pág. 37-38)

⁶ Una unidad animal equivale a un (1) animal adulto o dos (2) animales de menos de un (1) año. Incluye animales mantenidos por el ganadero.

Tabla 9 CUERDAS EN PASTO, NUMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL, AÑOS 2001 AL 2010

AÑO	CUERDAS EN PASTO	UNIDAD ANIMAL	CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL
2001	69,500	132,799	0.52
2002	67,979	132,293	0.51
2003	68,902	129,589	0.53
2004	61,984	131,713	0.47
2005	58,172	127,932	0.45
2006	58,802	126,103	0.47
2007	56,948	121,551	0.47
2008	53,195	114,321	0.47
2009	55,868	112,648	0.50
2010	51,946	103,608	0.50

Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca

Durante el Año Fiscal 2009-10, los elaboradores recibieron de los ganaderos 283,620,049 cuartillos de leche, equivalente a una disminución de 11,124,178 cuartillos comparado con el año anterior ⁷.

La leche recibida se pagó de la siguiente forma:

	CUARTILLOS	PRECIO / CUARTILLO (CENTAVOS)	VALOR (\$)
Retenida Fresca Plantas	225,905,222	0.80500	181,853,703.71
Retenida –Comedores	18,323,544	0.80500	14,750,452.92
Total Retenida UHT y Decomisada	35,075,373	0.80500	28,235,675.27
Excedente Indulac-Mantequilla	1,047,377	0.45900	480,745.18
Excedente Indulac-Queso	200,280	0.20000	40,056.00
Excedente- Leche en Polvo y Evaporada	197,120	0.12000	23,654.40
Excedente Retenida Plantas	818,656	0.47181	386,252.00
Excedente Retenida Plantas	1,888,835	0.23299	440,083.05
Leche Decomisada No Pagada	163,642	-	-
Total Leche Recibida	283,456,407	0.81547	231,150,703.21
Retenciones:			
FFIL Aportaciones (Retenida Fresca, Comedores y UHT)	279,304,139	0.01000	2,793,041.39
Transporte de Leche Cruda	283,620,049	0.01500	4,254,300.74
Aportación Programas	279,304,139	0.01500	4,189,562.09
Préstamos FEP, Inc.	279,304,139	0.01000	2,793,041.39
Total Retenciones			14,029,945.60
Neto Para Liquidación	282,942,012		212,180,676.90

Este año, el cuartillo de leche retenida por las plantas elaboradoras para la elaboración de leche fresca, incluyendo la leche de los comedores escolares, se pagó a 80.50. De igual manera, la leche excedente retenida por Indulac para elaborar leche UHT se pagó al mismo precio. La leche que se retuvo para elaborar leche evaporada se pagó a 12 centavos, para elaborar queso se pagó a 20 centavos y para mantequilla a 32 centavos. A partir del 24 de

⁷ Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras Años Fiscales 2000-01 al 2009-10, Tabla10 (pág. 40)

noviembre de 2009, la leche retenida para elaborar leche evaporada, se aumentó el pago a 25 centavos y para elaborar queso y mantequilla, se aumentó a 50 centavos.

Las plantas elaboradoras además retuvieron leche excedente para sustituir el uso de leche en polvo, en productos derivados no fluido, la cual se pagó a 25 centavos el cuartillo y para producir crema, la cual se pagó a 50 centavos.

La distribución del pago por la leche a los ganaderos, durante el período del 25 de junio de 2009 al 23 de junio de 2010, se distribuyó según se presenta en la siguiente tabla:

Garantía	Cuartillos	Precio Promedio (Centavo/Cilo.)	Valor(\$)	Por Ciento del Total
100% (Cuota)	282,942,012	0.74015	209,419,530.18	99.76
Sobre Cuota	514,395	--	--	0.18
Leche Decomisada no Pagada	163,642	--	--	0.06
Total	283,620,049	0.74015	209,419,530.18	100.0

Sobrante (déficit) Neto 2009-10 = 0

El Cuadro anterior refleja que al ganadero se le pagó el 99.76% de su producción. El precio promedio para la producción fue de 74.915 centavos por cuartillo.

En la Tabla Núm. 12⁸, se presenta la leche entregada por los productores a los elaboradores, por región y municipio, para los años fiscales 2008-09 y 2009-10. En la Tabla Núm. 13⁹, presentamos el excedente mensual declarado por los elaboradores durante los últimos 10 años. Las Tablas 14¹⁰ y 15¹¹ presentan el excedente y el por ciento de excedente por elaborador, para los años fiscales 2000-01 al 2009-10, respectivamente. En las Tablas 16¹² y 17¹³ presentamos datos estadísticos sobre el número de vaquerías por tamaño de producción diaria y la localización de las mismas por región.

⁸ Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores por Región y Municipios, para los Años Fiscales 2008-09 y 2009-10 Tabla 12 (pág. 42)

⁹ Excedente de Leche por Mes Años Fiscales 2001-01 al 2009-10 Tabla 13 (pág. 44)

¹⁰ Excedente de Leche por Planta Elaboradora Años Fiscales 2001-01 al 2009-10 Tabla 14 (pág. 45)

¹¹ Porcentaje de Excedente del Total de Leche recibida por las Plantas Elaboradora Años Fiscales 2001-01 al 2009-10 Tabla 15 (pág. 46)

¹² Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño Años Fiscales 2001-01 al 2009-10 Tabla 16 (pág. 47)

¹³ Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores por Región y Tamaño de las Vaquerías Año Fiscal 2009-10 Tabla 17 (pág. 48)

Producción Promedio por Vaca

La Tabla 18,¹⁴ presenta la relación que existe entre la producción de leche, el tamaño de la vaquería y la producción por vaca.

En la siguiente Tabla podemos observar la producción promedio diaria para el total de vacas en ordeño y las mantenidas para los años fiscales 2008-09 y 2009-10.

Tabla 19 PRODUCCIÓN PROMEDIO DIARIA POR VACA POR REGIÓN AGRÍCOLA, AÑOS FISCALES 2009-10 y 2008-09

REGIÓN	Producción Promedio Diaria *			
	(Cuartillos)			
	Total Vacas		Vacas en Ordeño	
	2009-10	2008-09	2009-10	2008-09
Arecibo	12.29	12.29	16.94	17.10
San Juan	11.06	11.59	16.01	15.95
Caguas	12.32	12.42	16.96	16.91
Mayagüez	11.05	10.49	15.36	14.25
Ponce	--	--	--	--
TOTAL ISLA	12.02	11.94	16.62	16.49

* Incluye solamente las vaquerías que produjeron leche las 52 semanas del año.

¹⁴ Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio de Producción Diarias por Tamaño de Vaquería y Región Agrícola Año Fiscal 2009-10, Tabla 18 (pág. 49)

-- FASE INDUSTRIAL --

La Fase Industrial o de Elaboración y Mercadeo la componen tres (3) Plantas Elaboradoras de Leche Fresca que recogen la leche cruda, la elaboran y la mercadean pasteurizada y homogeneizada a través de toda la Isla. Dos de éstas, Suiza Dairy, Corp., y Vaquería Tres Monjitas, Inc., están ubicadas en la zona metropolitana. Borinquen Dairy, Inc., la cual pertenece a Suiza Dairy, Corp., está ubicada en Aguadilla.

Además de las 3 plantas elaboradoras de leche fresca, esta fase la compone la Industria Lechera de Puerto Rico, Inc., la cual procesa el excedente de leche en leche UHT y otros productos lácteos.

En las Tablas 14-15¹⁵ y 20-22¹⁶ se presenta la leche recibida, el excedente declarado y el porciento de excedente de la leche recibida por las plantas elaboradoras.

Ventas de Leche

Durante el Año Fiscal 2009-10, las ventas de leche fresca pasteurizada y homogeneizada, incluyendo la baja en grasa, ascendieron a 240,503,248 cuartillos¹⁷ lo que equivale a un aumento de 2,981,225 cuartillos comparado con el año fiscal anterior.

Las ventas de la leche UHT y evaporada que elabora Indulac ascendieron a 29,195,954¹⁸ y a 1,605,864 cuartillos, respectivamente. Al sumarse estas ventas a las de leche fresca, resulta en un gran total de 271,305,066, cuartillos, lo que representa una disminución de 417,854 cuartillos sobre el año fiscal anterior. En la siguiente Tabla se presenta el desglose de las ventas totales de leche:

¹⁵ Excedente de Leche por Planta Elaboradora Años Fiscales 2001-01 a 2009-10 Tabla 14 y Porciento de Excedente del Total de Leche recibida por la Planta Elaboradora Años Fiscales 2000-01 al 2009-10 Tabla 15 (págs. 45-46)

¹⁶ Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador al 30 de junio de 2009 y 2010 Tabla 20 y Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas "Elaboradoras Años Fiscales 200-01 al 200-10 Tabla 22, (pág. 51-53).

¹⁷ Ventas de Leche Pasteurizada y Homogenizada Años Fiscales 2000-01 al 2009-10, Tablas 23 y 30 (pág. 53-54).

¹⁸ Ventas de Leche UHT y Evaporada Elaborada por INDULAC Años Fiscales 2000-01 al 2009-10 Tabla 33, (pág. 64)

**Tabla 24 VENTAS DE LECHE TOTALES PARA LOS AÑOS FISCALES
2009-10 Y 2008-09**

Ventas (Millares de Cuartillos)			
Tipo de Leche	2009-10	2008-09	Diferencia
Leche Fresca*	164,711	163,470	1,241
Leche Baja en Grasa	75,792	74,052	1,740
Leche UHT (Indulac)	29,196	33,263	4,607
Leche Evaporada	1,606	938	668
TOTAL	271,305	271,723	(418)

* Incluye comedores escolares

En la Tabla anterior se puede observar que hubo un aumento en las ventas de las leches fresca, baja en grasa y evaporada. La leche UHT disminuyó.

Durante el año fiscal, Indulac recibió 36,683,792 cuartillos de leche excedente, equivalentes a 9,606,603 menos que el año fiscal anterior. Sus ventas de leche evaporada aumentaron en 667,804 cuartillos y las de UHT disminuyeron en 4,066,883, cuartillos.

En Puerto Rico se vendieron 47,614,730 cuartillos de leche UHT (no incluye leche evaporada), de los cuales el 61% fueron elaborados por Indulac. Si sumamos estas ventas a las de leche fresca, obtenemos unas ventas de leche totales de 288,117,978 cuartillos. De este total, la leche fresca representa un 83.47%, la leche UHT local un 10.14% y la leche UHT importada un 6.39%.

Las ventas totales de leche UHT (local e importada) tuvieron una disminución de 7,696,559 cuartillos y las ventas de leche fresca aumentaron en 2,981,225 cuartillos.

La Tabla Núm. 25¹⁹, presenta las ventas de leche pasteurizada por planta elaboradora, para los años fiscales 2000-01 al 2009-10. En la Tabla Núm. 26²⁰, contiene un resumen de las ventas de leche fresca por los distintos canales de distribución durante los mismos años. En la Tabla Núm. 27²¹ recoge los totales de la leche recibida por los elaboradores y la disposición de

¹⁹ Ventas de Leche Pasteurizada y Homogenizada por Planta Elaboradora Años Fiscales 2000-01 al 2009-10
Tabla 25, (pág. 55)

²⁰ Venta de Leche Pasteurizada y Homogenizada por Canales de Distribución y Porcentaje del Total Años Fiscales 2000-01 al 2009-10, Tabla 26 (pág. 56)

²¹ Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores Tabla 27 (pág. 57)

ésta durante los años fiscales 2009-10 y 2008-09. En la Tabla Núm. 29²² se presentan las ventas de leche fresca regular, comedores escolares y leche baja en grasa.

Precio Promedio de Venta

La Tabla 28²³ recoge las ventas de leche y el precio promedio recibido por los distintos elaboradores. Durante el año fiscal 2009-10, los elaboradores obtuvieron ingresos por ventas de leche fresca de 294.6 millones de dólares, con un precio promedio de 122.49 centavos por cuartillo.

Margen de Beneficio Bruto

Durante el Año Fiscal 2009-10, los elaboradores pagaron un precio promedio de 80.50 centavos por cuartillo de leche retenida y obtuvieron un precio promedio de venta 122.49 centavos por cuartillo para un margen de beneficio bruto de 41.99 centavos.

Leche U.H.T. Importada

Durante el año 2009-10 se renovaron 11 licencias para importar leche UHT. De estos importadores solo 4 importaron un total de 18,418,776 cuartillos. Esta cantidad representa una disminución de 3,629,676 cuartillos sobre el año anterior²⁴.

²² Pág. 59

²³ Ventas, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca por Elaborador, Tabla 28 (pág. 58)

²⁴ Importaciones de Leche U.H.T. años 2000-01 al 2009-10, Tabla 31 (pág. 61)

PROYECCIONES PARA EL AÑO FISCAL 2010-2011

Producción de Leche

Para el año fiscal 2010-11, estimamos que se van a producir unos 285 millones de cuartillos de leche.

Ventas de Leche Fresca Regular y Baja en Grasa

Las ventas de leche fresca dependen de una serie de factores que afectan el sentir del consumidor. Actualmente existe una tendencia del consumidor hacia las leches bajas en grasa, la cual es una de las razones por las que la leche fresca regular ha venido disminuyendo, aún cuando este año hubo un leve aumento. En el año fiscal hubo un aumento de alrededor de un 1.1%, equivalente a 1.5 millones de cuartillos. Estimamos que de no haber un evento extraordinario, las ventas totales de leche fresca alcanzarán alrededor de 244 millones de cuartillos.

Excedente de Leche

El excedente de leche depende de la producción a nivel de fincas y las ventas a nivel de las plantas elaboradoras. Estimamos que el excedente ascenderá a alrededor de 33 millones de cuartillos de leche.

Las cifras que siguen reflejan nuestras proyecciones para el próximo año.

	CUARTILLOS
Producción	285,000,000
Ventas	276,000,000
Fresca *	167,000,000
Baja en Grasa	77,000,000
U.H.T.**	31,000,000
Pérdida de Leche***	7,000,000
Excedente	35,000,000

*Incluye 18,000,000 de cuartillos a Comedores Escolares.

**Incluye leche evaporada.

***2009-10 - 7.3 millones de cuartillos.

-- OFICINA DE LA REGLAMENTACION DE LA INDUSTRIA LECHERA --

Origen y Responsabilidades

A mediados del año 1956, una Comisión Especial creada por la Resolución Núm. 77 del Senado, realizó un estudio sobre la producción, elaboración y distribución de leche en Puerto Rico. El estudio reveló que la Industria Lechera estaba en crisis debido a las deficientes relaciones comerciales que existían entre los elaboradores y entre éstos y los productores de leche. Los esfuerzos de productores y elaboradores para resolver el caos de la Industria Lechera, habían sido inútiles porque no habían obtenido acuerdos satisfactorios. De continuar dicha situación se produciría un colapso total de esta importante industria, en detrimento de la salud y la economía del país. La fábrica para la elaboración de productos con la leche excedente, establecida por elaboradores y productores, no funcionaba bien debido al conflicto existente entre ambas partes.

En vista de la crítica situación prevaleciente y contestando al clamor de los productores y elaboradores de leche en la Isla, se aprobó el 28 de junio de 1956 la Ley 106, más tarde derogada por la Ley Núm. 34, según enmendada. Esta Ley se aprobó para reglamentar la Industria Lechera, disponer la creación de un Fondo para su Fomento, crear la Oficina del Administrador de la Reglamentación de la Industria Lechera, determinar sus poderes y facultarla para reglamentar dicha Industria.

A la ORIL se le otorgó un amplio poder de reglamentación para solucionar adecuadamente la situación caótica que atravesaba la industria y poder transformarla en una industria vigorosa, sana y progresista. Dicha ley también le requiere cumplir con los siguientes requisitos:

- 1- Investigar las querellas de los productores y elaboradores, transportadores de leche cruda, importadores y distribuidores de leche UHT y de los consumidores, sobre precios y/o violaciones a la Ley 34 y los Reglamentos Número 4, 5, 6, 7, 8, 9 y 10.

- 2- Formular los planes necesarios para disponer de la leche excedente, a los fines de proteger la Industria. El Administrador tiene el poder para ajustar el precio del excedente a tono con las realidades económicas prevalecientes en la Industria.

- 3- Establecer las normas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados.

En la actualidad, la Oficina da seguimiento continuo, para asegurar que las normas establecidas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados se cumplan a cabalidad.

- 4- Evitar prácticas monopolizadoras y de competencia desleal, así como discrímenes en las diversas fases de la Industria, desde la producción hasta la venta de la leche o de sus productos derivados.
- 5- Expedir anualmente las licencias a Vaquerías, Plantas Elaboradoras, Transportadores de leche cruda, Agentes Vendedores, Importadores y Distribuidores de Leche U.H.T.
- 6- Establecer los requisitos para la expedición y renovación de estas licencias, así como los motivos de suspensión, cancelación o revocación de las mismas.
- 7- Investigar las transacciones y relaciones comerciales de los productores, elaboradores y detallistas entre sí, así como cualquiera de ellos con los consumidores.

Las intervenciones en las operaciones de contabilidad de las plantas se realizan para determinar los costos de producción de leche en la fase industrial y para determinar los precios de venta en los distintos canales de distribución.

- 8- Preparar estudios de costo en las fases agrícola e industrial para fijar precios máximos, mínimos o únicos a nivel del productor y del consumidor.

Estos estudios los prepara la Oficina, basándose en las intervenciones anuales que realizan los Auditores en las Plantas Elaboradoras.

- 9- Celebrar Vistas Públicas por lo menos una (1) vez al año para revisar los precios de la leche en todos sus niveles.
- 10- Establecer sistemas y fórmulas de pagos o liquidaciones a los productores. Los elaboradores someten a esta Oficina informes de compra-venta y liquidación a ganaderos cada 14 días. En estos informes de compra-venta se reportan las ventas de leche por los distintos canales de distribución con sus correspondientes precios. La liquidación a ganaderos incluye todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca, y el importe pagado a los ganaderos de acuerdo a los precios establecidos.
- 11- Preparar informes mensuales resaltando los datos más sobresalientes de las operaciones y desarrollo de la Industria Lechera. La Oficina prepara informes estadísticos quincenales, mensuales y anuales sobre producción, venta, excedente, etc.; los cuales se distribuyen entre los elaboradores, oficinas de gobierno y otras entidades interesadas.

Se recopilan datos estadísticos sobre el inventario de ganado y la cabida total de las vaquerías.
- 12- Prestar servicios de orientación a los productores, elaboradores y consumidores. La Oficina ofrece los servicios de orientación a personas interesadas en comprar o establecer nuevas vaquerías y sobre las limitaciones o los trámites a seguir en cada caso.
- 13- Coordinar con las demás agencias agrícolas toda actividad relacionada con la Industria Lechera.

A continuación, un cuadro de la labor realizada por la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera durante el Año Fiscal 2009-10, así como los logros alcanzados, en cumplimiento con el Artículo 27 de la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada.

1. Estudio Exhaustivo

a. Revisión del Precio de la Leche

En cumplimiento con el mandato legislativo contenido en la Ley Núm. 34, Artículo 16, en el año 2009 la Oficina realizó el estudio económico a nivel de las vaquerías, una auditoría financiera a las plantas elaboradoras de leche y una evaluación de costos en el sector detallista y los agentes independientes. De igual manera, se evaluaron informes realizados por determinados sectores en cuanto a la consideración de sus costos. El año base evaluado fue el 2008, a cuyos datos se le realizaron actualizaciones y proyecciones al 2010. Los estudios realizados se iniciaron durante el mes de abril. Durante el mes de mayo se incorporaron tres contadores públicos al proceso, siendo estos distribuidos entre las tres plantas elaboradoras. Al cierre del año fiscal, la ORIL se encontraba evaluando la información recopilada en las fincas y los auditores se encontraban recopilando información en las elaboradoras.

2. Procesos Adjudicativos

La Oficina recibe querellas de productores, elaboradores, transportadores, importadores, inspectores y consumidores de leche. Las mismas se le refieren al Asesor Legal de la Oficina, quien conjuntamente con nuestro personal investiga las circunstancias de las querellas y luego celebra las Vistas Administrativas. Cada uno de los casos se ventila a tenor con lo establecido en la Ley 170 del 12 de agosto de 1988, según enmendada conocida como Ley de Procedimientos Administrativos Uniformes. Luego se somete un informe al Administrador, quien determina la acción correspondiente, mediante una Resolución, de acuerdo a los poderes que le confiere la Ley 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada y los reglamentos promulgados en amparo de esta Ley.

3. Licencias

Las licencias que expide esta Oficina son los permisos que otorga el Administrador para poder operar bajo los requisitos que establece la Ley Núm. 34, *supra*, y los Reglamentos vigentes de la Oficina. Las mismas son personales e intransferibles y su renovación es a petición del interesado. Durante el año fiscal 2009-10 se expidieron las siguientes licencias:

<u>Tipo licencia</u>	<u>Cantidad</u>
Productores	337
Elaboradores Leche Pasteurizada	3
Planta Productos Lácteos	1
Agentes (Leche Pasteurizada)	84
Distribución, importación y mercadeo de Leche UHT	17
Transportadores leche cruda	62

4. Otras Actividades

- a- Se verificó la garantía de pago al ganadero, según lo exige el Reglamento Núm. 10 de la Industria Lechera. Este Reglamento obliga a los elaboradores a someter a la Oficina la liquidación de leche al ganadero cada catorce (14) días. Esta debe incluir todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca y el costo total de leche, de acuerdo a los precios establecidos para la leche retenida y el excedente.
Además es obligación de las plantas elaboradoras someter a esta Oficina los informes de compra y disposición de leche cada 14 días, incluyendo las unidades vendidas por los canales de distribución y su precio.
- b- Se certificó la producción de leche a la Oficina de Ingreso Garantizado de la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias para los cuatro (4) trimestres del año. Con esta información se procesa la nómina del reembolso de pagos suplementarios de jornales a base de producción a los dueños de vaquerías acogidos a este Programa. Se prepararon 48 informes durante el año fiscal.
- c- Se efectuaron investigaciones en vaquerías para determinar fluctuaciones en la producción de leche.
- d- Se realizaron investigaciones sobre licencias, condiciones de caminos que conducen a las vaquerías, situaciones económicas de productores y elaboradores y otras.

- e- Se recibieron y atendieron visitas de productores, elaboradores y representantes de diversas agencias del gobierno y de la empresa privada para tratar asuntos relacionados con la Industria. Además se recibieron y atendieron visitas de estudiantes de diversas universidades y centros docentes del Area Metropolitana y la Isla para buscar información relacionada con la Industria Lechera.
- f- Se prepararon 12 informes mensuales y 12 informes de Logro.
- g- Se expidieron 524 certificaciones de cuota a ganaderos e instituciones financieras.
- h- Se realizaron 82 transacciones de cuota.

--SISTEMA DE LIQUIDACION AL GANADERO--

Durante los años 1979 al 1984, la Industria Lechera de Puerto Rico confrontó una serie de problemas, los cuales se fueron agudizando, ocasionando una desestabilización total en la Industria. El sistema de liquidación a ganaderos, según disponía el Reglamento Núm. 1, estaba obsoleto y no guardaba relación con la realidad de las vaquerías. Existían plantas elaboradoras con poder económico para mercadear su leche, lo que beneficiaba grandemente a sus productores, mientras otras plantas no contaban con recursos suficientes para expandir o sostener su mercado de leche y esto le ocasionaba grandes excedentes. Los excedentes a su vez, ocasionaban grandes pérdidas al agricultor y muchos vendieron sus vaquerías o se acogieron a la Ley de Quiebra. Las peticiones de traslados entre una planta y otra eran cuantiosas, al extremo que el Administrador no podía nivelar el abasto de leche entre plantas.

Para remediar la situación, se enmienda el Reglamento Núm. 1 y se concede al Administrador el poder de establecer una fórmula de liquidación al ganadero, creándose así el Fondo de Estabilización de Precio. Este comenzó el 17 de abril de 1985, garantizándole al ganadero el 93% de su cuota al precio máximo de liquidación. Este precio llegó a fluctuar desde 49 hasta 52.7 centavos. El 7% restante de la cuota se pagó a un precio que fluctuó desde 21.5 hasta 45 centavos. El exceso de cuota se pagó a 10 centavos.

Este sistema de liquidación, en términos generales, fue muy funcional y ayudó grandemente a lograr la estabilidad que se estaba buscando y necesitaba la Industria. Sin embargo, presentaba el problema que se estaba garantizando un por ciento de la cuota mayor al por ciento de ventas existente. Como consecuencia de esto, desde el 1985 hasta el 6 de septiembre de 1995, se estuvo garantizado a los ganaderos un precio promedio por la leche entregada, mayor que el precio promedio recibido por el Fondo de Estabilización de Precio, lo que ocasionó que éste acumulara un déficit en operaciones. Para remediar esta situación, efectivo el 7 de septiembre de 1995, se emitió una Orden Administrativa, a los efectos de cambiar el sistema de liquidación a los ganaderos. A partir de esa fecha se comenzó a liquidar el 100% de la cuota, conforme a los fondos obtenidos por las ventas de leche en el mercado (leche retenida, excedente y comedores escolares).

Esta nueva fórmula de pago resultó en una mejor distribución del dinero que generan las ventas de leche entre todos los ganaderos. Dentro de este sistema se decidió establecer un

precio mínimo garantizado, donde Indulac aportaría dinero para garantizar el precio cuando los fondos obtenidos no fueran suficientes para el pago del precio garantizado.

El Fondo de Estabilización de Precio se dejó sin efecto como entidad creada mediante reglamentación de la Oficina, con efectividad del 9 de septiembre de 2005, al ser derogado el Reglamento Núm. 1 de esta Oficina y aprobarse el Reglamento Número 10. Luego de esto, se estableció un sistema de precio fijo a la leche retenida y al excedente, de 66.125 y 32 centavos por cuartillo, respectivamente. La sobre cuota continuó con un precio de 10 centavos por cuartillo, hasta diciembre de 2006, para garantizar un precio mínimo de 55 centavos por cuartillo. Este sistema fue cambiado a partir del 28 de noviembre de 2007, cuando se estableció un sistema de liquidación a base del uso de la leche y el por ciento de la leche utilizada dentro de la cuota de producción. Durante el Año Fiscal 2009-10, los ganaderos recibieron un precio promedio de 74.915 centavos por cuartillo²⁵. En la Tabla Núm. 38²⁶ se presenta el resumen de la liquidación al ganadero para el año 2009-10.

²⁵ Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada Tabla Núm. 37, (pág. 69).

²⁶ Resumen de Liquidación 2009-2010 Tabla Núm. 38 (pág. 70)

-- PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO--

Este Programa pertenece al Servicio de Extensión Agrícola y funciona bajo el liderato de un especialista en ganado lechero. Cuenta con 11 Agentes de Salud del Hato Lechero y 19 Agentes Agrícolas, que están estrechamente relacionados con el Programa de Calidad de Leche. Ambos Programas enfocan hacia una producción de leche de alta calidad.

Este proyecto es principalmente de tipo educativo y concentra sus esfuerzos en aquellos problemas que se desarrollan en las fincas, tales como: brotes de enfermedades, calidad de leche, reproducción y manejo general de aquellos problemas de control y prevención de enfermedades para asegurar el ordeño de vacas sanas y saludables.

-- PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACION DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERIA--

El propósito de este Programa, es mantener el equipo de ordeño en óptimas condiciones de higiene, de manera que no se afecte la calidad de la leche producida en las vaquerías acogidas al mismo. El Programa trabaja en coordinación con el Programa de Calidad de Leche de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Este servicio se ofrece al ganadero una vez al mes, con un costo de \$6.20 por máquina de ordeño en uso, de los cuales \$2.70 le son devueltos a través de incentivos, que ofrece la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias.

Durante el pasado Año Fiscal 2009-10 se ofrecieron los servicios a un promedio de 176 ganaderos mensuales, otorgándose un total de \$73,710.00 en incentivos.

Actualmente el Programa cuenta con 10 técnicos debidamente adiestrados y capacitados para su trabajo.

-- FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA--

El Fondo para el Fomento de la Industria Lechera se creó en virtud de la Ley 34 de 11 de junio de 1957, según enmendada. El Fondo es responsable de promover la producción y el consumo de la leche fresca y sus productos derivados, así como de actividades que fomenten el desarrollo de la Industria. El mismo es administrado por una Junta, la cual en su origen estaba compuesta por nueve (9) miembros; cuatro (4) en representación de los productores, cuatro (4) en representación de los elaboradores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. El Fondo se nutría de aportaciones de los productores y elaboradores de leche. Cada uno aportaba $\frac{1}{2}$ centavo por cuartillo de leche recibida y retenida para la venta por el elaborador, incluyendo la leche vendida a comedores escolares. Con efectividad del 19 de diciembre de 2002, se enmendó la Ley 34, *supra*, quedando la Junta Administrativa compuesta por 2 representantes de los elaboradores, 2 ciudadanos particulares, 5 representantes de los productores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, quien preside la Junta. Con esta enmienda además, se eliminó la aportación económica de los elaboradores al Fondo.

El Fondo al presente se nutre de una aportación de los ganaderos, equivalente a un centavo por cuartillo de leche recibido y retenido para la venta en forma fluida (fresca y UHT). De ese centavo, $\frac{1}{2}$ centavo fue establecido en la enmienda a la Ley 34, antes mencionada, y el otro $\frac{1}{2}$ centavo fue otorgado a través de una Resolución de una revisión de precio de leche

En la Tabla 34²⁷ se presenta un resumen de los ingresos de dicho Fondo y los desembolsos para los distintos conceptos, para el año natural 2009.

Los programas y actividades llevados a cabo por el Fondo, en beneficio de la Industria Lechera durante el año 2009-10 fueron los siguientes:

1. Programa DHIA:

El Fondo y la Administración para el Desarrollo de Empresas Agropecuarias (ADEA) continúan colaborando con la Puerto Rico DHIA para

²⁷ Leche Recibida, Retenida y Distribuida por los Elaboradores Años Fiscales 2008-09 y 2009-10 (pág. 65).

que este Programa ofrezca sus servicios al mayor número de ganaderos posible. A esos efectos, el Fondo les aportó \$200,000 y ADEA \$100,000.

Este Programa pone a disposición del ganadero el mejor sistema de récords computarizados, lo que constituye una herramienta de gran valor y utilidad para ayudar al ganadero a aumentar sus esfuerzos en el desarrollo y el buen manejo de su hato lechero. En la actualidad el Programa tiene una matrícula de 112 vaquerías con un total de 26,702 vacas lecheras.

El personal de este Programa mensualmente toma muestras de leche de las vacas en ordeño en las vaquerías matriculadas para determinar entre otras, el porcentaje de grasa y el conteo de células somáticas. Esta información ha contribuido a mejorar la calidad de la leche y el manejo preventivo de la mastitis. En el año fiscal la producción promedio de leche por vaca fue de 10,327 libras.

2 - Departamento de Mercadeo:

Se participó en distintas actividades promocionales donde se estimula el consumo de la leche fresca. Algunas actividades en las cuales se participó fueron:

- a) En mayo de 2010 se participó en Agrópolis, la Feria del País, en el Jardín Botánico de Caguas, donde se promocionó la leche fresca, se orientó al público y se montó la Vaquería Portátil para que los asistentes se familiarizaran con el proceso de ordeño de las vacas.
- b) Los días 12 y 13 de junio de 2010 se celebró el Festival de la Leche Fresca en el Complejo Deportivo Francisco “Pancho” Deida, en Hatillo. El mismo contó con artesanías, demostraciones de recetas, música en vivo, visitas en “trolley” a vaquerías, competencias de vacas Holstein, competencias de rodeo y concurso de trovadores.

Se lanzó “Razones 2”, campaña de comunicación que tiene como objetivo continuar creando conciencia sobre los beneficios de consumir la leche fresca. “Razones 2” cuenta con 4 anuncios de televisión. También se han llevado a la programación de cable TV, radio, prensa y revistas, además de presentaciones promocionales en centros comerciales, eventos deportivos y recreativos y a vallas publicitarias alrededor de la Isla.

--PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE²⁸--

Iniciativa creada como esfuerzo conjunto de todos los sectores de la Industria Lechera, con el fin de garantizarle al consumidor un producto de excelente calidad, producido, elaborado, transportado y manejado bajo las más estrictas condiciones sanitarias.

El Programa se inició en marzo de 1985, y en la actualidad cuenta con un (1) Director; un (1) Supervisor en representación de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, un (1) Supervisor de Campo, dieciocho (18) Inspectores de Campo (agrónomos), cinco (5) Químicos, cuatro (4) Tecnólogos Médicos, un (1) Analista Microbiólogo y un (1) Técnico de Laboratorio. Todo este personal está adscrito a la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Durante el año fiscal 2009-10, el laboratorio analizó un total de 10,751 muestras de leche, que incluyen leche cruda procedente de vaquerías, de camiones de recogido en tránsito y de los silos de las plantas; además de leche pasteurizada tomadas en las plantas elaboradoras, establecimientos comerciales y en los depósitos de leche.

Los resultados de estas muestras de leche continuaron siendo excelentes, evidenciando la calidad de nuestro producto. A continuación los resultados promedios para la leche cruda de nuestras vaquerías:

PARÁMETRO	LECHE CRUDA
Sólidos Totales (%)	11.64
Grasa (%)	3.19
Crioscopía (°C)	.521
Conteo Bacteriano (coln./ml.)	33,741
Células Somáticas (cel./ml.)	441,344
Proteína (%)	3.15
Lactosa (%)	4.58
Acidez (%)	.140

²⁸ Este Programa se ampara en las normas establecidas en el Reglamento Núm. 5, que rige la calidad de la leche en todas sus fases de producción, elaboración y venta.

El Programa determinó que un total de 1,627,522 cuartillos de leche cruda no estaba apta para cumplir con el Programa de Grado A, que se desglosan de la siguiente manera:

Bacteria	267,501
Células Somáticas	492,078
Crioscopía	248,517
Acidez	3,104
Antibiótico	452,076
Cloruro	59,105
Apariencia	35,029
Olor, Color, y Sabor	65,036
Temperatura	5,076

Además, se decomisaron 76,794 cuartillos de leche pasteurizada y 33,591 de ultrapasteurizada en las plantas elaboradoras, depósitos de leche pasteurizada, establecimientos comerciales y escuelas.

Durante el año fiscal se recogieron 517,376 cuartillos de leche a condición, de los cuales 166,624 fueron desechados por no cumplir con los requisitos de calidad.

En las Plantas Elaboradoras y sus depósitos de leche pasteurizada se cotejó la temperatura del producto en 5,485 guaguas de distribución y 864 vagones de distribución de leche pasteurizada. Se realizaron 4,569 visitas a establecimientos comerciales y 3,000 a escuelas para cotejar la distribución y almacenamiento del producto. En esta área estamos intensificando nuestro trabajo para asegurarnos que el producto es distribuido y almacenado adecuadamente, de manera que el consumidor obtenga un producto de calidad excelente durante su vida útil.

Se realizaron un total de 1,486 inspecciones sanitarias en las vaquerías. También se inspeccionaron 91 guaguas de distribución de leche pasteurizada.

El Programa de Calidad de Leche realizó todas estas tareas para cumplir con esa gran responsabilidad con el consumidor, de asegurar que el producto, además de ser de excelente calidad, se produce bajo condiciones sanitarias óptimas, y a la vez asegurarle que cumple con los requisitos federales. La reevaluación más reciente que hiciera el personal de la Administración de Drogas y Alimento en conjunto con el Departamento de Salud a nuestro abasto de leche, fue aprobada con excelencia, confirmando una vez más que la leche que se produce y elabora en la Isla continúa siendo Grado A.

El Programa de Calidad continuó fortaleciendo la asistencia técnica directa al ganadero, tal como indicamos anteriormente, para ayudarle a implementar normas de producción y a

solucionar problemas relacionados con la calidad del producto y los aspectos sanitarios de su finca. El Programa ofrece sus servicios los siete días de la semana, de manera que podamos garantizarle siempre al consumidor un producto de la mejor calidad.

--PROGRAMA ASISTENCIA AL GANADERO--

El Programa de asistencia al ganadero fue creado en el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, con el propósito de ofrecerle orientación y ayuda rápida, directa y preventiva en toda vaquería cuya leche producida presente problemas en los parámetros de calidad de leche. Al presente cuenta con un Director y un Agrónomo de campo.

Este Programa trabaja en coordinación con el Programa de Calidad de Leche.

--INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.--

La Industria Lechera de Puerto Rico, Inc., (INDULAC) es una corporación privada, regida por una Junta de Directores, compuesta por siete (7) miembros; cinco (5) representantes de los ganaderos y dos (2) ciudadanos particulares. Esta Corporación es propiedad del Fondo para el Fomento de la Industria Lechera e inició sus operaciones a fines del año 1955, con un capital autorizado de \$300,000. Actualmente, su total de activos asciende a la cantidad de \$50,027,793²⁹, teniendo exención contributiva, según la Ley Núm. 72 del 21 de junio de 1962.

INDULAC tiene como propósito canalizar la leche excedente en productos lácteos, tales como queso, mantequilla, leche en polvo, leche UHT y otros (Tabla 36 - Pág.66). Emplea en sus operaciones alrededor de 120 empleados, ayudando de esta manera a la economía de Puerto Rico.

²⁹ Tabla 35 Estado de Situación al 32 de diciembre de 2009 y 2008 INDULAC (pág. 66)

--PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA--

La Industria Lechera ha sido la primera empresa agrícola del país durante las últimas décadas. Sin embargo, ésta ha tenido que sobrevivir a unas épocas críticas. Por tal razón, y con el fin de fortalecerla se comenzó a implementar una serie de programas e ideas nuevas, donde en forma simultánea, se asegurara a todos los sectores de la Industria un precio justo y una calidad excelente del producto. Teniendo esto en mente, se estableció el Programa de Estabilización de Precio que aseguró a todos los productores un precio justo y proporcional; se intensificó el Programa de Calidad de Leche para asegurar una mejor calidad del producto y a su vez poder extender los mercados. Se estableció el Consejo de Calidad de Leche, el cual lo componen personal de los Departamentos de Salud y Agricultura, el Servicio de Extensión Agrícola, la Administración Federal de Alimentos y Drogas, un representante del sector de productores y uno del sector de elaboradores y se creó el Programa para suplir leche a los Comedores Escolares.

Continuando con estos esfuerzos, el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, creó el Programa de Ventas Institucionales, donde además de atender todo lo relacionado al servicio de leche fresca al Programa de Comedores Escolares del Departamento de Educación, se ha extendido el servicio de la leche fresca a los Programas de "Head Start", "Child Care" y Centros de Envejecientes.

A través de estos Programas y gracias a la colaboración de las agencias gubernamentales antes mencionadas, así como todos los productores y elaboradores, día a día alcanzamos los logros y metas proyectadas. Nos da mucha satisfacción y nos llena de orgullo ver como nuestra Industria Lechera se mantiene con vitalidad, solidez y prosperidad.

Tenemos que señalar como uno de nuestros grandes logros, el continuar siendo parte del "National Conference on Interstate Milk Shippers", y que a su vez nuestro abasto de leche sea reiterado como Grado A, lo cual nos permite mercado en las bases militares, líneas aéreas, cruceros y todos aquellos sectores donde se exige producir leche bajo la Reglamentación Federal. Este gran logro se ha alcanzado por la calidad excelente de la leche que producimos y elaboramos.

Nuestro compromiso es claro, por lo que nuestra perspectiva mayor es seguir produciendo leche de alta calidad, en cantidad suficiente y a un precio justo y razonable. Para continuar logrando ésto, hemos fijado unas metas, entre las cuales están:

1. Lograr un aumento en las ventas totales de leche. Para ello continuamos intensificando nuestros esfuerzos para suplir todos los mercados en la Isla, entre ellos, todos los comedores escolares del Departamento de Educación, escuelas privadas, escuelas de las instalaciones militares de Puerto Rico, líneas aéreas y aquellos territorios adyacentes que sean factibles. Además, esperamos aumentar los servicios de nuestro producto en todos los participantes de “Head Start”, “Child Care” y Centros de Envejecientes y aumentar las ventas en otros programas como “Women, Infant and Child” (WIC).
2. Requerir a los ganaderos que mantengan una producción de leche adecuada y en cantidad suficiente durante todo el año en consonancia con las necesidades del mercado, evitando así producir mayor excedente al necesario para mantener la demanda del producto y tener que importar leche por disminución en la producción por debajo de la necesidad básica.
3. Fortalecer nuestro Programa de Calidad de Leche. Estaremos adiestrando nuestro personal para realizar trabajos y encomiendas especiales que redunden en beneficio del Programa y de nuestra Industria Lechera en general
4. Establecer un Programa de ayuda y orientación preventiva a todo ganadero que la leche producida en su finca arroje un resultado fuera de norma reglamentaria.
5. Aumentar la fiscalización en los procesos de distribución y venta de leche pasteurizada, de manera de asegurarle al consumidor que el producto además de ser de excelente calidad, se almacena, se transporta y se refrigera bajo condiciones óptimas.
6. Estimular a que un mayor número de ganaderos mejore su sistema de récords o se acoja al programa de DHIA. Todos sabemos la conveniencia e importancia de los récords y la gran ayuda que nos brindan para prever situaciones.
7. Continuar con el sistema intensivo de inspecciones sanitarias tanto a vaquerías como a plantas elaboradoras, para asegurarnos que las mismas continúen cumpliendo con los requisitos sanitarios que exigen nuestros reglamentos y así podamos mantener la certificación de nuestro abasto de leche como Grado A.
8. Continuar implementando las leyes y reglamentos que rigen la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. Así como continuar revisando dichos

reglamentos y los parámetros de calidad, para incorporarle aquellas enmiendas que sean necesarias y que vayan en bien de nuestra Industria Lechera y respondan a sus necesidades.

9. Continuar fortaleciendo el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera para lograr el mejoramiento general de la Industria. Se hace imperativo continuar con una promoción agresiva y adecuada para estimular el consumo de leche fresca y por ende aumentar las ventas del producto. Esta promoción debe incluir los comedores escolares para atraer y orientar a los niños que son los consumidores de leche del mañana.
10. Establecer precios fijos a la leche de manera de evitar las prácticas desleales en su mercadeo.
11. Fortalecer el área de auditorías de la Oficina, de manera que este proceso pueda ser uno continuo a través de todo el año. Así, se pueden identificar con mayor precisión los cambios que ocurren dentro de la Industria y que de una u otra forma pueden afectar su desarrollo. Esto nos permitiría a su vez actuar de inmediato para corregir cualquier situación que así lo requiera.

Tabla 1 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE AL COMENZAR EL AÑO FISCAL, VAQUERIAS DESCONTINUADAS Y VAQUERIAS ESTABLECIDAS DURANTE EL AÑO Y VAQUERIAS ACTIVAS AL FINALIZAR EL AÑO

AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10

AÑO	Número de Vaquerías al Comenzar el Año	Vaquerías Descontinuadas Durante el Año	Vaquerías Establecidas Durante el Año	Número de Vaquerías al Finalizar el Año	Aumento Disminución
2000-01	396	17	16	395	(1)
2001-02	395	28	8	375	(20)
2002-03	375	17	17	375	0
2003-04	375	23	20	372	(3)
2004-05	372	22	14	364	(8)
2005-06	364	20	9	353	(11)
2006-07	353	12	15	350	(3)
2007-08	350	10	9	349	(1)
2008-09	349	15	3	337	(12)
2009-10	337	10	3	330	(7)

**Tabla 2 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, POR REGIÓN Y MUNICIPIO
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

Región y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	2000 2001	2001 2002	2002 2003	2003 2004	2004 2005	2005 2006	2006 2007	2007 2008	2008 2009	2009 2010
TOTAL PUERTO RICO	395	375	375	372	364	353	350	349	337	330
<u>REGIÓN DE ARECIBO</u>										
Arecibo	57	53	51	48	49	48	46	43	39	37
Barceloneta	3	2	4	2	2	2	3	3	4	4
Camuy	41	41	43	48	42	43	45	45	44	44
Hatillo	90	81	81	84	81	80	82	81	80	78
Florida	6	5	5	4	3	2	3	3	3	3
Lares	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Manatí	14	12	12	12	11	11	9	10	10	9
Morovis	7	7	7	7	6	6	6	6	6	7
Quebradillas	21	20	20	19	18	18	17	17	17	17
Utua	7	7	7	6	6	6	6	6	6	6
Vega Baja	3	3	3	3	2	1	2	2	2	2
TOTAL REGIÓN	249	232	234	234	221	218	220	217	212	208
<u>REGIÓN SAN JUAN</u>										
Carolina	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1
Ceiba	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Corozal	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Dorado	3	3	3	3	2	1	1	1	1	1
Fajardo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Luquillo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Toa Alta	2	2	2	2	1	--	1	1	1	1
Toa Baja	3	3	2	2	1	1	1	1	1	1
Vega Alta	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
TOTAL REGIÓN	18	18	17	17	14	12	13	13	12	12

Tabla 2 (Continuación)

Región y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	2000 2001	2001 2002	2002 2003	2003 2004	2004 2005	2005 2006	2006 2007	2007 2008	2008 2009	2009 2010
<u>REGIÓN DE CAGUAS</u>										
Caguas	4	4	3	2	2	2	2	2	1	1
Cayey	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1
Cidra	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Gurabo	4	3	3	2	2	2	2	1	1	1
Humacao	5	5	5	4	4	4	3	3	3	3
Juncos	5	5	5	4	5	4	3	3	2	2
Las Piedras	6	7	7	7	7	6	6	6	6	6
Naguabo	15	14	14	13	13	13	14	14	14	14
San Lorenzo	6	5	4	4	4	4	3	3	3	3
Yabucoa	--	1	1	1	1	1	1	1	2	2
TOTAL REGIÓN	52	52	49	43	44	42	39	38	37	37
<u>REGIÓN MAYAGÜEZ</u>										
Aguadilla	6	6	6	7	7	6	5	5	5	5
Añasco	--	--	--	--	--	--	1	1	1	1
Cabo Rojo	5	5	6	4	6	6	4	4	3	2
Isabela	16	15	15	17	18	16	17	18	16	17
Lajas	3	4	4	4	6	5	4	5	4	4
Moca	5	5	5	5	6	7	7	7	7	7
San Germán	2	2	2	1	1	1	--	--	--	--
San Sebastián	36	35	37	38	39	38	38	39	38	35
Rincón	1	1	--	1	1	1	1	1	1	1
Hormigueros	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
TOTAL REGIÓN	75	73	74	78	85	81	78	81	76	73
<u>REGIÓN PONCE</u>										
Adjuntas	1	1	--	--	--	--	--	--	--	--
Coamo	1	1	1	--	--	--	--	--	--	--
Yauco	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
TOTAL REGIÓN	2	2	1	--	--	--	--	--	--	--

Tabla 3 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE, CABIDA TOTAL DE LAS FINCAS Y ÁREA EN PASTO POR REGIÓN Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2010³⁰

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
TOTAL PUERTO RICO	330	61,772	51,946	7,877	44,069
Arecibo-Total Región	207	33,269	27,437	4,747	22,690
Arecibo	38	7,841	6,099	1,230	4,869
Barceloneta	3	483	433	256	177
Camuy	45	6,021	5,524	746	4,778
Florida	3	403	408	52	356
Hatillo	78	9,798	8,547	1,474	7,073
Lares	1	131	130	0	130
Manatí	9	2,597	1,940	225	1,715
Morovis	7	2,584	1,586	130	1,456
Quebradillas	15	1,829	1,443	534	909
Utua	6	1,153	897	100	797
Vega Baja	2	430	430	0	430
Caguas-Total Región	37	10,578	10,000	429	9,571
Caguas	1	768	730	0	730
Cayey	1	165	165	75	90
Cidra	4	1,052	1,031	0	1,031
Gurabo	1	390	390	90	300
Humacao	3	843	666	1	665
Juncos	2	1,253	1,160	10	1,150
Las Piedras	6	2,395	1,998	65	1,933
Naguabo	14	2,375	2,157	108	2,049
San Lorenzo	3	611	581	0	581
Yabucoa	2	726	1,122	80	1,042

³⁰ Incluye terrenos propios y arrendados. Información al 1 de enero, debido a que la fuente de información se obtiene de la renovación de licencia.

Tabla 3 (Continuación)

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
Mayagüez-Total Región	74	14,653	11,959	2,391	9,568
Aguadilla	5	2,050	1,776	600	1,176
Añasco	1	102	102	0	102
Cabo Rojo	3	993	844	166	678
Hormigueros	1	70	65	10	55
Isabela	17	2,094	1,814	311	1,503
Lajas	3	2,722	1,662	1,065	597
Moca	7	1,177	863	30	833
Rincón	1	323	323	0	323
San Sebastián	36	5,122	4,510	209	4,301
San Juan-Total Región	12	3,272	2,550	310	2,240
Carolina	1	100	100	0	100
Ceiba	3	507	464	0	464
Corozal	2	698	421	0	421
Dorado	1	224	120	0	120
Fajardo	1	165	165	0	165
Luquillo	1	495	360	200	160
Toa Alta	1	525	500	0	500
Toa Baja	1	319	240	110	130
Vega Alta	1	239	180	0	180

**Tabla 5 GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE
AL 1RO. DE ENERO, AÑOS 2001 A 2010**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Vaquerías que Informan	398	389	372	375	370	364	350	346	342	330
Vacas en Producción	68,478	66,521	64,862	66,336	64,279	63,305	63,043	59,709	57,340	53,860
Vacas Horras	26,135	25,483	24,757	25,152	24,554	25,017	24,018	22,939	21,858	20,282
Total Vacas Lecheras	94,613	92,004	89,619	91,488	88,833	88,322	87,061	82,648	79,198	74,142
Novillas de 2 años o más	13,885	14,567	13,612	14,381	14,090	14,217	12,579	11,908	13,093	10,068
Novillas de 1 a 2 años	13,852	14,331	14,835	14,904	14,730	13,651	12,932	11,113	11,828	11,262
Novillas de Menos de 1 año	13,076	14,517	16,448	14,498	13,702	13,183	12,085	11,696	11,255	11,022
Toros	2,208	2,161	2,025	2,184	2,198	2,122	2,010	1,970	1,983	1,759
Toretas	1,301	1,280	1,415	1,372	1,348	1,336	1,044	1,009	998	910
Becerras menos de 6 meses	1,211	1,380	1,515	1,641	1,112	965	807	658	837	821

Tabla 7 GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR REGION Y MUNICIPIO AL 1 DE ENERO DE 2010³¹

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Torettes	Becerras
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año a 2 años	De menos de 1 año			
TOTAL PUERTO RICO	330	74,142	53,860	20,282	10,068	11,262	11,022	1,759	910	821
Arecibo-Total Región	207	49,906	36,268	13,638	6,054	7,177	6,744	1,290	711	563
Arecibo	38	10,093	7,209	2,884	1,369	1,401	1,228	291	91	103
Barceloneta	3	523	382	141	32	47	72	12	5	8
Camuy	45	10,856	7,856	3,000	1,253	1,860	1,700	311	244	176
Florida	3	368	268	100	82	90	81	9	1	2
Hatillo	78	19,459	14,328	5,131	2,071	2,613	2,477	439	207	152
Lares	1	222	152	70	30	12	20	7	5	2
Manatí	9	2,484	1,823	661	226	226	276	69	58	50
Morovis	7	1,938	1,333	605	303	443	296	65	45	25
Quebradillas	15	2,792	2,040	752	524	369	438	59	41	34
Utuado	6	630	502	128	84	62	87	21	10	8
Vega Baja	2	541	375	166	80	54	69	7	4	3
San Juan-Total Región	12	1,811	1,275	536	348	329	352	33	23	10
Carolina	1	60	45	15	0	25	40	2	7	0
Ceiba	3	315	197	118	67	41	70	8	6	3
Corozal	2	325	205	120	72	58	11	6	3	7
Dorado	1	325	255	70	86	73	81	1	0	0
Fajardo	1	51	40	11	10	10	10	2	0	0
Luquillo	1	165	133	32	20	15	0	4	0	0
Toa Alta	1	185	125	60	10	20	40	6	4	0
Toa Baja	1	205	160	45	53	47	60	0	0	0
Vega Alta	1	180	115	65	30	40	40	4	3	0

³¹ Información según reportada en la renovación de licencia anual, al primero de enero de cada año.

Tabla 7 (Continuación)

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Toretas	Becerrros
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año a 2 años	De menos de 1 año			
Caguas-Total Región	37	9,040	6,633	2,407	1,493	2,057	2,060	124	43	60
Caguas	1	310	238	72	84	84	76	14	0	0
Cayey	1	98	78	20	32	22	40	2	1	4
Cidra	4	1,385	1,068	317	333	472	212	9	0	0
Gurabo	1	309	200	109	0	0	64	2	1	2
Humacao	3	787	641	146	163	191	243	10	6	2
Juncos	2	1,064	715	349	241	248	245	12	1	3
Las Piedras	6	1,720	1,242	478	220	333	558	39	12	15
Naguabo	14	2,129	1,571	558	309	446	390	27	21	9
San Lorenzo	3	414	283	131	53	177	110	5	1	25
Yabucoa	2	824	597	227	58	84	122	4	0	0
Mayagüez-Total Región	74	13,385	9,684	3,701	2,173	1,699	1,866	312	133	188
Aguadilla	5	1,273	848	425	182	167	206	33	28	12
Añasco	1	190	130	60	20	10	20	3	0	0
Cabo Rojo	3	378	260	118	84	77	83	10	21	41
Hormigueros	1	107	59	48	15	8	12	3	0	0
Isabela	17	3,697	2,063	1,094	595	392	330	65	21	62
Lajas	3	928	628	300	299	215	289	38	2	3
Moca	7	1,134	834	300	181	201	277	30	7	20
Rincón	1	250	150	100	100	50	43	10	20	12
San Sebastián	36	5,428	4,172	1,256	697	579	606	120	34	38

**Tabla 10 CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

AÑO	TOTAL RECIBIDOS (MILLARES DE CUARTILLOS)	CAMBIO SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
2000-01	381,368	12,748	3
2001-02	364,393	(16,975)	(4)
2002-03	363,175	(1,218)	(0.3)
2003-04	356,348	(6,826)	(1.9)
2004-05	345,066	(11,282)	(3.2)
2005-06	328,752	(16,314)	(4.7)
2006-07	340,107	11,355	3.5
2007-08	303,304	(36,803)	(10.8)
2008-09	294,744	(8,560)	(2.8)
2009-10	283,620	(11,124)	(3.8)

Tabla 11 PRODUCCIÓN TOTAL DE LECHE EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, PRECIO Y VALOR EN LA FINCA AÑOS FISCALES 2000-01- AL 2009-10

AÑO	PRODUCCIÓN (Millares de Cuartillos)	VALOR EN LA FINCA (Millares de Dólares)	PRECIO PROMEDIO (Centavos por Cuartillo)
2000-01	384,648	195,394	50.8
2001-02	367,527	192,580	52.4
2002-03	372,929	194,912	52.3
2003-04	361,587	189,475	52.4
2004-05	349,897	186,456	53.2
2005-06	333,354	189,295	56.0
2006-07	345,277	188,745	54.7
2007-08	307,914	185,684	60.3
2008-09	299,224	218,433	73.0
2009-10	283,620	209,879	74.0

Tabla 12 LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES POR REGIÓN Y MUNICIPIO, PARA LOS AÑOS FISCALES 2008-09 y 2009-10³²

Región y Municipio	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	2009-10	2008-09	2009-010	2008-09
TOTAL PUERTO RICO	283,620,049	294,744,227	100.0	100.00
REGIÓN DE ARECIBO	189,218,427	199,294,216	66.72	67.62
Arecibo	37,712,152	42,817,572	13.30	14.53
Barceloneta	1,629,786	1,642,144	0.57	0.56
Camuy	45,671,112	45,880,289	16.10	15.57
Florida	1,216,481	1,315,337	0.43	0.45
Hatillo	69,002,845	71,246,334	24.33	24.17
Lares	865,420	883,182	0.31	0.30
Manatí	12,063,323	13,902,790	4.25	4.72
Morovis	4,774,496	4,620,459	1.68	1.57
Quebradillas	11,510,061	12,511,506	4.06	4.24
Utuado	3,028,016	2,909,938	1.07	0.99
Vega Baja	1,744,735	1,564,665	0.62	0.53
REGIÓN DE CAGUAS	36,576,607	38,209,606	12.90	12.96
Caguas	1,093,943	1,231,784	0.39	0.42
Cayey	420,849	410,600	0.15	0.14
Cidra	6,590,133	6,354,295	2.32	2.16
Gurabo	932,513	1,154,736	0.33	0.39
Humacao	4,115,645	4,329,650	1.45	1.47
Juncos	4,941,639	5,275,276	1.74	1.79
Las Piedras	6,399,597	6,901,511	2.26	2.34
Naguabo	7,716,718	8,227,939	2.72	2.79
San Lorenzo	1,575,949	1,658,603	0.56	0.56
Yabucoa	2,789,621	2,665,212	0.98	0.90
REGIÓN DE MAYAGÜEZ	51,533,759	50,388,585	18.17	17.10
Aguadilla	4,185,457	4,130,820	1.48	1.40
Añasco	506,539	524,725	0.18	0.18
Cabo Rojo	1,114,381	1,292,089	0.39	0.44
Hormigueros	246,331	378,698	0.09	0.13
Isabela	15,199,418	16,381,573	5.36	5.56
Lajas	3,050,800	2,409,399	1.08	0.82
Moca	4,939,205	4,756,140	1.74	1.61
Rincón	873,947	968,568	0.31	0.33
San Sebastián	21,417,681	19,546,573	7.55	6.63

³² Incluye todas las vaquerías que entregaron leche durante parte o todo el año.

Tabla 12 (Continuación)

REGIÓN Y MUNICIPIO	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	2009-10	2008-09	2009-10	2008-09
REGIÓN DE SAN JUAN	6,291,256	6,851,820	2.22	2.32
Carolina	49,324	61,150	0.02	0.02
Ceiba	749,470	797,288	0.26	0.27
Corozal	1,012,474	1,088,557	0.36	0.37
Dorado	2,662,401	2,730,935	0.94	0.93
Fajardo	28,262	134,116	0.01	0.05
Luquillo	715,430	858,030	0.25	0.29
Toa Alta	386,929	401,053	0.14	0.14
Vega Alta	686,966	780,691	0.24	0.26

**Tabla 13 EXCEDENTE DE LECHE POR MES
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10
(Millares de Cuartillos)**

MES	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10
JULIO	7,050	6,927	6,802	7,431	6,712	5,860	7,387	7,204	4,413	3,533
AGOSTO³³	5,512	5,109	4,918	5,478	4,824	2,597	6,537	3,449	2,376	1,318
SEPTIEMBRE	2,668	1,827	666	2,451	1,890	922	3,134	237	511	50
OCTUBRE	3,108	1,226	1,762	2,448	2,930	1,789	4,010	21	865	73
NOVIEMBRE	4,206	2,485	2,150	3,530	3,596	3,340	5,455	2,059	2,106	1,322
DICIEMBRE	5,937	4,379	4,983	6,555	5,882	6,138	7,664	4,445	4,542	2,346
ENERO³⁴	11,726	8,797	10,206	8,607	8,802	9,275	12,375	6,422	7,345	5,001
FEBRERO	7,931	6,702	7,372	7,128	6,580	6,498	8,536	5,243	5,087	3,918
MARZO	7,930	7,528	7,721	7,729	7,088	6,972	8,617	4,362	4,749	4,085
ABRIL	7,634	6,778	8,457	7,112	6,573	7,711	8,121	4,081	4,391	4,667
MAYO	8,467	7,690	7,715	9,218	8,100	7,976	9,255	5,357	5,851	6,038
JUNIO	7,882	6,396	7,966	7,171	6,139	7,388	7,999	4,471	4,054	4,333
TOTAL	79,961	65,844	70,718	74,858	69,116	66,466	89,090	47,351	46,290	36,684

³³ Mes de 6 semanas de producción.

³⁴ Id.

**Tabla 14 EXCEDENTE DE LECHE POR PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 2000-01 A 2009-10**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2003-04	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10
Borinquén Dairy, Inc. ³⁵	2,308	212	--	--	--	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	47,256	44,258	44,280	50,934	50,934	43,566	48,817	6,453	5,865	6,821
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	30,397	21,374	26,438	23,924	23,924	22,900	40,273	40,898	40,425	29,863
TOTAL PUERTO RICO	79,961	65,844	70,718	74,858	74,858	66,466	89,090	47,351	46,290	36,684

³⁵ Cerró operaciones Junio 2002, consolidó con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

**Tabla 15 PORCIENTO DE EXCEDENTE DEL TOTAL DE LECHE RECIBIDA POR LA PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

PLANTAS ELABORADORAS	POR CIENTO									
	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10
Borinquén Dairy, Inc. ³⁶	3.5	0.4	--	--	--	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	26.0	24.2	18.7	21.6	19.2	20.4	23.6	4.0	3.7	4.5
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	22.8	17.1	20.9	19.9	21.6	19.9	30.3	28.8	29.5	22.8
TOTAL PUERTO RICO	21.0	18.1	19.5	21.0	20.0	20.2	26.2	15.6	15.7	12.9

³⁶ Id.

**Tabla 16 DISTRIBUCIÓN DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR TAMAÑO
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10³⁷**

AÑO	TAMAÑO (Producción Diaria en Cuartillos)											
	Menos de 500		500-999		1,000-1,999		2,000-2,999		3,000 o más		Total	
	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento
2000-01	6	2	75	20	113	30	80	21	100	27	374	100
2001-02	11	3	62	17	123	34	66	18	102	28	364	100
2002-03	6	2	53	15	110	31	73	2	109	31	351	100
2003-04	7	2	54	14	125	33	73	20	114	31	373	100
2004-05	7	2	56	15	132	36	63	17	106	29	364	100
2005-06	10	2	50	14	122	34	74	20	108	30	364	100
2006-07	7	2	48	14	106	31	78	22	107	31	346	100
2007-08	19	6	57	17	101	31	64	20	86	26	327	100
2008-09	15	5	59	19	102	32	58	18	84	26	318	100
2009-10	9	3	54	17	102	33	67	22	79	25	311	100

³⁷ Incluye todas las vaquerías que operaron durante parte o todo el año.

Tabla 17 LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES POR REGIÓN Y TAMAÑO DE LAS VAQUERÍAS AÑO FISCAL 2009-10³⁸ (Millares de Cuartillos)

TAMAÑO (Producción Diaria)

REGIÓN	Menos de 500	500-999	1,000-1,999	2,000-2,999	3,000 ó más	TOTAL
Arecibo	236	9,166	27,576	33,363	118,877	189,218
San Juan	78	749	2,802	--	2,662	6,291
Caguas	94	1,953	4,698	6,630	23,202	36,577
Mayagüez	337	2,577	16,383	13,543	18,694	51,534
Ponce	--	--	--	--	--	--
TOTAL ISLA	745	14,445	51,459	53,536	163,435	283,620

DISTRIBUCIÓN DE LAS VAQUERÍAS POR PRODUCCIÓN DIARIA

PRODUCCIÓN DIARIA (Cuartillos)	REGIÓN					TOTAL ISLA
	Arecibo	Caguas	San Juan	Mayagüez	Ponce	
Menos de 500	3	1	2	3	--	9
500-999	34	7	3	10	--	54
1,000-1,999	55	9	5	33	--	102
2,000-2,999	43	7	--	17	--	67
3,000 ó más	56	11	1	11	--	79
TOTAL	191	35	11	74	--	311

³⁸ Id.

Tabla 18 NÚMERO DE VAQUERÍAS, PRODUCCIÓN DE LECHE, VACAS LECHERAS Y PROMEDIO DE PRODUCCIÓN DIARIO, POR TAMAÑO DE VAQUERÍA Y REGIÓN AGRÍCOLA AÑO FISCAL 2009-10³⁹

Producción de leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
TOTAL ISLA	276	272,545,929	748,753	62,268	45,047	12.02	16.62
Menos de 500	5	533,757	1,466	262	159	5.60	9.22
500 – 999	50	13,644,711	37,485	4,664	3,339	8.04	11.23
1,000 - 1,999	90	48,153,670	132,290	13,719	9,988	9.64	13.24
2,000 - 2,999	54	48,605,976	133,533	12,684	8,988	10.53	14.86
3,000 ó más	77	161,607,815	443,978	30,939	22,573	14.35	19.67
<u>Región de Arecibo</u> TOTAL	170	181,826,722	499,524	40,653	29,486	12.29	16.94
Menos de 500	2	222,397	611	92	55	6.64	11.11
500 – 999	32	8,729,009	23,981	2,981	2,158	8.04	11.11
1,000 - 1,999	49	26,040,492	71,540	7,610	5,564	9.40	12.86
2,000 - 2,999	33	29,785,085	81,827	8,004	5,627	10.22	14.54
3,000 ó más	54	117,049,739	321,565	21,966	16,082	14.64	20.00
<u>Región de Caguas</u> TOTAL	34	36,482,808	100,227	8,137	5,098	12.32	16.96
Menos de 500	--	--	--	--	--	--	--
500 - 999	7	1,953,111	5,366	647	460	8.29	11.67
1,000 – 1,999	9	4,698,362	12,908	1,290	949	10.01	13.60
2,000 – 2,999	7	6,629,657	18,213	1,735	1,278	10.50	14.25
3,000 ó más	11	23,201,678	63,741	4,465	3,221	14.28	19.79

³⁹ Incluye solamente las vaquerías que produjeron las 52 semanas del año.

Tabla 18 (Continuación)

Producción de leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Por Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
<u>Región de Mayagüez</u> TOTAL	62	47,973,405	131,795	11,923	8,578	11.05	15.36
Menos de 500	2	262,036	720	110	59	6.55	12.20
500 - 999	8	2,213,121	6,080	721	524	8.43	11.60
1,000 – 1,199	27	14,613,017	40,146	3,964	2,897	10.13	13.86
2,000 – 2,999	14	12,191,234	33,492	2,945	2,083	11.37	16.08
3,000 ó más	11	18,693,997	51,357	4,183	3,015	12.28	17.03
<u>Región de San Juan</u> TOTAL	10	6,262,994	17,206	1,555	1,075	11.06	16.01
Menos de 500	1	49,324	136	60	45	2.27	3.02
500 – 999	3	749,470	2,059	315	197	6.54	10.45
1,000 – 1,999	5	2,801,799	7,697	855	578	9.00	13.32
2,000 - 2,999							
3,000 ó más	1	2,662,401	7,134	325	255	22.50	28.68

**Tabla 20 NÚMERO DE VAQUERÍAS DE PRIMERA CLASE POR ELABORADOR
AL 30 DE JUNIO DE 2009 y 2010**

ELABORADOR	Número de Vaquerías		Por ciento del Total	
	2010	2009	2010	2009
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	144	149	43.6	44.2
Suiza Dairy, Corp.	186	188 ⁴⁰	56.4	55.8
TOTAL PUERTO RICO	330	337	100	100

⁴⁰ Incluye la operación de Borinquén Dairy, Inc.

Tabla 21 CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LOS ELABORADORES Y PORCIENTO DEL TOTAL, AÑOS FISCALES 2008-09 Y 2009-10

ELABORADOR	Millares de Cuartillos Recibidos		Por ciento del Total	
	2009-10	2008-09	2009-10	2008-09
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	131,234	137,200	46.3	46.5
Suiza Dairy, Corp.	152,386 ⁴¹	157,544	53.7	53.5
TOTAL PUERTO RICO	283,620	294,744	100.0	100.00

⁴¹ Id.

**Tabla 22 CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

PLANTAS ELABORADORAS	MILARES DE CUARTILLOS									
	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10
Borinquén Dairy, Inc. ⁴²	66,491	56,761	--	--	--	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp. ⁴³	181,751	182,510	236,811	236,256	225,185	213,887	207,128	161,386	157,544	152,386
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	133,126	125,122	126,364	120,092	119,881	114,865	132,979	141,918	137,200	131,234
TOTAL PUERTO RICO	381,368	364,393	363,175	356,348	345,066	328,752	340,107	303,304	294,744	283,620

⁴² Cerró operaciones Junio 2002, consolidó operaciones con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

⁴³ Incluye leche recibida en Borinquén Dairy, Inc. desde que ésta comenzó a operar nuevamente.

**Tabla 23 VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10⁴⁴**

AÑO	VENTAS MILLARES DE CUARTILLOS	AUMENTO O DISMINUCIÓN SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
2000-01	294,994	(3,123)	(1)
2001-02	291,279	(3,715)	(1)
2002-03	285,665	(5,614)	(2)
2003-04	275,274	(10,391)	(4)
2004-05	267,877	(7,397)	(3)
2005-06	254,950	(12,927)	(5)
2006-07	244,493	(10,457)	(4)
2007-08	248,139	3,646	1
2008-09	237,522	(10,617)	(4)
2009-10	240,503	2,981	1

⁴⁴ Incluye leche baja en grasa e industrializada.

**Tabla 25 VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08	2008-09	2009-10
Borinquén Dairy, Inc. ⁴⁵	63,668	58,572	--	--	--	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp. ⁴⁶	131,258	131,758	187,954	181,300	176,221	165,301	154,321	159,453	154,591	152,789
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	100,068	100,949	97,711	93,974	91,656	89,649	90,172	88,685	82,931	87,714
TOTAL PUERTO RICO	294,994	291,279	285,665	275,274	267,877	254,950	244,493	248,139	237,522	240,503

⁴⁵ Cerró operaciones Junio 2002, consolidó operaciones con Suiza Dairy, Corp. y comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

⁴⁶ Incluye leche recibida en Borinquén Dairy, Inc. desde que ésta comenzó a operar nuevamente.

**Tabla 26 VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR CANALES DE DISTRIBUCIÓN Y PORCIENTO DEL TOTAL
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

AÑOS FISCALES	MILLARES DE CUARTILLOS					PORCIENTO				
	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS ⁴⁷ VENTAS	TOTAL	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS VENTAS	TOTAL
2000-01	0	213,133	49,471	32,390	294,994	0	72.2	16.8	11.0	100.00
2001-02	0	210,064	49,180	32,077	291,321	0	72.1	16.9	11.0	100.00
2002-03	0	205,679	48,564	31,422	285,665	0	72.0	17.0	11.0	100.00
2003-04	0	200,399	45,145	29,730	275,274	0	72.8	16.4	10.8	100.00
2004-05	0	192,871	42,860	32,145	267,877	0	72.0	16.0	12.0	100.00
2005-06	0	188,915	46,714	19,321	254,950	0	74.1	18.3	7.6	100.00
2006-07	0	184,585	43,721	16,187	244,493	0	75.5	17,9	6.6	100.00
2007-08	0	183,317	41,181	23,641	248,139	0	73.9	16.6	9.5	100.00
2008-09	0	179,323	39,505	18,694	237,522	0	75.5	16.6	7.9	100.00
2009-10	0	181,953	36,502	22,048	240,503	0	75.7	15.2	9.1	100.00

⁴⁷ Incluye Comedores Escolares.

Tabla 27 LECHE RECIBIDA, RETENIDA Y DISTRIBUIDA POR LOS ELABORADORES
AÑOS FISCALES 2008-09 y 2009-10

PARTIDA	MILLARES DE CUARTILLOS	
	2008-09	2009-10
Leche Cruda Recibida de Productores	294,744	283,620
Menos Excedente	46,290	36,684
Total Leche Retenida	248,454	246,936
TOTAL LECHE DISPONIBLE	<u>248,454</u>	<u>246,936</u>
Disposición:		
1- Vendida a Domicilio	0	0
2- Vendida a Negocios ⁴⁸	179,323	181,953
3- Vendida a Agentes	39,505	36,502
4- Otras Ventas ⁴⁹	22,454	22,048
Total Ventas de Leche ⁵⁰	241,282	240,503
Merma y Deterioro, Total	7,438	7,386
Merma	5,196	5,357
Deterioro	2,242	2,030
Diferencia en Inventario	(266)	(953)
TOTAL SALIDA E INVENTARIO	<u>248,454</u>	<u>246,936</u>

⁴⁸ Incluye ventas a tiendas, cafeterías y otros establecimientos.

⁴⁹ Incluye Contratos, Detallada en Planta, Asilos, Hospitales, Colegios, Comedores Escolares y venta de leche para otros productos.

⁵⁰ Incluye Leche Baja en Grasa.

Tabla 28 VENTAS, VALOR Y PRECIO PROMEDIO DE LA LECHE FRESCA POR ELABORADOR AÑO FISCAL 2009-10⁵¹

ELABORADOR	VENTAS (CUARTILLOS)	VALOR (DOLARES)	PRECIO PROMEDIO POR CUARTILLO (CENTAVOS)
<u>Área Metropolitana</u>			
Suiza Dairy, Corp.⁵²	152,788,770	191,087,780	125.07
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	87,714,478	103,510,724	118.01
TOTAL PUERTO RICO	240,503,249	294,598,504	122.49

⁵¹ Incluye leche baja en grasa y leche retenida para sustitución de leche en polvo y para crema.

⁵² Incluye las ventas de leche de Borinquén Dairy, Inc.

**Tabla 29 VENTAS DE LECHE REGULAR, BAJA EN GRASA Y A
COMEDORES ESCOLARES, POR ELABORADOR
AÑO FISCAL 2009-10**

MILLARES DE CUARTILLOS								
Elaborador	Leche Regular		Leche Baja en Grasa		Leche Comedores Escolares		Total	
	Cilos.	%	Cilos.	%	Cilos.	%	Cilos.	%
Suiza Dairy, Corp.⁵³	95,536	62.5	47,512	31.1	9,741	6.4	152,789	100.0
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	62,575	71.3	16,575	18.9	8,644	9.8	87,714	100.0
TOTAL PUERTO RICO	146,326	60.8	75,792	31.5	18,385	7.7	240,503	100.0

⁵³ Incluye las ventas de leche de Borinquén Dairy, Inc.

**Tabla 30 VENTAS DE LECHE REGULAR, A COMEDORES ESCOLARES
Y BAJA EN GRASA
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

MILLARES DE CUARTILLOS				
Año	Ventas de Leche		Ventas Leche Baja en Grasa	Total
	Regular	Comedores⁵⁴		
2000-01	216,417	18,455	60,122	294,994
2001-02	210,143	18,751	62,385	291,279
2002-03	201,590	19,029	65,046	285,665
2003-04	190,263	18,676	66,335	275,274
2004-05	181,121	18,102	68,654	267,877
2005-06	167,358	17,664	69,928	254,950
2006-07	153,692	18,430	72,371	244,493
2007-08	151,608	18,469	78,062	248,139
2008-09	144,784	18,694	74,044	237,522
2009-10	146,326	18,385	75,792	240,503

⁵⁴ Comenzó en enero del 1987.

**Tabla 31 IMPORTACIONES DE LECHE U.H.T.
AÑOS 2000-01 AL 2009-10**

CUARTILLOS

IMPORTADOR	MARCA	2009-10	2008-09	2007-08	2006-07	2005-06
Colón Brothers	Coloso	--	--	--	--	--
Premium Brand of PR ⁵⁵	Borden	12,500,616	14,322,108	17,424,012	12,645,072	15,683,172
Marketing & Brokerage	Grand-Pre	--	--	--	--	--
V. Suarez ⁵⁶	Parmalat ⁵⁷	5,414,324	5,767,584	5,815,128	5,351,376	5,832,948
Distribuidora Vázquez ⁵⁸	Milky	--	--	--	--	--
V. Suarez ⁵⁹	Weight Watcher	--	--	--	244,080	1,282,740
The Private Lable, Corp.	Farmer's Best	--	--	--	116,640	252,720
	Bonlat	--	--	--	--	--
Wal-Mart, Inc.	Member's Mark	255,156	389,256	679,896	976,688	1,173,312
	Great Value	111,600	697,956	--	--	--
Monllor & Boscio	Gloria	--	--	--	--	--
GLS Distributor	First Choice	--	--	--	--	--
Happy Proucts, Inc.	Happy Cow	136,080	871,548	--	--	--
TOTAL		18,418,776	22,048,452	23,919,036	19,333,836	24,224,892

⁵⁵ Antes Borden Puerto Rico

⁵⁶ Antes Kresto – Denia

⁵⁷ Antes Farm Best

⁵⁸ Antes Productos de Nutrición

⁵⁹ Antes Cadierno, Corp

Continuación

**Tabla 31 IMPORTACIONES DE LECHE U.H.T.
AÑOS 2000-01 AL 2009-10**

CUARTILLOS

IMPORTADOR	MARCA	2004-05	2003-04	2002-03	2001-02	2000-01
Colón Brothers	Coloso	--	--	--	--	513,888
Premium Brand of PR ⁶⁰	Borden	15,863,604	15,810,564	10,101,684	6,553,800	3,214,464
Marketing & Brokerage	Grand-Pre	--	--	911,808	2,585,460	3,725,364
V. Suarez ⁶¹	Parmalat ⁶²	4,293,792	3,899,940	6,656,064	5,102,184	3,405,072
Distribuidora Vázquez ⁶³	Milky	--	910,008	1,030,920	890,772	53,460
V. Suarez ⁶⁴	Weight Watcher	--	--	--	--	483,516
The Private Lable, Corp.	Farmer's Best	--	--	--	--	--
	Bonlat	--	--	--	--	655,632
Wal-Mart, Inc.	Member's Mark	--	--	--	--	--
	Great Value	--	--	--	--	--
Monllor & Boscio	Gloria	--	--	--	--	81,000
GLS Distributor	First Choice	--	--	--	--	92,820
Happy Proucts, Inc.	Happy Cow	--	--	--	--	--
TOTAL			20,620,512	18,700,476	15,132,216	12,225,216

⁶⁰ Antes Borden Puerto Rico

⁶¹ Antes Kresto – Denia

⁶² Antes Farm Best

⁶³ Antes Productos de Nutrición

⁶⁴ Antes Cadierno, Corp

**Tabla 32 LECHE ULTRA PASTEURIZADA IMPORTADA
AÑO FISCAL 2009-10**

IMPORTADOR	CUARTILLOS
SUIZA DAIRY	4,374,612
THE PRIVATE LABEL	193,830
TOTAL IMPORTADA	4,568,442

**Tabla 33 VENTAS DE LECHE UHT Y EVAPORADA
ELABORADA POR INDULAC
AÑOS FISCALES 2000-01 AL 2009-10**

AÑOS	UHT (cllos.)	EVAPORADA (cllos.)*
2000-01	42,719,584	1,130,431
2001-02	43,075,787	1,355,298
2002-03	47,764,022	2,004,312
2003-04	49,311,612	2,345,544
2004-05	50,334,042	1,180,616
2005-06	49,182,756	2,143,160
2006-07	61,676,441	3,287,184
2007-08	37,668,045	1,798,992
2008-09	33,262,837	938,060
2009-10	29,195,954	1,605,864

*** Se comenzó a elaborar en agosto de 2000.**

Tabla 34

**FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA
SAN JUAN, PUERTO RICO
ESTADOS DE ACTIVIDADES**

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2009 y 2008

CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS:

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
<u>INGRESOS Y APORTACIONES</u>		
Programa Comedores Escolares	\$26,391,773	\$23,678,376
Aportaciones de Elaboradores y Ganaderos	2,915,028	3,003,511
Dividendos	--	--
Aportaciones Programa FEP	3,471,664	4,105,887
Incentivos Agrícolas	--	--
Intereses del Fondo Estabilización de Precios	162,587	335,245
Administración y Servicios de Desarrollo Agropecuario	261,435	266,762
Higienización de Vaquerías	134,492	135,638
Pareo Fondos Autoridad de Tierra	--	512,315
Ingresos Misceláneos	<u>81,121</u>	<u>24,257</u>
TOTAL INGRESOS	<u>\$33,418,100</u>	<u>\$32,061,991</u>
 <u>COSTOS Y GASTOS:</u>		
Programas y Actividades		
Comedores escolares	\$26,786,161	\$24,029,104
Calidad de Leche	1,816,679	1,618,004
DHIA	261,435	266,761
Higienización de Vaquerías	134,492	135,638
Publicidad y relaciones públicas	2,479,230	1,804,356
Programas especiales	31,538	30,142
Gastos en ventas y administrativos	1,264,968	1,201,511
Intereses y cargos bancarios	<u>727,584</u>	<u>1,018,122</u>
TOTAL COSTOS Y GASTOS	<u>\$33,502,087</u>	<u>\$30,103,638</u>
 Aumento en los Activos Netos no Restrictos	 \$ (83,987)	 \$1,958,352
Activos Netos no Restrictos, Principio de Año	30,980,578	\$25,004,257
Ingresos Dividendos	--	--
Participación en Ganancia de Subsidiaria No Consolidada	<u>\$ (2,933,429)</u>	<u>\$ (4,017,909)</u>
 ACTIVOS NETOS, no Restrictos, Fin de Año	 <u>\$27,963,102</u>	 <u>\$30,980,518</u>

Tabla 35

INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO , INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO
ESTADO DE SITUACIÓN AL 31 de diciembre de 2009 y 2008

ACTIVOS

	<u>2 0 0 9</u>	<u>2 0 0 8</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		
Efectivo y Equivalente de Efectivo	\$635,683	\$5,134,677
Cuentas a Cobrar:		
Comerciales y Compañías Relacionadas	3,574,981	4,430,432
Ganaderos	2,339,521	2,441,215
Otros	18,845	35,478
Total Cuentas a Cobrar	<u>5,933,347</u>	<u>6,907,125</u>
Inventarios	<u>9,183,463</u>	<u>12,249,347</u>
Gastos Pagados por Adelantado	<u>293,447</u>	<u>228,432</u>
Total Activo Corriente	<u>\$16,045,940</u>	<u>\$24,519,581</u>
 <u>PROPIEDAD Y EQUIPO</u>		
Total Propiedad y Equipo	<u>\$33,981,853</u>	<u>\$36,560,384</u>
 <u>OTROS ACTIVOS</u>	 --	 --
 <u>TOTAL ACTIVOS</u>	 <u>\$50,027,793</u>	 <u>\$61,079,965</u>

Tabla 35 (Continuación)

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO**

PASIVOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS ACCIONISTAS⁶⁵

<u>PASIVO CORRIENTE</u>	<u>2 0 0 9</u>	<u>2 0 0 8</u>
Línea de Crédito	\$ -0-	\$ 8,900,000
Cuentas a Pagar:		
Comerciales		
Y Compañías Relacionadas	2,276,904	2,199,485
Gastos Acumulados	1,142,845	1,706,343
Préstamo a Términos	625,563	512,485
Contrato de Maquinaria	625,152	815,354
Dividendos a Pagar	--	--
Total Pasivo Corriente	<u>4,879,083</u>	<u>14,133,667</u>
 PASIVO A LARGO PLAZO		
Préstamo a Términos	7,879,083	5,593,019
Contratos de Maquinaria	--	1,064,604
 TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	<u>7,879,083</u>	<u>6,657,623</u>
 CONTINGENCIAS		
 CAPITAL DEL ACCIONISTA:		
Acciones comunes, Clase A, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación.	20	20
Acciones comunes, Clase B, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación.	10	10
Capital adicional pagado.	36,293,012	36,293,012
Ganancias retenidas	<u>1,062,204</u>	<u>3,995,633</u>
Total Capital del Accionista	<u>37,355,246</u>	<u>40,288,675</u>
 Total Pasivo	<u>\$ 50,027,793</u>	<u>\$ 61,079,965</u>

⁶⁵ El único accionista de INDULAC es el FFIL.

Tabla 36

INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO

DETALLE COMPARATIVO DE VENTAS POR PRODUCTOS

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2009* y 2008

	<u>2009</u>		<u>2008</u>	
	<u>Cantidad</u>	<u>Valor (\$)</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Valor (\$)</u>
Queso Envasado (Lbs.) Blanco	455,720	1,158,732	113,460	389,878
Mantequilla a Granel (Lbs.)	1,344,563	1,603,295		
Leche en Polvo "Indulac" (Lbs.)	--	--	--	--
			1,116,529	1,540,327
<u>Leche Evaporada (12 Oz.)</u>			450	323
Leche Evaporada Indulac	649,752	371,870	644,784	368,642
Leche Evaporada Dairy Field	116,448	76,321	10,320	7,372
Leche Evaporada Milky	90,096	63,839	110,880	68,187
Leche Evaporada Food Club	--	--	44,568	29,833
Leche Evaporada Great Value	339,024	208,409	195,864	134,955
<u>Leche UHT (Cllos.)</u>				
Leche UHT Indulac	23,899,008	37,394,896	21,405,552	28,294,791
Leche "Food Club"	56,052	88,001	447,288	457,475
Leche UHT Mr. Special	450,000	706,500	460,092	604,201
Leche UHT Milky	1,508,460	2,238,282	2,596,884	3,377,688
Leche UHT Amigo	--	--	1,711,896	2,222,347
Leche UHT Grande	812,664	1,275,882	674,088	876,806
Leche UHT Great Value	681,072	1,067,870	1,851,684	2,334,952
Leche UHT Econo	814,716	1,279,104	1,309,632	1,607,291
Leche UHT El Pionero	369,036	579,381	322,668	418,189
Leche UHT Happy Cow	910,932	1,430,163	1,994,688	2,546,914
Leche UHT Dairy Field	207,864	325,142	727,260	889,697
Leche UHT Country Fresh	182,256	286,142	235,692	287,077
Leche UHT Coloso	267,924	420,641	537,924	640,750
Leche UHT White Farm	127,260	199,798	213,456	258,978
Leche UHT PR Dairy	227,376	356,980	421,476	553,541
Leche UHT Pueblo		64,534	--	--
<u>Leche UHT (8 onzas) (Cllos.)</u>				
Leche UHT Indulac	154,305	264,293	79,009	159,515
Leche UHT Milky	20,216	39,088	17,820	42,240
Leche UHT PR Dairy	54,486	107,336	15,950	26,702
Jugos V100 (8 onzas)	63,450	61,585	113,544	107,338
Sub –Total Ventas Brutas	<u>33,846,768</u>	<u>51,798,090</u>	<u>37,373,458</u>	<u>48,239,807</u>
Ajustes		(45,646)		(17,675)
Total Ventas Brutas	<u>33,846,768</u>	<u>51,752,444</u>	<u>37,373,458</u>	<u>48,222,132</u>

**TABLA 37 PRECIO DE LIQUIDACIÓN A GANADEROS POR LECHE
ENTREGADA
AÑO FISCAL 2009-10**

PERIODO TERMINADO	PRECIO 100% (\$)		
	2009-10		
	Leche Fresca	UHT	Otros Productos
Julio 8	0.75500	0.7550	0.18308
Julio 22	0.75500	0.7550	0.22663
Agosto 5	0.75500	0.75500	0.23071
Agosto 19	0.75500	0.75500	-
Septiembre 2	0.75500	0.75500	-
Septiembre 16	0.75500	0.75500	-
Septiembre 30	0.75000	0.75500	--
Octubre 14	0.75500	0.75500	-
Octubre 28	0.75500	0.75500	-
Noviembre 11	0.75500	0.75500	-
Noviembre 25	0.75500	0.75500	-
Diciembre 9	0.75500	0.75500	0.28772
Diciembre 23	0.75500	0.75500	0.30793
Enero 6	0.75500	0.75500	0.33548
Enero 20	0.75500	0.75500	0.30708
Febrero 3	0.75500	0.75500	0.31820
Febrero 17	0.75500	0.75500	0.32303
Marzo 3	0.75500	0.75500	0.31709
Marzo 17	0.75500	0.75500	0.4850
Marzo 31	0.75500	0.75500	0.4850
Abril 14	0.75500	0.75500	
Abril 28	0.75500	0.75500	
Mayo 12	0.75500	0.75500	
Mayo 26	0.75500	0.75500	
Junio 9	0.75500	0.75500	
Junio 23	0.75500	0.75500	

El precio del 100% de la cuota se pagó en tres diferentes niveles; la leche fresca utilizada por las plantas elaboradoras a 75.50 centavos por cuartillo, la leche elaborada en UHT a 75.50 centavos por cuartillo y otros productos, donde se obtuvo un precio promedio ponderado, el cual fluctuó entre 18.308 y 48.500 centavos por cuartillo.

Tabla 38 RESUMEN DE LIQUIDACIÓN 2009-2010

Producción	283,620,049 cillos			
Menos:				
Leche Retenida Fresca Plantas	225,905,222	X	0.80500	\$181,853,703.84
Leche Comedores	18,323,544	X	0.80500	\$ 14,750,453.03
Leche Excedente UHT	35,075,373	X	0.80500	\$ 28,235,675.36
Leche Excedente Mantequilla	1,047,377	X	0.45900	\$ 480,745.18
Leche Excedente Evaporada	197,120	X	0.12000	\$ 23,654.40
Leche Excedente Queso	200,280	X	0.20000	\$ 40,056.00
Leche Excedente Retenida Plantas	818,656	X	0.47181	\$ 386,252.00
Leche Excedente Retenida Plantas	1,888,835	X	0.23299	\$ 440,083.05
Leche Indulac Decomisada no Pago	163,342			
Costo a las Plantas	283,456,407			\$226,210,622.86
Retenciones				
FFIL Aportaciones(Leche Retenida Fresca, Comedores y UHT)	279,304,139	X	0.01000	2,793,041.39
Transporte Leche Cruda	283,620,049	X	0.01500	4,254.300.74
Aportaciones Programas	279,304,139	X	0.01500	4,189,562.09
FFIL Financiamiento	279,304,139	x	0.01000	2,793,041.39
Total Retenciones	283,456,407			14,029,945.60
Menos Liquidación Sobre el 100%	514,395	X	-	625.15
Menos Leche Decomisada No Pagada	163,642	X	-	-
Disponibles Para el 100%	282,942,012			\$ -
Precio Liquidacion Leche Retenida Fresca	244,228,897	X	0.75500	\$184,392,818.20
Precio Liquidación Leche Retenida UHT y Decomisos	35,062,458	X	0.75500	\$ 26,472,155.64
Precio Liquidación Otros Productos	3,650,883	X	0.30195	1,102,388.34
Total Liquidación	282,942,238		0.74915	\$211,967,362.18
Ajustes en Liquidaciones				(6,459.49)
Sobrante (Deficit)				\$ 206,855.23