

**ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO  
DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA  
OFICINA DE LA REGLAMENTACION DE LA  
INDUSTRIA LECHERA**

**INFORME ANUAL  
AÑO FISCAL  
2007 - 08**

## CONTENIDO

	<u>Página</u>
INDICE DE TABLAS.....	
INTRODUCCION.....	1
FASE AGRICOLA .....	3
Número de Vaquerías.....	3
Cabida de las Fincas y Area en Pasto.....	3
Ganado Lechero.....	5
Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca .....	7
Producción Promedio por Vaca.....	9
FASE INDUSTRIAL.....	10
Ventas de Leche.....	11
Precio Promedio de Venta .....	12
Margen de Beneficio Bruto .....	12
Leche U.H.T. Importada .....	13
Proyecciones de Producción, Venta y Excedente .....	13
OFICINA DE LA REGLAMENTACION DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	15
Origen y Responsabilidades .....	15
Vistas Públicas .....	18
Vistas Administrativas.....	18
Licencias.....	18
Otras Actividades .....	19

FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIO .....	21
PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO.....	22
PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACION DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERIA .....	23
FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	23
PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE .....	26
INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO.....	28
PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	28

## INDICE DE TABLAS

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
1	Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el Año, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	31
2	Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	32
3	Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Area en Pasto, por Región y Municipio - al 1ro de Enero de 2008.	34
4	Número de Vaquerías, Cabida Total Promedio de las Fincas y Distribución de las Cuerdas en Pasto, por Región Agrícola, al 1ro de Enero, Años 2007 y 2008.	4
5	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero, Años 1999 a 2008.	36
6	Total y Promedio de Vacas por Vaquería, por Región Agrícola, al 1ro de Enero, Años 2007 y 2008.	5
7	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, al 1ro de Enero de 2008.	37
8	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, por Región Agrícola, al 1ro de Enero de 2008.	6
9	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, Años 1999 al 2008.	7
10	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	39
11	Producción Total de Leche en las Vaquerías de Primera Clase, Precio y Valor en la Finca, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	40

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
12	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores, por Región y Municipio, Años Fiscales 2007-08 y 2006-07.	41
13	Excedente de Leche por Mes, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	43
14	Excedente de Leche por Planta Elaboradora, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	44
15	Porcentaje de Excedente del Total de la Leche Recibida por Planta Elaboradora, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	45
16	Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	46
17	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores y Distribución de las Vaquerías por Producción Diaria, por Región y Tamaño de las Vaquerías, Año Fiscal 2007-08.	47
18	Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio de Producción Diario, por Tamaño de Vaquería y Región Agrícola, Año Fiscal 2007-08.	48
19	Producción Promedio Diaria por Vaca, por Región Agrícola, Años Fiscales 2007-08 y 2006-07.	10
20	Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador, al 30 de Junio de 2007 y 2008.	50
21	Cuartillos de Leche Recibidos por los Elaboradores y Porcentaje del Total, Años Fiscales 2007-08 y 2006-07.	51
22	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	52
23	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	53
24	Ventas de Leche Totales para los Años Fiscales 2007-08 y 2006-07.	11

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
25	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Planta Elaboradora, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	54
26	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Canales de Distribución y Porcentaje del Total, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	55
27	Leche Recibida, Retenida y Distribuída por los Elaboradores, Años Fiscales 2006-07 y 2007-08.	56
28	Venta, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca, por Elaborador, Año Fiscal 2007-08.	57
29	Ventas de Leche Regular, Baja en Grasa y a Comedores Escolares, por Elaborador, Año Fiscal 2007-08.	58
30	Ventas de Leche Regular, a Comedores Escolares y Baja en Grasa, Años Fiscales 1998-99 al 2007-08.	59
31	Importaciones de Leche U.H.T., Años 1999-2000 al 2007-08.	60
32	Leche Ultra Pasteurizada Importada Año Fiscal 2007-08.	61
33	Ventas de Leche U.H.T. y Evaporada Elaborada por Indulac, Años Fiscales 1990-91 al 2007-08.	62
34	Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, Estado Comparativo de Ingresos y Gastos, al 31 de diciembre de 2007 y 2006.	63
35	Industria Lechera de Puerto Rico, Estado de Situación al 31 de diciembre de 2007 y 2006.	64
36	Industria Lechera de Puerto Rico, Detalle Comparativo de Ventas por Productos, al 31 de diciembre de 2007 y 2006.	66
37	Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada, Años Fiscales 2006-07 y 2007-08.	67
38	Fondo de Estabilización de Precio, Promedio Anual del Precio Liquidación a Ganaderos, Año Fiscal 2007-08.	68

## INTRODUCCION

La Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, se creó en virtud de la Ley Núm. 106 del 28 de junio de 1956, más tarde derogada por la Ley 34 del 11 de junio de 1957. La misma tiene el objetivo primordial de lograr que en Puerto Rico se produzca leche de excelente calidad en cantidad suficiente para cubrir la demanda local a un precio justo y razonable para el consumidor y que a su vez garantice beneficios razonables a todos los sectores que integran la Industria (productores, elaboradores y distribuidores).

La producción de leche es la principal empresa agrícola de Puerto Rico. Durante el año fiscal 2007-08, el valor del Ingreso Bruto Agrícola ascendió a 792.0 millones de dólares, de los cuales 183.9 millones correspondieron a la producción de leche. Esto constituye un 23.22 por ciento del total.

La Industria Lechera, además de ser fuente de producción de leche y carne, dos alimentos básicos, constituye una importante fuente de empleo. Estimamos que genera alrededor de 25,000 empleos (directos e indirectos) en la fabricación y venta de productos que en alguna forma se relacionan con esta Industria.

Por su importancia, tanto en la salud como en la economía de nuestro pueblo, es necesario realizar todos los esfuerzos a nuestro alcance para asegurar un desarrollo continuo, eficiente y ordenado de esta Industria. De esta forma, el público estará adecuadamente servido por una industria vigorosa, sana y progresista que ofrezca unos productos de calidad a precios justos y razonables. Sin embargo, por su condición de empresa agrícola, está sujeta a los cambios climatológicos que afectan su producción, creando períodos de grandes excedentes y períodos de escasez. Esta inestabilidad causa ciertos problemas que afectan a los productores, los elaboradores y los consumidores.

Para mantener la estabilidad de la Industria y poder ofrecer un producto de óptima calidad tenemos funcionando el Programa de Calidad de Leche, bajo el cual laboran profesionales que educan al productor en el buen manejo de su hato. Con éste, también se realiza vigilancia preventiva, tanto a nivel de la finca como en las plantas elaboradoras, para asegurar que la leche que recibe el consumidor cumple con todos los parámetros y requisitos establecidos.

Este programa ha sido la garantía para mantener la confianza del consumidor hacia la leche y los productos lácteos que producimos. Con ellos logramos que la leche cumpliera con todos los requisitos federales y estatales de calidad, lo que ha hecho posible mantener y desarrollar condiciones favorables para el mercado de ésta. Por tal razón, se ha logrado la venta de leche a comedores escolares, líneas aéreas, bases militares y al Programa conocido por sus siglas en inglés como WIC.

Además de continuar manteniendo estos logros consistentemente, debemos cumplir con todos los requisitos mandatorios que nos exige la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957. A continuación se incluye un resumen de la labor realizada por la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera y los datos estadísticos de esta Industria para el año fiscal 2007-08.



## **-FASE AGRICOLA-**

### **Número de Vaquerías**

Al concluir el Año Fiscal 2007-08 estaban operando 349 vaquerías de primera clase (Tabla 1 - Pág. 31). Esto significa una disminución de 1 vaquería sobre el año anterior, donde habían 350. Durante este año fiscal se establecieron 9 vaquerías nuevas y descontinuaron 10. Las vaquerías establecidas, fueron ganaderos que adquirieron cuota de vaquerías que estaban operando.

En la Tabla 2 (Págs. 32 y 33) se presenta el número de vaquerías por región agrícola y por municipio al finalizar el año fiscal 2007-08. Obsérvese que hubo un aumento de 3 vaquerías en la región de Mayagüez, la región de Arecibo disminuyó en 3 vaquerías y la de Caguas en 1. La región de San Juan se mantuvo igual.

### **Cabida de las Fincas y Area en Pasto**

Al 1ro de enero de 2008, estaban operando 346 vaquerías las cuales ocupaban un área total de 64,907 cuerdas. Esto equivale a un promedio de 188 cuerdas por vaquería. De este total de cuerdas, 53,195 estaban sembradas en pasto; 7,551 para corte y 45,644 para pastoreo (Tabla 3 - Págs. 34 y 35).

A continuación se incluye el número de vaquerías, la cabida total promedio y el promedio de cuerdas en pasto por vaquería, en cada Región Agrícola, al 1ro de enero de 2007 y 2008.

**Tabla 4 NUMERO DE VAQUERIAS, CABIDA TOTAL PROMEDIO DE LAS FINCAS Y DISTRIBUCION DE LAS CUERDAS EN PASTO POR REGION AGRICOLA - AL 1RO DE ENERO, AÑOS 2007 Y 2008**

Región	Vaquerías		Cabida Total Promedio <sup>1/</sup> (Cuerdas)		Promedio Cuerdas en Pasto por Vaquería					
	2007	2008	2007	2008	Total		Para Corte		Pastoreo	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Arecibo	220	215	159	158	137	128	28	22	109	106
San Juan	13	13	280	321	197	224	27	43	170	181
Caguas	40	38	338	312	295	267	14	13	281	254
Mayaguez	77	80	183	187	161	157	29	21	133	136
Ponce	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>350</b>	<b>346</b>	<b>189</b>	<b>188</b>	<b>162</b>	<b>154</b>	<b>26</b>	<b>22</b>	<b>136</b>	<b>132</b>

Como se puede observar, en la Isla hay una capacidad limitada de terrenos agrícolas, lo cual es un factor de importancia para los costos de producción. Al presente, el alimento concentrado representa el 42% de los gastos en efectivo del ganadero, de acuerdo al Estudio Exhaustivo que realizó la Oficina de Estudios Económicos del Departamento de Agricultura para el año 2005. El uso intensivo, eficiente y adecuado del forraje en las vaquerías es necesario y de gran importancia para lograr un mejor uso del alimento concentrado y a su vez reducir los costos de producción.

---

**1/ Incluye cuerdas propias y arrendadas.**

### **Ganado Lechero**

Las 346 vaquerías que estaban operando al 1ro de enero de 2008, tenían un inventario total de 82,648 vacas (producción y horas). Esto refleja una disminución de 4,413 animales con relación al año anterior, cuando el inventario era de 87,061 vacas (Tabla 5 - Pág. 36).

En la Tabla 6 presentamos el total de vacas y el promedio de vacas por vaquería por región agrícola, al 1ro de enero para los años 2007 y 2008. En la Tabla 7 (Págs. 37 y 38) se presenta el ganado lechero en las vaquerías de primera clase en Puerto Rico, por región agrícola y sus municipios, al 1ro de enero de 2008.

**Tabla 6 TOTAL Y PROMEDIO DE VACAS POR VAQUERIA  
POR REGION AGRICOLA  
AL 1RO DE ENERO, AÑOS 2007 y 2008**

REGION	Número de Vacas		Promedio Vacas por Vaquería	
	2007	2008	2007	2008
Arecibo	58,923	55,783	268	259
San Juan	2,200	2,005	169	154
Caguas	9,924	9,725	248	256
Mayagüez	16,014	15,135	208	189
Ponce	--	--	--	--
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>87,061</b>	<b>82,648</b>	<b>249</b>	<b>239</b>

Las 346 vaquerías de primera clase operando en Puerto Rico al 1ro. de enero de 2008, ocupaban un total de 53,195 cuerdas en pasto y mantenían 114,321 unidades animales. Esto equivale a un área promedio en pasto por unidad animal para toda la Isla de 0.47 cuerda.

A continuación se presenta el área total en pasto, las unidades mantenidas y el área promedio por unidad animal, por región agrícola.

Tabla 8

**CUERDAS EN PASTO, NÚMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL POR REGION AGRICOLA, AL 1RO DE ENERO DE 2008.**

<b>REGION</b>	<b>CUERDAS EN PASTO</b>	<b>UNIDAD ANIMAL <u>1/</u></b>	<b>CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL</b>
Arecibo	27,531	76,685	0.36
San Juan	2,909	3,030	0.96
Caguas	10,138	14,783	0.69
Mayagüez	12,597	19,923	0.63
Ponce	--	--	--
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>53,195</b>	<b>114,321</b>	<b>0.47</b>

**1/ Una unidad animal equivale a un (1) animal adulto o dos (2) animales de menos de un (1) año. Incluye animales mantenidos por el ganadero.**

En la siguiente Tabla se presentan las cuerdas en pasto, el total de unidad animal y las cuerdas por unidad animal durante los últimos diez (10) años.

**Tabla 9 CUERDAS EN PASTO, NUMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL, AÑOS 1999 AL 2008**

<b>AÑO</b>	<b>CUERDAS EN PASTO</b>	<b>UNIDAD ANIMAL</b>	<b>CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL</b>
1999	68,180	132,024	0.52
2000	70,831	134,718	0.53
2001	69,500	132,799	0.52
2002	67,979	132,293	0.51
2003	68,902	129,589	0.53
2004	61,984	131,713	0.47
2005	58,172	127,932	0.45
2006	58,802	126,103	0.47
2007	56,948	121,551	0.47
2008	53,195	114,321	0.47

#### **Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca**

Durante el Año Fiscal 2007-08, los elaboradores recibieron de los ganaderos 303,304,092 cuartillos de leche, equivalente a una disminución de 36,803,155 cuartillos comparado con el año anterior (Tabla 10 – Pág. 39).

La leche recibida se pagó de la siguiente forma:

	<b>CUARTILLOS</b>	<b>PRECIO / CUARTILLO (CENTAVOS)</b>	<b>VALOR (\$)</b>
Retenida	230,703,429	0.67792	156,399,444.68
Excedente UHT	44,011,916	0.69043	30,387,332.87
Excedente Evaporada	2,530,797	0.12000	303,695.64
Excedente Queso	720,200	0.20000	144,040.00
Excedente Retenida Plantas	885,482	0.32000	283,354.24
Excedente Retenida Plantas	5,852,095	0.25000	1,463,023.75
Comedores	18,468,541	0.66692	12,317,140.14
Leche Decomisada No Pagada	131,632		
<b>Total Leche Recibida</b>	<b>303,304,092</b>		<b>201,298,031.32</b>
Menos: Descuento Fondo Fomento Industria Lechera Transportación Gastos Operacionales			2,894,735.64 2,411,154.21 4,903,984.54
Más: Ajustes Liquidación			166,386.96
Más: Balance Fondos Pendientes			8,059,125.02
<b>Neto Recibido</b>			<b>182,863,392.15</b>

Durante el año fiscal 2007-08, el cuartillo de leche retenida se pagó en promedio a 67.792 centavos, la leche de los comedores se pagó a 66.692, el cuartillo de leche excedente retenida por Indulac para elaborar leche UHT se pagó a 69.043 centavos y la que retuvo para elaborar leche evaporada se pagó a 12 centavos.

Además las plantas elaboradoras retuvieron leche excedente para sustituir el uso de leche en polvo, la cual se pagó a 25 centavos y para producir crema, la cual se pagó a 32 centavos.

En el transcurso de este año fiscal el precio de la leche retenida para elaboración de leche fluida, que estaba en 66.125 centavos, fue cambiado en tres ocasiones. En julio 12 de 2007 se fijó en 55.00 centavos, en noviembre 1 en 71.50 y en abril 17 en 80.50.

El Fondo de Estabilización de Precio cumplió con su propósito de distribuir todos los ingresos recibidos a los ganaderos, durante el período del 28 de junio de 2007 al 25 de junio de 2008, según lo reflejan la tabla antes presentada y la que se presenta a continuación, que indica la forma de pago a los productores:

Garantía	Cuartillos	Precio Promedio (Centavo/Cilo.)	Valor(\$)	Por Ciento del Total
100% (Cuota)	302,396,930	0.60471	204,369,990.3 3	99.72
Sobre Cuota	836,496	-	-	0.28
<b>Total</b>	<b>303,233,426</b>	<b>0.60304</b>	<b>205,098,274.2</b> 3	<b>100.0</b>

Sobrante (déficit) Neto 2007-08 = 0

El Cuadro anterior refleja que al ganadero se le pagó el 99.72% de su producción. El precio promedio para la producción fue de 60.304 centavos por cuartillo.

De acuerdo al último Estudio Exhaustivo de Costos del Departamento de Agricultura (2005), los ganaderos retienen 1.52% de la leche producida en su finca para otros usos. Al ajustar la leche entregada y la leche decomisada por este factor, estimamos que la producción total de leche ascendió a 307,914,314 cuartillos. Si esta producción la multiplicamos por el precio promedio que recibió el agricultor de 60.304 centavos por cuartillo, estimamos que el valor de la leche fue de alrededor de 185.68 millones de dólares (Tabla 11 - Pág. 40).

En la Tabla 12 (Págs. 41 y 42) se presenta la leche entregada por los productores a los elaboradores, por región y municipio, para los años fiscales 2006-07 y 2007-08. En la Tabla 13 (Pág. 43) presentamos el excedente mensual declarado por los elaboradores durante los últimos 10 años. Las Tablas 14 y 15 (Págs. 44 y 45) presentan el excedente y el por ciento de excedente por elaborador, para los años fiscales 1998-99 al 2007-08, respectivamente. En las Tablas 16 y 17 (Págs. 46 y 47) presentamos datos estadísticos sobre el número de vaquerías por tamaño de producción diaria y la localización de las mismas por región.

### **Producción Promedio por Vaca**

La Tabla 18 (Págs. 48 y 49) presenta la relación que existe entre la producción de leche, el tamaño de la vaquería y la producción por vaca.

En la siguiente Tabla podemos observar la producción promedio diaria para el total de vacas en ordeño y las mantenidas para los años fiscales 2006-07 y 2007-08.

**Tabla 19 PRODUCCION PROMEDIO DIARIA POR VACA POR REGION AGRICOLA, AÑOS FISCALES 2007-08 y 2006-07**

REGION	Producción Promedio Diaria *			
	(Cuartillos)			
	Total Vacas		Vacas en Ordeño	
	2007-08	2006-07	2007-08	2006-07
Arecibo	12.08	12.85	16.73	17.10
San Juan	11.55	10.97	15.83	14.56
Caguas	12.01	13.01	16.43	17.50
Mayaguez	10.11	10.42	14.22	14.51
Ponce	--	--	--	--
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>11.67</b>	<b>12.32</b>	<b>16.18</b>	<b>17.10</b>

\* Incluye solamente las vaquerías que produjeron leche las 52 semanas del año.

### --FASE INDUSTRIAL--

La Fase Industrial o de Elaboración y Mercadeo la componen tres (3) Plantas Elaboradoras de Leche Fresca que recogen la leche cruda, la elaboran y la mercadean pasteurizada y homogeneizada a través de toda la Isla. Dos de éstas, Suiza Dairy, Corp., y Vaquería Tres Monjitas, Inc., están ubicadas en la zona metropolitana. Borinquen Dairy, Inc., la cual pertenece a Suiza Dairy, Corp., está ubicada en Aguadilla.

Además, está la Industria Lechera de Puerto Rico, Inc., la cual procesa el excedente de leche en leche UHT y otros productos lácteos.

En las Tablas 20 y 21 (Págs. 50 y 51) y en las Tablas 14,15 y 22 (Págs. 44, 45 y 52) se presenta la leche recibida, el excedente declarado y el porciento de excedente de la leche recibida por las plantas elaboradoras.



### Ventas de Leche

Durante el Año Fiscal 2007-08, las ventas de leche fresca pasteurizada y homogeneizada, incluyendo la baja en grasa, ascendieron a 248,138,787 cuartillos (Tablas 23 y 30 - Págs. 53 y 59), lo que equivale a un aumento de 3,645,420 cuartillos comparado con el año fiscal anterior.

Las ventas de la leche UHT y evaporada que elabora Indulac ascendieron a 37,668,045 (Tabla 33 - Pág. 62) y a 1,798,992 cuartillos, respectivamente. Al sumarse estas ventas a las de leche fresca, resulta en un gran total de 287,605,824 cuartillos, lo que representa una disminución de 21,851,158 cuartillos sobre el año fiscal anterior. En la siguiente Tabla se presenta el desglose de las ventas totales de leche:

**Tabla 24**

**VENTAS DE LECHE TOTALES PARA LOS AÑOS FISCALES  
2007-08 Y 2006-07**

<b>Ventas (Millares de Cuartillos)</b>			
<b>Tipo de Leche</b>	<b>2007-08</b>	<b>2006-07</b>	<b>Diferencia</b>
Leche Fresca <sup>1</sup>	170,077	172,122	(2,045)
Leche Baja en Grasa	78,062	72,371	5,691
Leche UHT (Indulac)	37,668	61,676	(24,008)
Leche Evaporada	1,799	3,287	(1,488)
<b>TOTAL</b>	<b>287,607</b>	<b>309,457</b>	<b>(21,851)</b>

<sup>1</sup> Incluye comedores escolares

En la Tabla anterior se puede observar que hubo un aumento en las ventas de leche baja en grasa y una disminución en las ventas de leche fresca, leche UHT y leche evaporada.

Durante el año fiscal, Indulac recibió 47,351,182 cuartillos de leche excedente, equivalentes a 41,739,085 menos que el año fiscal anterior. Sus ventas de leche evaporada disminuyeron en 1,488,192 cuartillos y las de UHT en 24,008,396 cuartillos.

En Puerto Rico se vendieron 61,587,081 cuartillos de leche UHT ( no incluye leche evaporada) de los cuales el 61% fueron elaborados por Indulac. Si sumamos estas ventas a las de leche fresca, obtenemos unas ventas de leche totales de 309,725,818 cuartillos. De este total, la leche fresca representa un 80.12%, la leche UHT local un 12.16% y la leche UHT importada un 7.72%.

Las ventas totales de leche UHT (local e importada) tuvieron una disminución de 19,423,196 cuartillos, mientras las ventas de leche fresca tuvieron un aumento de 3,645,420 cuartillos.

En la Tabla 25 (Pág. 54) se presenta las ventas de leche pasteurizada por planta elaboradora, para los años fiscales 1998-99 al 2007-08. En la Tabla 26 (Pág. 55) se presenta un resumen de las ventas de leche fresca por los distintos canales de distribución durante los mismos años. En la Tabla 27 (Pág. 56) se presenta la leche recibida por los elaboradores y la disposición de ésta durante los años fiscales 2007-08 y 2006-07. En la Tabla 29 (Pág. 58) se indica las ventas de leche fresca regular, comedores escolares y leche baja en grasa.

### **Precio Promedio de Venta**

En la Tabla 28 (Pág. 57) presentamos las ventas de leche y el precio promedio recibido por los distintos elaboradores. Durante el año fiscal 2007-08, los elaboradores obtuvieron ingresos por ventas de leche fresca de 246.7 millones de dólares, con un precio promedio de 99.40 centavos por cuartillo.

### **Margen de Beneficio Bruto**

Durante el Año Fiscal 2007-08, los elaboradores pagaron al Fondo de Estabilización de Precio un precio promedio de 67.792 centavos por cuartillo de leche retenida y obtuvieron un precio promedio de venta 99.40 centavos por cuartillo para un margen de beneficio bruto de 31.60 centavos.

### **Leche U.H.T. Importada**

Durante el año 2007-08 se renovaron 10 licencias para importar leche UHT. De estos importadores solo 3 importaron un total de 23,919,036 cuartillos. Esta cantidad representa un aumento de 4,585,200 cuartillos sobre el año anterior (Tabla 31 - Pág. 60).

## **PROYECCIONES PARA EL AÑO FISCAL 2008-2009**

### **Producción de Leche**

Para el año fiscal 2008-09, estimamos que se van a producir unos 320 millones de cuartillos de leche.

### **Ventas de Leche Fresca Regular y Baja en Grasa**

Las ventas de leche fresca dependen de una serie de factores que afectan el sentir del consumidor. Actualmente existe una tendencia del consumidor hacia las leches bajas en grasa. La leche fresca regular ha venido disminuyendo. En el año fiscal hubo una disminución de alrededor de un 1.2%, equivalente a 2.0 millones de cuartillos. Estimamos que de no haber un evento extraordinario, las ventas totales de leche fresca alcanzarán alrededor de 260 millones de cuartillos.

### **Excedente de Leche**

El excedente de leche depende de la producción a nivel de fincas y las ventas a nivel de las plantas elaboradoras. Estimamos que el excedente ascenderá a alrededor de 53 millones de cuartillos de leche.

Las cifras que siguen reflejan nuestras proyecciones para el próximo año.

	<b>CUARTILLOS</b>
Producción	320,000,000
Ventas	300,000,000
Fresca <u>1/</u>	175,000,000
Baja en Grasa	85,000,000
U.H.T. <u>2/</u>	40,000,000
Pérdida de Leche <u>3/</u>	7,000,000
Excedente	53,000,000

---

1/ Incluye 20,000,000 de cuartillos a Comedores Escolares.

2/ Incluye leche evaporada.

3/ 2007-08 – 7.9 millones de cuartillos.

**– OFICINA DE LA REGLAMENTACION DE LA INDUSTRIA LECHERA –**

**Origen y Responsabilidades**

A mediados del año 1956, una Comisión Especial creada por la Resolución Núm. 77 del Senado, realizó un estudio sobre la producción, elaboración y distribución de leche en Puerto Rico. El estudio reveló que la Industria Lechera estaba en crisis debido a las deficientes relaciones comerciales que existían entre los elaboradores y entre éstos y los productores de leche. Los esfuerzos de productores y elaboradores para resolver el caos de la Industria Lechera, habían sido inútiles porque no habían obtenido acuerdos satisfactorios. De continuar dicha situación se produciría un colapso total de esta importante industria, en detrimento de la salud y la economía del país. La fábrica para la elaboración de productos con la leche excedente, establecida por elaboradores y productores, no funcionaba bien debido al conflicto existente entre ambas partes.

En vista de la crítica situación prevaleciente y contestando al clamor de los productores y elaboradores de leche en la Isla, se aprobó el 28 de junio de 1956 la Ley 106, más tarde derogada por la Ley Núm. 34. Esta Ley se aprobó para reglamentar la Industria Lechera y disponer la creación de un Fondo para su Fomento; crear la Oficina del Administrador de la Reglamentación de la Industria Lechera, determinar sus poderes y facultarla para reglamentar dicha Industria.

La Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera fue creada por disposición de esta Ley, otorgándole amplio poder de reglamentación para solucionar adecuadamente la situación caótica que atravesaba la Industria Lechera y lograr una industria vigorosa, sana y progresista que operara eficientemente, capaz de ofrecer al consumidor leche y productos lácteos a precios justos y razonables y a la vez garantizar beneficios razonables para todos los sectores que componen la misma. Dicha ley también le requiere cumplir con los siguientes requisitos:

- 1- Investigar las querellas de los productores y elaboradores, transportadores de leche cruda, importadores y distribuidores de leche UHT y de los consumidores, sobre precios y/o violaciones a la Ley 34 y los Reglamentos Número 4, 5, 6, 7, 8, 9 y 10.

- 2- Formular los planes necesarios para disponer de la leche excedente, a los fines de proteger la Industria. El Administrador tiene el poder para ajustar el precio máximo del excedente a tono con las realidades económicas prevalecientes en la Industria.
- 3- Establecer las normas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados.

En la actualidad, la Oficina da seguimiento continuo, para asegurar que las normas establecidas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados se cumplan a cabalidad.

- 4- Evitar prácticas monopolizadoras y de competencia desleal, así como discrimenes en las diversas fases de la Industria, desde la producción hasta la venta de la leche o de sus productos derivados.
- 5- Expedir anualmente las licencias a Vaquerías, Plantas Elaboradoras, Transportadores de leche cruda, Agentes Vendedores, Importadores y Distribuidores de Leche U.H.T.
- 6- Establecer los requisitos para la expedición y renovación de estas licencias, así como los motivos de suspensión, cancelación o revocación de las mismas.
- 7- Investigar las transacciones y relaciones comerciales de los productores, elaboradores y detallistas entre sí, así como cualquiera de ellos con los consumidores.

Las intervenciones en las operaciones de contabilidad de las plantas se realizan para determinar los costos de producción de leche en la fase industrial y para determinar los precios de venta en los distintos canales de distribución.

- 8- Preparar estudios de costo en las fases agrícola e industrial para fijar precios máximos, mínimos o fijos a nivel del productor y del consumidor.

Estos estudios los prepara la Oficina, basándose en las intervenciones anuales que realizan los Auditores en las Plantas Elaboradoras.

- 9- Celebrar Vistas Públicas por lo menos una (1) vez al año para revisar los precios de la leche en todos sus niveles.
- 10- Establecer sistemas y fórmulas de pagos o liquidaciones a los productores. Los elaboradores someten a esta Oficina informes de compra-venta y liquidación a ganaderos cada 14 días. En estos informes de compra-venta se reportan las ventas de leche por los distintos canales de distribución con sus correspondientes precios. La liquidación a ganaderos incluye todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca, y el importe pagado a los ganaderos de acuerdo a los precios establecidos.
- 11- Preparar informes mensuales resaltando los datos más sobresalientes de las operaciones y desarrollo de la Industria Lechera. La Oficina prepara informes estadísticos quincenales, mensuales y anuales sobre producción, venta, excedente, etc.; los cuales se distribuyen entre los elaboradores, oficinas de gobierno y otras entidades interesadas.

Se recopilan datos estadísticos sobre el inventario de ganado y la cabida total de las vaquerías.

- 12- Prestar servicios de orientación a los productores, elaboradores y consumidores. La Oficina ofrece los servicios de orientación a personas interesadas en comprar o establecer nuevas vaquerías y sobre las limitaciones o los trámites a seguir en cada caso.
- 13- Coordinar con las demás agencias agrícolas toda actividad relacionada con la Industria Lechera.

A continuación, un cuadro de la labor realizada por la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera durante el Año Fiscal 2007-08, así como los logros alcanzados, en cumplimiento con el Artículo 27 de la Ley Núm. 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada.

## **1. Vistas Públicas**

### **a. Revisión del Precio de la Leche**

La Ley Núm. 27 del 7 de agosto de 1990, la cual enmendó el Artículo 16 (e) de la Ley 34 del 11 de junio de 1957, conocida como Ley para Reglamentar la Industria Lechera, dispone que el Administrador celebre Vistas Públicas para revisar el precio de la leche por lo menos una vez al año a partir del mes de agosto. Durante el pasado año, se celebró una (1) Vista Pública con este propósito. La misma se realizó del 7 al 21 de mayo de 2008. Se evaluó toda la evidencia sometida, pero no se tomó acción en el momento.

## **2. Vistas Administrativas**

La Oficina recibe querellas de productores, elaboradores, transportadores, importadores, inspectores y consumidores de leche. Las mismas se le refieren al Asesor Legal de la Oficina, quien conjuntamente con nuestro personal investiga las circunstancias de las querellas y luego celebra las Vistas Administrativas. Cada uno de los casos se ventila a tenor con lo establecido en la Ley 170 del 12 de agosto de 1988, según enmendada conocida como Ley de Procedimientos Administrativos Uniformes. Luego se somete un informe al Administrador, quien determina la acción correspondiente, mediante una Resolución, de acuerdo a los poderes que le confiere la Ley 34 del 11 de junio de 1957, según enmendada y los reglamentos promulgados en amparo de esta Ley. Durante el pasado año se celebraron 47 Vistas Administrativas.

## **3. Licencias**

Las licencias que expide esta Oficina son los permisos que otorga el Administrador para poder operar bajo los requisitos que establece la Ley 34 y los Reglamentos vigentes de la Oficina. Las mismas son personales e intransferibles y su renovación es a petición del interesado. Durante el año fiscal 2007- 08 se expidieron las siguientes licencias:



<u>Tipo licencia</u>	<u>Cantidad</u>
Productores	352
Elaboradores Leche Pasteurizada	3
Planta Productos Lácteos	1
Agentes (Leche Pasteurizada)	74
Distribución, importación y mercadeo de Leche UHT	19
Transportadores leche cruda	73

#### **4. Otras Actividades**

- a- Se verificó la garantía de pago al ganadero, según lo exige el Reglamento Núm. 10 de la Industria Lechera. Este Reglamento obliga a los elaboradores a someter a la Oficina la liquidación de leche al ganadero cada catorce (14) días. Esta debe incluir todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca y el costo total de leche, de acuerdo a los precios establecidos para la leche retenida y el excedente.  
Además es obligación de las plantas elaboradoras someter a esta Oficina los informes de compra y disposición de leche cada 14 días, incluyendo las unidades vendidas por los canales de distribución y su precio.
- b- Se certificó la producción de leche a la Oficina de Ingreso Garantizado de la Administración de Servicio y Desarrollo Agropecuario para los cuatro (4) trimestres del año. Con esta información se procesa la nómina del reembolso de pagos suplementarios de jornales a base de producción a los dueños de vaquerías acogidos a este Programa. Se prepararon 48 informes durante el año fiscal.
- c- Se efectuaron investigaciones en vaquerías para determinar fluctuaciones en la producción de leche.

- d- Se realizaron investigaciones sobre licencias, condiciones de caminos que conducen a las vaquerías, situaciones económicas de productores y elaboradores y otras.
  
- e- Recibimos y atendimos visitas de productores, elaboradores y representantes de diversas agencias del gobierno y la empresa privada para tratar asuntos relacionados con la Industria. Además se recibieron y atendieron visitas de estudiantes de diversas universidades y centros docentes del Area Metropolitana y la Isla para buscar información relacionada con la Industria Lechera.
  
- f- Se prepararon 12 informes mensuales y 12 informes de Logro.
  
- g- Se expidieron 468 certificaciones de cuota a ganaderos e instituciones financieras.
  
- h- Se realizaron 136 transacciones de cuota.

### **-FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIO-**

Durante los años 1979 al 1984, la Industria Lechera de Puerto Rico confrontó una serie de problemas, los cuales se fueron agudizando hasta ocasionar un colapso total en la Industria. El sistema de liquidación a ganaderos, según disponía el Reglamento Núm. 1, estaba obsoleto y no guardaba relación con la realidad de las vaquerías. Existían plantas elaboradoras con poder económico para mercadear su leche, lo que beneficiaba grandemente a sus productores, mientras otras plantas no contaban con recursos suficientes para expandir o sostener su mercado de leche y esto le ocasionaba grandes excedentes. Los excedentes a su vez, ocasionaban grandes pérdidas al agricultor y muchos vendieron sus vaquerías o se acogieron a la Ley de Quiebra. Las peticiones de traslados entre una planta y otra eran cuantiosas, al extremo que el Administrador no podía nivelar el abasto de leche entre plantas.

Para remediar la situación, se enmienda el Reglamento Núm. 1 y se concede al Administrador el poder de establecer una fórmula de liquidación al ganadero, creándose así el Fondo de Estabilización de Precio. Este comenzó el 17 de abril de 1985, garantizándole al ganadero el 93% de su cuota al precio máximo de liquidación. Este precio llegó a fluctuar desde 49 hasta 52.7 centavos. El 7% restante de la cuota se pagó a un precio que fluctuó desde 21.5 hasta 45 centavos. El exceso de cuota se pagó a 10 centavos.

Este sistema de liquidación, en términos generales, fue muy funcional y ayudó grandemente a lograr la estabilidad que se estaba buscando y necesitaba la Industria. Sin embargo, presentaba el problema que se estaba garantizando un por ciento de la cuota mayor al por ciento de ventas existente. Como consecuencia de esto, desde el 1985 hasta el 6 de septiembre de 1995, se estuvo garantizado a los ganaderos un precio promedio por la leche entregada, mayor que el precio promedio recibido por el Fondo de Estabilización de Precio, lo que ocasionó que éste acumulara un déficit en operaciones. Para remediar esta situación, efectivo el 7 de septiembre de 1995, se emitió una Orden Administrativa, a los efectos de cambiar el sistema de liquidación a los ganaderos. A partir de esa fecha se comenzó a liquidar el 100% de la cuota, conforme a los fondos obtenidos por las ventas de leche en el mercado (leche retenida, excedente y comedores escolares).

Esta nueva fórmula de pago resultó en una mejor distribución del dinero que generan las ventas de leche entre todos los ganaderos. Dentro de este sistema se decidió establecer un precio mínimo garantizado, donde Indulac aportaría dinero para garantizar el precio cuando los fondos obtenidos no fueron suficientes para el pago del precio garantizado.

El Fondo de Estabilización de Precio se dejó sin efecto como entidad creada mediante reglamentación de la Oficina con efectividad del 9 de septiembre de 2005, al ser derogado el Reglamento Núm. 1 de esta Oficina y aprobarse el Reglamento número 10. La liquidación de los ganaderos la realizó la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera y el Fondo Fomento Industria Lechera. Se estableció un sistema de precio fijo a la leche retenida y al excedente, de 66.125 y 32 centavos por cuartillo, respectivamente. La sobre cuota continuó con un precio de 10 centavos por cuartillo, hasta diciembre de 2006. Se continuó garantizando un precio mínimo que fue de 55 centavos por cuartillo. Este sistema fue cambiado a partir del 28 de noviembre de 2007, cuando se estableció un sistema de liquidación a base del uso de la leche y el por ciento de la leche utilizada dentro de la cuota de producción. Durante el Año Fiscal 2007-08, los ganaderos recibieron un precio promedio de 60.304 centavos por cuartillo (Tabla 37 - Pág. 67). En la Tabla 38 (Pág. 68) se presenta el cierre de operación del Fondo de Liquidación al ganadero para el año 2007-08.

#### **-- PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO--**

Este Programa pertenece al Servicio de Extensión Agrícola y funciona bajo el liderato de un especialista en ganado lechero. Cuenta con 11 Agentes de Salud del Hato Lechero y 19 Agentes Agrícolas, que están estrechamente relacionados con el Programa de Calidad de Leche. Ambos Programas enfocan hacia una producción de leche de alta calidad.

Este proyecto es principalmente de tipo educativo y concentra sus esfuerzos en aquellos problemas que se desarrollan en las fincas, tales como: brotes de enfermedades, calidad de leche, reproducción y manejo general de aquellos problemas de control y prevención de enfermedades para asegurar el ordeño de vacas sanas y saludables.

**– PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACION DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERIA–**

El propósito de este Programa, es mantener el equipo de ordeño en óptimas condiciones de higiene, de manera que no se afecte la calidad de la leche producida en las vaquerías acogidas al mismo. El Programa trabaja en coordinación con el Programa de Calidad de Leche de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Este servicio se ofrece al ganadero una vez al mes, con un costo de \$6.20 por máquina de ordeño en uso, de los cuales \$2.70 le son devueltos a través de incentivos, que ofrece la Administración de Servicio y Desarrollo Agropecuario.

Durante el pasado Año Fiscal 2007-08 se ofrecieron los servicios a un promedio de 180 ganaderos mensuales, otorgándose un total de \$73,882.80 en incentivos.

Actualmente el Programa cuenta con 11 técnicos debidamente adiestrados y capacitados para su trabajo.

**– FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA–**

El Fondo para el Fomento de la Industria Lechera se creó en virtud de la Ley 34 de 11 de junio de 1957. El Fondo es responsable de promover la producción y el consumo de la leche fresca y sus productos derivados, así como de actividades que fomenten el desarrollo de la Industria. El mismo es administrado por una Junta, la cual en su origen estaba compuesta por nueve (9) miembros; cuatro (4) en representación de los productores, cuatro (4) en representación de los elaboradores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. El Fondo se nutría de aportaciones de los productores y elaboradores de leche. Cada uno aportaba \_ centavo por cuartillo de leche recibida y retenida para la venta por el elaborador, incluyendo la leche vendida a comedores escolares. Con efectividad del 19 de diciembre de 2002, se enmendó la Ley 34 de 11 de junio de 1957, quedando la Junta Administrativa compuesta por 2 representantes de los elaboradores, 2 ciudadanos particulares, 5 representantes de los productores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, quien preside la Junta. Con esta enmienda además, se eliminó la aportación económica de los elaboradores al Fondo.

En la Tabla 34 (Pág. 63) se presenta un resumen de los ingresos de dicho Fondo y los desembolsos para los distintos conceptos, para el año natural 2007.

Los programas y actividades llevados a cabo por el Fondo, en beneficio de la Industria Lechera durante el año 2007-08 fueron los siguientes:

**1. Programa DHIA:**

El Fondo y la Administración de Servicios y Desarrollo Agropecuario (ASDA) continúan colaborando con la Puerto Rico DHIA para que este Programa ofrezca sus servicios al mayor número de ganaderos posible. A esos efectos, el Fondo les aportó \$200,000 y ASDA \$100,000.

Este Programa pone a disposición del ganadero el mejor sistema de récords computarizados, lo que constituye una herramienta de gran valor y utilidad para ayudar al ganadero a aumentar sus esfuerzos en el desarrollo y el buen manejo de su hato lechero. En la actualidad el Programa tiene una matrícula de 122 vaquerías con un total de 27,931 vacas lecheras.

El personal de este Programa mensualmente toma muestras de leche de las vacas en ordeño en las vaquerías matriculadas para determinar el porcentaje de grasa y el conteo de células somáticas. Esta información ha contribuido a mejorar la calidad de la leche y el manejo preventivo de la mastitis. En el año fiscal la producción promedio de leche por vaca fue de 9,976 libras.

**2 - Departamento de Mercadeo:**

Se participó en distintas actividades promocionales donde se estimula el consumo de la leche fresca. Algunas actividades en las cuales se participó fueron:

- a) En mayo de 2008 se participó en Agrópolis, la Feria del País, en el Jardín Botánico de Caguas, donde se promocionó la leche fresca, se orientó al público y

se montó la Vaquería Portátil para que los asistentes se familiarizaran con el proceso de ordeño de las vacas.

- b) El 22 de junio de 2008 se celebró el Festival de la Leche Fresca en el Centro de Convenciones de Puerto Rico. El mismo contó con artesanías, demostraciones de recetas, música en vivo y el espectáculo de Objetivo Fama.

Se continuó con las campañas promocionales de leche fresca en televisión y radio.

### **--PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE-- 1/**

Iniciativa creada como esfuerzo conjunto de todos los sectores de la Industria Lechera, con el fin de garantizarle al consumidor un producto de excelente calidad, producido, elaborado, transportado y manejado bajo las más estrictas condiciones sanitarias.

El Programa se inició en marzo de 1985, y en la actualidad cuenta con un (1) Director; un (1) Supervisor en representación de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, un (1) Supervisor de Campo, veinte (20) Inspectores de campo (agrónomos), cinco (5) Químicos, y cuatro (4) Tecnólogos médicos; adscritos todos a la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Durante el año fiscal 2007-08, el laboratorio analizó un total de 10,818 muestras de leche, que incluyen leche cruda procedente de vaquerías, de camiones de recogido en tránsito y de los silos de las plantas; además de leche pasteurizada tomadas en las plantas, establecimientos comerciales y en los depósitos de leche.

Los resultados de estas muestras de leche continuaron siendo excelentes, evidenciando la calidad de nuestro producto. A continuación los resultados promedios para la leche cruda de nuestras vaquerías:

<b>PARAMETRO</b>	<b>LECHE CRUDA</b>
Sólidos Totales (%)	12.01
Grasa (%)	3.34
Crioscopia (°C)	.522
Conteo Bacteriano (coln./ml.)	38,774
Células Somáticas (cel./ml.)	381,630
Proteína (%)	3.19
Lactosa (%)	4.67

---

1/ Este Programa se ampara en las normas establecidas en el Reglamento Núm. 5, que rige la calidad de la leche en todas sus fases de producción, elaboración y venta.



El Programa desechó un total de 1,151,168 cuartillos de leche cruda que se desglosan de la siguiente manera: Bacteria 197,698, Células Somáticas 119,210, Crioscopía 136,459, Acidez 21,029, Antibiótico 533,738, Apariencia 6,220, Olor, Color, y Sabor 120,360 y Temperatura 16,354. Además, se decomisaron 115,596 cuartillos de leche pasteurizada y 23,221 de ultrapasteurizada en las plantas elaboradoras, depósitos de leche pasteurizada, establecimientos comerciales y escuelas.

Durante el año fiscal se recogieron 717,163 cuartillos de leche a condición, de los cuales 208,958 fueron desechados por no cumplir con los requisitos de calidad.

En las Plantas Elaboradoras y sus depósitos de leche pasteurizada se cotejó la temperatura del producto en 7,108 guaguas y 1,305 vagones de distribución de leche pasteurizada. Se visitaron 6,317 establecimientos comerciales y 2,897 escuelas para cotejar la distribución y almacenamiento del producto. En esta área estamos intensificando nuestro trabajo para asegurarnos que el producto es distribuido y almacenado adecuadamente, de manera que el consumidor obtenga un producto de calidad excelente durante su vida útil.

Se realizaron un total de 2,064 inspecciones sanitarias en las vaquerías. También se inspeccionaron 175 guaguas de distribución de leche pasteurizada.

El Programa de Calidad de Leche realizó todas estas tareas para cumplir con esa gran responsabilidad con el consumidor, de asegurar que el producto, además de ser de excelente calidad, se produce bajo condiciones sanitarias óptimas, y a la vez asegurarle que cumple con los requisitos federales. La reevaluación más reciente que hiciera el personal de la Administración de Drogas y Alimento en conjunto con el Departamento de Salud a nuestro abasto de leche, fue aprobada con excelencia, confirmando una vez más que la leche que se produce y elabora en la Isla continúa siendo Grado A.

El Programa de Calidad continuó ofreciendo asistencia técnica directa al ganadero, para ayudarlo a implementar normas de producción y a solucionar problemas relacionados con la calidad del producto y los aspectos sanitarios de su finca. El Programa ofrece sus servicios los siete días de la semana, de manera que podamos garantizarle siempre al consumidor un producto de la mejor calidad.

4. Aumentar la fiscalización en los procesos de distribución y venta de leche pasteurizada, de manera de asegurarle al consumidor que el producto además de ser de excelente calidad, se almacena, se transporta y se refrigera bajo condiciones óptimas.
5. Estimular a que un mayor número de ganaderos mejore su sistema de récords o se acoja al programa de DHIA. Todos sabemos la conveniencia e importancia de los récords y la gran ayuda que nos brindan para preveer situaciones.
6. Continuar con el sistema intensivo de inspecciones sanitarias tanto a vaquerías como a plantas elaboradoras, para asegurarnos que las mismas continúen cumpliendo con los requisitos sanitarios que exigen nuestros reglamentos y así podamos mantener la certificación de nuestro abasto de leche como Grado A.
7. Continuar implementando las leyes y reglamentos que rigen la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. Así como continuar revisando dichos reglamentos y los parámetros de calidad, para incorporarle aquellas enmiendas que sean necesarias y que vayan en bien de nuestra Industria Lechera y respondan a sus necesidades.
8. Continuar fortaleciendo el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera para lograr el mejoramiento general de la Industria. Se hace imperativo una promoción agresiva y adecuada para estimular el consumo de leche fresca y por ende aumentar las ventas del producto. Esta promoción debe incluir los comedores escolares para atraer y orientar a los niños que son los consumidores de leche del mañana.
9. Establecer precios fijos a la leche de manera de evitar las prácticas desleales en su mercadeo.
10. Fortalecer el área de auditorias de la Oficina, de manera que este proceso pueda ser uno continuo a través de todo el año. Así, se pueden identificar con mayor precisión los cambios que ocurren dentro de la Industria y que de una u otra forma pueden afectar su desarrollo. Esto nos permitiría a su vez actuar de inmediato para corregir cualquier situación negativa que pueda surgir.

Tabla 1

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE AL COMENZAR EL AÑO FISCAL,  
VAQUERIAS DESCONTINUADAS Y VAQUERIAS ESTABLECIDAS DURANTE EL AÑO Y  
VAQUERIAS ACTIVAS AL FINALIZAR EL AÑO  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

<b>AÑO</b>	<b>Número de Vaquerías al Comenzar el Año</b>	<b>Vaquerías Descontinuadas Durante el Año</b>	<b>Vaquerías Establecidas Durante el Año</b>	<b>Número de Vaquerías al Finalizar el Año</b>	<b>Aumento Disminución</b>
1998-99	406	16	13	403	(3)
1999-00	403	17	10	396	(7)
2000-01	396	17	16	395	(1)
2001-02	395	28	8	375	(20)
2002-03	375	17	17	375	0
2003-04	375	23	20	372	(3)
2004-05	372	22	14	364	(8)
2005-06	364	20	9	353	(11)
2006-07	353	12	15	350	(3)
2007-08	350	10	9	349	(1)

Tabla 2

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR REGION Y MUNICIPIO  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

Región y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	1998 1999	1999 2000	2000 2001	2001 2002	2002 2003	2003 2004	2004 2005	2005 2006	2006 2007	2007 2008
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>403</b>	<b>396</b>	<b>395</b>	<b>375</b>	<b>375</b>	<b>372</b>	<b>364</b>	<b>353</b>	<b>350</b>	<b>349</b>
<b><u>REGION DE ARECIBO</u></b>										
Arecibo	55	56	57	53	51	48	49	48	46	43
Barceloneta	3	3	3	2	4	2	2	2	3	3
Camuy	44	42	41	41	43	48	42	43	45	45
Hatillo	94	95	90	81	81	84	81	80	82	81
Florida	6	6	6	5	5	4	3	2	3	3
Lares	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Manatí	15	14	14	12	12	12	11	11	9	10
Morovis	6	6	7	7	7	7	6	6	6	6
Quebradillas	22	21	21	20	20	19	18	18	17	17
Utua	6	7	7	7	7	6	6	6	6	6
Vega Baja	3	3	3	3	3	3	2	1	2	2
<b>TOTAL REGION</b>	<b>255</b>	<b>255</b>	<b>249</b>	<b>232</b>	<b>234</b>	<b>234</b>	<b>221</b>	<b>218</b>	<b>220</b>	<b>217</b>
<b><u>REGION SAN JUAN</u></b>										
Carolina	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Ceiba	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Corozal	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Dorado	3	3	3	3	3	3	2	1	1	1
Fajardo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Luquillo	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Toa Alta	3	2	2	2	2	2	1	--	1	1
Toa Baja	4	3	3	3	2	2	1	1	1	1
Vega Alta	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>TOTAL REGION</b>	<b>20</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

Tabla 2 (Continuación)

Región y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	1998 1999	1999 2000	2000 2001	2001 2002	2002 2003	2003 2004	2004 2005	2005 2006	2006 2007	2007 2008
<b><u>REGION DE CAGUAS</u></b>										
Caguas	5	4	4	4	3	2	2	2	2	2
Cayey	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1
Cidra	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4
Gurabo	4	4	4	3	3	2	2	2	2	1
Humacao	5	5	5	5	5	4	4	4	3	3
Juncos	5	5	5	5	5	4	5	4	3	3
Las Piedras	7	7	6	7	7	7	7	6	6	6
Naguabo	16	14	15	14	14	13	13	13	14	14
San Lorenzo	6	6	6	5	4	4	4	4	3	3
Yabucoa	3	--	--	1	1	1	1	1	1	1
<b>TOTAL REGION</b>	<b>58</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	<b>49</b>	<b>43</b>	<b>44</b>	<b>42</b>	<b>39</b>	<b>38</b>
<b><u>REGION MAYAGUEZ</u></b>										
Mayagüez	1	1	--	--	--	--	--	--	--	--
Aguadilla	5	6	6	6	6	7	7	6	5	5
Añasco	--	--	--	--	--	--	--	--	1	1
Cabo Rojo	4	5	5	5	6	4	6	6	4	4
Isabela	16	16	16	15	15	17	18	16	17	18
Lajas	1	2	3	4	4	4	6	5	4	5
Moca	4	4	5	5	5	5	6	7	7	7
San Germán	2	2	2	2	2	1	1	1	--	--
San Sebastián	32	32	36	35	37	38	39	38	38	39
Rincón	1	1	1	1	--	1	1	1	1	1
Hormigueros	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
<b>TOTAL REGION</b>	<b>68</b>	<b>70</b>	<b>75</b>	<b>73</b>	<b>74</b>	<b>78</b>	<b>85</b>	<b>81</b>	<b>78</b>	<b>81</b>
<b><u>REGION PONCE</u></b>										
Adjuntas	1	1	1	1	--	--	--	--	--	--
Coamo	1	1	1	1	1	--	--	--	--	--
Yauco	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
<b>TOTAL REGION</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

Tabla 3

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, CABIDA TOTAL  
DE LAS FINCAS Y AREA EN PASTO POR REGION Y MUNICIPIO - AL 1 DE ENERO  
DE 2008 1/**

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>346</b>	<b>64,907</b>	<b>53,195</b>	<b>7,551</b>	<b>45,644</b>
<b>Arecibo-Total Región</b>	<b>215</b>	<b>33,953</b>	<b>27,551</b>	<b>4,795</b>	<b>22,756</b>
Arecibo	42	8,320	6,232	1,538	4,694
Barceloneta	3	452	385	276	109
Camuy	45	6,423	5,531	583	4,948
Florida	3	337	337	25	312
Hatillo	80	10,140	8,672	1,744	6,928
Lares	1	130	130	0	130
Manatí	10	2,862	2,128	230	1,898
Morovis	6	1,790	1,210	0	1,210
Quebradillas	17	1,866	1,478	309	1,169
Utuaado	6	1,037	857	90	767
Vega Baja	2	596	591	0	591
<b>Caguas-Total Región</b>	<b>38</b>	<b>11,846</b>	<b>10,138</b>	<b>493</b>	<b>9,645</b>
Caguas	2	931	804	4	800
Cayey	1	199	130	0	130
Cidra	4	1,322	1,322	0	1,322
Gurabo	1	529	250	250	0
Humacao	3	995	900	0	900
Juncos	3	1,530	1,493	20	1,473
Las Piedras	6	2,160	1,896	21	1,875
Naguabo	14	2,686	1,849	138	1,711
San Lorenzo	3	642	642	0	642
Yabucoa	1	852	852	60	792

Tabla 3 (Continuación)

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
<b>Mayaguez-Total Región</b>	<b>80</b>	<b>14,928</b>	<b>12,597</b>	<b>1,706</b>	<b>10,891</b>
Aguadilla	5	1,497	1,497	210	1,287
Añasco	1	102	102	0	102
Cabo Rojo	4	902	717	129	588
Hormigueros	1	70	70	10	60
Isabela	17	2,483	2,427	352	2,075
Lajas	5	2,535	1,605	630	975
Moca	7	1,251	1,103	30	1,073
Rincón	1	126	126	0	126
San Sebastián	39	5,962	4,950	345	4,605
<b>San Juan-Total Región</b>	<b>13</b>	<b>4,180</b>	<b>2,909</b>	<b>557</b>	<b>2,352</b>
Carolina	2	183	183	0	183
Ceiba	3	454	235	99	136
Corozal	2	911	453	0	453
Dorado	1	575	320	140	180
Fajardo	1	323	163	0	163
Luquillo	1	500	445	250	195
Toa Alta	1	675	600	0	600
Toa Baja	1	320	310	68	242
Vega Alta	1	239	200	0	200

**1/** Incluye terrenos propios y arrendados.

Información al 1 de enero, debido a que la fuente de información se obtiene de la renovación de licencia.

Tabla 5

**GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE  
AL 1RO. DE ENERO, AÑOS 1999 A 2008**

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Vaquerías que Informan</b>	406	404	398	389	372	375	370	364	350	346
<b>Vacas en Producción</b>	67,229	69,032	68,478	66,521	64,862	66,336	64,279	63,305	63,043	59,709
<b>Vacas Horras</b>	26,401	27,038	26,135	25,483	24,757	25,152	24,554	25,017	24,018	22,939
<b>Total Vacas Lecheras</b>	96,630	96,070	94,613	92,004	89,619	91,488	88,833	88,322	87,061	82,648
<b>Novillas de 2 años o más</b>	13,721	14,413	13,885	14,567	13,612	14,381	14,090	14,217	12,579	11,908
<b>Novillas de 1 a 2 años</b>	14,126	13,852	13,852	14,331	14,835	14,904	14,730	13,651	12,932	11,113
<b>Novillas de Menos de 1 año</b>	13,092	12,997	13,076	14,517	16,448	14,498	13,702	13,183	12,085	11,696
<b>Toros</b>	2,289	2,146	2,208	2,161	2,025	2,184	2,198	2,122	2,010	1,970
<b>Toretos</b>	1,192	1,215	1,301	1,280	1,415	1,372	1,348	1,336	1,044	1,009
<b>Becerras menos de 6 meses</b>	1,040	1,045	1,211	1,380	1,515	1,641	1,112	965	807	658



Tabla 7

**GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR REGION Y MUNICIPIO  
AL 1 DE ENERO DE 2008 <sup>1/</sup>**

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Toretas	Becerras
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año a 2 años	De menos de 1 año			
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>343</b>	<b>82,648</b>	<b>59,709</b>	<b>22,939</b>	<b>11,908</b>	<b>11,113</b>	<b>11,696</b>	<b>1,970</b>	<b>1,009</b>	<b>658</b>
<b>Arecibo-Total Región</b>	<b>215</b>	<b>55,783</b>	<b>40,415</b>	<b>15,368</b>	<b>7,867</b>	<b>7,455</b>	<b>7,078</b>	<b>1,471</b>	<b>705</b>	<b>435</b>
Arecibo	42	12,530	8,981	3,549	1,586	1,485	1,560	365	166	101
Barceloneta	3	551	415	136	62	52	111	10	5	5
Camuy	45	12,027	8,583	3,444	1,883	1,777	1,655	308	171	94
Florida	3	379	290	89	83	49	61	7	7	2
Hatillo	80	20,739	15,276	5,463	2,881	2,836	2,521	529	287	175
Lares	1	200	150	50	24	30	16	6	3	2
Manatí	10	3,305	2,270	1,035	377	280	242	88	12	14
Morovis	6	1,903	1,355	548	289	243	287	55	17	10
Quebradillas	17	2,861	2,145	716	435	396	409	57	22	19
Utua	6	834	589	245	165	209	104	34	9	3
Vega Baja	2	454	361	93	82	98	112	12	6	10
<b>San Juan-Total Región</b>	<b>13</b>	<b>2,005</b>	<b>1,470</b>	<b>535</b>	<b>329</b>	<b>438</b>	<b>422</b>	<b>32</b>	<b>18</b>	<b>12</b>
Carolina	2	110	80	30	10	9	10	3	0	0
Ceiba	3	329	205	124	59	74	34	8	6	5
Corozal	2	316	231	85	64	63	84	8	0	1
Dorado	1	339	279	60	29	97	119	0	1	0
Fajardo	1	40	30	10	10	25	0	2	0	0
Luquillo	1	212	180	32	56	11	30	4	7	5
Toa Alta	1	201	140	61	30	20	24	4	2	1
Toa Baja	1	218	165	53	31	89	71	0	0	0
Vega Alta	1	240	160	80	40	60	50	3	2	0

Tabla 7 (Continuación)

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Torettes	Becerrros
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año a 2 años	De menos de 1 año			
<b>Caguas-Total Región</b>	<b>38</b>	<b>9,725</b>	<b>7,125</b>	<b>2,600</b>	<b>2,019</b>	<b>1,710</b>	<b>2,307</b>	<b>124</b>	<b>62</b>	<b>42</b>
Caguas	2	368	282	86	66	71	122	6	3	0
Cayey	1	102	80	22	10	24	35	3	3	5
Cidra	4	1,642	1,199	443	365	57	555	7	4	6
Gurabo	1	535	367	168	140	70	70	14	2	0
Humacao	3	781	617	164	230	186	163	7	8	3
Juncos	3	1,170	900	270	350	331	270	12	3	0
Las Piedras	6	1,765	1,258	507	353	445	462	33	17	10
Naguabo	14	2,289	1,686	603	378	363	453	37	19	6
San Lorenzo	3	498	351	147	82	113	107	5	3	12
Yabucoa	1	575	385	190	45	50	70	0	0	0
<b>Mayaguez-Total Región</b>	<b>80</b>	<b>15,135</b>	<b>10,699</b>	<b>4,436</b>	<b>1,693</b>	<b>1,510</b>	<b>1,889</b>	<b>343</b>	<b>224</b>	<b>169</b>
Aguadilla	5	1,340	825	515	177	85	161	43	40	20
Añasco	1	190	130	60	30	15	20	2	0	0
Cabo Rojo	4	492	335	157	115	74	76	10	31	39
Hormigueros	1	129	93	36	15	12	4	4	2	4
Isabela	17	4,486	3,177	1,309	452	398	491	74	58	29
Lajas	5	889	574	315	73	80	156	28	7	5
Moca	7	1,198	885	313	135	178	250	33	12	6
Rincón	1	230	130	80	40	20	10	10	8	5
San Sebastián	39	6,181	4,530	1,651	656	648	721	139	66	61

1/ Información según reportada en la renovación de licencia anual, al primero de enero de cada año.

Tabla 10

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

AÑO	TOTAL RECIBIDOS (MILLARES DE CUARTILLOS)	CAMBIO SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
1998-99	340,135	(27,683)	(8)
1999-00	368,620	28,485	8
2000-01	381,368	12,748	3
2001-02	364,393	(16,975)	(4)
2002-03	363,175	(1,218)	(0.3)
2003-04	356,348	(6,826)	(1.9)
2004-05	345,066	(11,282)	(3.2)
2005-06	328,752	(16,314)	(4.7)
2006-07	340,107	11,355	3.5
2007-08	303,304	(36,803)	(10.8)

Tabla 11

**PRODUCCION TOTAL DE LECHE EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE,  
PRECIO Y VALOR EN LA FINCA  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

<b>AÑO</b>	<b>PRODUCCION (Millares de Cuartillos)</b>	<b>VALOR EN LA FINCA (Millares de Dólares)</b>	<b>PRECIO PROMEDIO (Centavos por Cuartillo)</b>
1998-99	347,095	185,890	53.6
1999-00	371,790	190,616	51.3
2000-01	384,648	195,394	50.8
2001-02	367,527	192,580	52.4
2002-03	372,929	194,912	52.3
2003-04	361,587	189,475	52.4
2004-05	349,897	186,456	53.2
2005-06	333,354	189,295	56.0
2006-07	345,277	188,745	54.7
2007-08	307,914	185,684	60.3

Tabla 12

**LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES  
POR REGION Y MUNICIPIO, PARA LOS AÑOS FISCALES 2006-07 y 2007-08 a/**

Región y Municipio	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	2007-08	2006-07	2007-08	2006-07
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>303,304,092</b>	<b>340,107,247</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
<b>REGION DE ARECIBO</b>	<b>205,804,447</b>	<b>229,157,603</b>	<b>67.85</b>	<b>67.38</b>
Arecibo	47,857,581	52,264,982	15.78	15.37
Barcelonesa	1,595,917	1,583,133	0.53	0.47
Camuy	45,319,814	48,350,144	14.94	14.22
Florida	1,361,037	1,451,409	0.45	0.43
Hatillo	70,868,179	80,278,177	23.37	23.60
Lares	873,180	846,133	0.29	0.25
Manatí	15,177,497	18,641,838	5.00	5.48
Morovis	4,579,236	4,839,241	1.51	1.42
Quebradillas	13,216,108	15,230,240	4.36	4.48
Utuado	3,248,511	4,037,536	1.07	1.19
Vega Baja	1,697,387	1,634,770	0.56	0.48
<b>REGION DE CAGUAS</b>	<b>38,519,800</b>	<b>42,799,931</b>	<b>12.70</b>	<b>12.58</b>
Caguas	1,366,509	1,613,988	0.45	0.47
Cayey	408,766	799,128	0.13	0.23
Cidra	7,265,029	7,372,903	2.40	2.17
Gurabo	1,802,613	2,417,616	0.59	0.71
Humacao	4,096,301	4,289,223	1.35	1.26
Juncos	5,241,152	5,876,467	1.73	1.73
Las Piedras	6,701,535	7,172,570	2.21	2.11
Naguabo	8,416,757	9,112,795	2.78	2.68
San Lorenzo	1,519,686	1,980,893	0.50	0.58
Yabucoa	1,701,452	2,164,348	0.56	0.64
<b>REGION DE MAYAGUEZ</b>	<b>51,791,203</b>	<b>60,314,518</b>	<b>17.08</b>	<b>17.73</b>
Aguadilla	3,978,278	4,374,813	1.31	1.29
Añasco	476,858	526,541	0.16	0.15
Cabo Rojo	1,296,011	1,501,699	0.43	0.44
Hormigueros	428,820	544,645	0.14	0.16
Isabela	17,480,921	19,608,938	5.76	5.77
Lajas	2,296,724	2,517,749	0.76	0.74
Moca	5,018,672	5,444,538	1.65	1.60
Rincón	776,568	709,705	0.26	0.21
San Sebastián	20,038,351	25,085,890	6.61	7.38

Tabla 12 (Continuación)

REGION Y MUNICIPIO	Cuartillos Entregados		Porcentaje del Total	
	2007-08	2006-07	2007-08	2006-07
<b>REGION DE SAN JUAN</b>	<b>7,188,642</b>	<b>7,835,195</b>	<b>2.37</b>	<b>2.30</b>
Carolina	137,073	259,101	0.05	0.08
Ceiba	742,111	832,817	0.24	0.24
Corozal	1,208,841	1,291,671	0.40	0.38
Dorado	2,760,244	2,512,644	0.91	0.74
Fajardo	167,344	283,753	0.06	0.08
Luquillo	874,091	914,521	0.29	0.27
Toa Alta	349,421	528,698	0.12	0.16
Vega Alta	949,517	1,211,990	0.31	0.36

**a/** Incluye todas las vaquerías que entregaron leche durante parte o todo el año.

Tabla 13

**EXCEDENTE DE LECHE POR MES  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08  
(Millares de Cuartillos)**

MES	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
JULIO	4,624	5,210	7,050	6,927	6,802	7,431	6,712	5,860	7,387	7,204
AGOSTO 1/	1,708	1,971	5,512	5,109	4,918	5,478	4,824	2,597	6,537	3,449
SEPTIEMBRE	1,418	1,197	2,668	1,827	666	2,451	1,890	922	3,134	237
OCTUBRE	66	1,995	3,108	1,226	1,762	2,448	2,930	1,789	4,010	21
NOVIEMBRE	148	3,741	4,206	2,485	2,150	3,530	3,596	3,340	5,455	2,059
DICIEMBRE	914	5,415	5,937	4,379	4,983	6,555	5,882	6,138	7,664	4,445
ENERO 1/	3,950	9,767	11,726	8,797	10,206	8,607	8,802	9,275	12,375	6,422
FEBRERO	3,037	6,723	7,931	6,702	7,372	7,128	6,580	6,498	8,536	5,243
MARZO	3,629	6,869	7,930	7,528	7,721	7,729	7,088	6,972	8,617	4,362
ABRIL	3,503	7,783	7,634	6,778	8,457	7,112	6,573	7,711	8,121	4,081
MAYO	4,818	7,128	8,467	7,690	7,715	9,218	8,100	7,976	9,255	5,357
JUNIO	5,174	7,715	7,882	6,396	7,966	7,171	6,139	7,388	7,999	4,471
<b>TOTAL</b>	<b>32,991</b>	<b>64,974</b>	<b>79,961</b>	<b>65,844</b>	<b>70,718</b>	<b>74,858</b>	<b>69,116</b>	<b>66,466</b>	<b>89,090</b>	<b>47,351</b>

1/ Mes de 6 semanas de producción.

Tabla 14

**EXCEDENTE DE LECHE POR PLANTA ELABORADORA  
AÑOS FISCALES 1999-99 A 2007-08**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Borinquen Dairy, Inc. <sup>1/</sup>	3,257	6,021	2,308	212	--	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	20,719	33,521	47,256	44,258	44,280	50,934	43,176	43,566	48,817	6,453
Vaquería Tres Monjias, Inc.	9,015	25,432	30,397	21,374	26,438	23,924	25,940	22,900	40,273	40,898
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>32,991</b>	<b>64,974</b>	<b>79,961</b>	<b>65,844</b>	<b>70,718</b>	<b>74,858</b>	<b>69,116</b>	<b>66,466</b>	<b>89,090</b>	<b>47,351</b>

<sup>1/</sup> Cerró operaciones Junio 2002 – consolidó con Suiza Dairy, Corp.  
Comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.



Tabla 15

**PORCIENTO DE EXCEDENTE DEL TOTAL DE LECHE RECIBIDA POR LA PLANTA ELABORADORA  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

PLANTAS ELABORADORAS	POR CIENTO									
	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Borinquen Dairy, Inc. <sup>1/</sup>	3.8	7.0	3.5	0.4	--	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	18.2	21.8	26.0	24.2	18.7	21.6	19.2	20.4	23.6	4.0
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	6.4	19.8	22.8	17.1	20.9	19.9	21.6	19.9	30.3	28.8
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>9.7</b>	<b>17.6</b>	<b>21.0</b>	<b>18.1</b>	<b>19.5</b>	<b>21.0</b>	<b>20.0</b>	<b>20.2</b>	<b>26.2</b>	<b>15.6</b>

<sup>1/</sup> Cerró operaciones junio/2002 – consolidó con Suiza Dairy, Corp.  
Comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

Tabla 16

**DISTRIBUCION DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR TAMAÑO  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08 a/**

AÑO	TAMAÑO (Producción Diaria en Cuartillos)											
	Menos de 500		500-999		1,000-1,999		2,000-2,999		3,000 o más		Total	
	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento
1998-99	15	4	83	21	141	36	64	16	90	23	393	100
1999-00	11	3	74	19	126	33	78	20	96	25	385	100
2000-01	6	2	75	20	113	30	80	21	100	27	374	100
2001-02	11	3	62	17	123	34	66	18	102	28	364	100
2002-03	6	2	53	15	110	31	73	2	109	31	351	100
2003-04	7	2	54	14	125	33	73	20	114	31	373	100
2004-05	7	2	56	15	132	36	63	17	106	29	364	100
2005-06	10	2	50	14	122	34	74	20	108	30	364	100
2006-07	7	2	48	14	106	31	78	22	107	31	346	100
2007-08	19	6	57	17	101	31	64	20	86	26	327	100

a/ Incluye todas las vaquerías que operaron durante parte o todo el año.

Tabla 17

**LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES  
POR REGION Y TAMAÑO DE LAS VAQUERIAS  
AÑO FISCAL 2007-08a/  
(Millares de Cuartillos)**

**TAMAÑO (Producción Diaria)**

REGION	Menos de 500	500-999	1,000-1,999	2,000-2,999	3,000 ó más	TOTAL
Arecibo	683	7,623	28,293	35,362	133,843	205,804
San Juan	304	1,092	1,209	1,824	2,760	7,189
Caguas	56	2,283	5,498	6,494	24,189	38,520
Mayagüez	518	3,944	18,511	11,805	17,013	51,791
Ponce	--	--	--	--	--	--
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>1,561</b>	<b>14,942</b>	<b>53,511</b>	<b>55,485</b>	<b>177,805</b>	<b>303,304</b>

**DISTRIBUCION DE LAS VAQUERIAS POR PRODUCCION DIARIA**

PRODUCCION DIARIA (Cuartillos)	REGION					TOTAL ISLA
	Arecibo	Caguas	San Juan	Mayaguez	Ponce	
Menos de 500	11	1	3	4	--	19
500-999	30	8	4	15	--	57
1,000-1,999	55	10	2	34	--	101
2,000-2,999	41	7	2	14	--	64
3,000 ó más	64	11	1	10	--	86
<b>TOTAL</b>	<b>201</b>	<b>37</b>	<b>12</b>	<b>77</b>	<b>--</b>	<b>327</b>

a/ Incluye las vaquerías de primera clase que produjeron leche durante parte o todo el año.

Tabla 18

**NUMERO DE VAQUERIAS, PRODUCCION DE LECHE, VACAS LECHERAS Y PROMEDIO DE PRODUCCION DIARIO,  
POR TAMAÑO DE VAQUERIA Y REGION AGRICOLA  
AÑO FISCAL 2007-08 a/**

Producción de leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
<b>TOTAL ISLA</b>	<b>289</b>	<b>294,146,828</b>	<b>808,096</b>	<b>69,241</b>	<b>49,937</b>	<b>11.67</b>	<b>16.18</b>
Menos de 500	6	858,384	2,358	463	299	5.09	7.89
500 - 999	46	13,298,048	36,533	4,626	3,293	7.90	11.09
1,000 - 1,999	96	52,431,731	144,043	15,138	10,898	9.52	13.22
2,000 - 2,999	61	53,733,380	147,619	14,466	10,485	10.20	14.08
3,000 ó más	80	173,825,285	477,542	34,548	24,962	13.82	19.13
<b><u>Región de Arecibo</u></b> <b>TOTAL</b>	<b>175</b>	<b>198,742,043</b>	<b>545,995</b>	<b>45,213</b>	<b>32,637</b>	<b>12.08</b>	<b>16.73</b>
Menos de 500	3	422,070	1,160	167	106	6.95	10.94
500 - 999	23	6,771,694	18,604	2,064	1,536	9.01	12.11
1,000 - 1,999	53	28,073,922	77,126	8,148	5,890	9.47	13.09
2,000 - 2,999	38	33,611,158	92,338	9,281	6,663	9.95	13.86
3,000 ó más	58	129,863,199	356,767	25,553	18,442	13.96	19.35
<b><u>Región de Caguas</u></b> <b>TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>38,463,794</b>	<b>105,670</b>	<b>8,795</b>	<b>6,432</b>	<b>12.01</b>	<b>16.43</b>
Menos de 500	--	--	--	--	--	--	--
500 - 999	8	2,282,680	6,271	821	600	7.64	10.45
1,000 - 1,999	10	5,498,511	15,106	1,644	1,232	9.19	12.26
2,000 - 2,999	7	6,493,671	17,840	1,764	1,250	10.11	14.27
3,000 ó más	11	24,188,932	66,453	4,566	3,350	14.55	19.84

Tabla 18 (Continuación)

Producción de leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Por Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
<b><u>Región de Mayaguez</u></b> <b>TOTAL</b>	<b>69</b>	<b>50,056,766</b>	<b>137,519</b>	<b>13,596</b>	<b>9,673</b>	<b>10.11</b>	<b>14.22</b>
Menos de 500	3	436,314	1,199	296	193	4.05	6.21
500 - 999	11	3,152,142	8,660	1,211	812	7.15	10.67
1,000 - 1,999	31	17,650,457	48,490	5,030	3,545	9.64	13.68
2,000 - 2,999	14	11,804,943	32,431	2,969	2,232	10.92	14.53
3,000 ó más	10	17,012,910	46,739	4,090	2,891	11.43	16.17
<b><u>Región de San Juan</u></b> <b>TOTAL</b>	<b>9</b>	<b>6,884,225</b>	<b>18,913</b>	<b>1,637</b>	<b>1,195</b>	<b>11.55</b>	<b>15.83</b>
Menos de 500	--	--	--	--	--	--	--
500 - 999	4	1,091,532	2,999	530	345	5.66	8.69
1,000 - 1,999	2	1,208,841	3,321	316	231	10.51	14.38
2,000 - 2,999	2	1,823,608	5,010	452	340	11.08	14.74
3,000 ó más	1	2,760,244	7,583	339	279	22.37	27.18

a/ Incluye solamente las vaquerías que produjeron las 52 semanas del año.

Tabla 20

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE POR ELABORADOR  
AL 30 DE JUNIO DE 2007 y 2008**

ELABORADOR	Número de Vaquerías		Por ciento del Total	
	2008	2007	2008	2007
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	153	152	43.8	43.4
Suiza Dairy, Corp.	196 <i>a/</i>	198	56.2	56.6
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>349</b>	<b>350</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

*a/* Incluye la operación de Borinquen Dairy, Inc.

Tabla 21

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LOS ELABORADORES Y PORCIENTO DEL TOTAL,  
AÑOS FISCALES 2006-07 Y 2007-08**

ELABORADOR	Millares de Cuartillos Recibidos		Porciento de Total	
	2006-07	2007-08	2006-07	2007-08
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	132,979	141,918	39.1	46.8
Suiza Dairy, Corp.	207,122	a/ 161,386	60.9	53.2
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>340,107</b>	<b>303,304</b>	<b>100.0</b>	<b>100.0</b>

a/ Incluye leche recibida en Borinquen Dairy, Inc.

Tabla 22

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

PLANTAS ELABORADORAS	MILARES DE CUARTILLOS									
	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
<b>Borinquen Dairy, Inc. <u>1/</u></b>	86,472	86,331	66,491	56,761	--	--	--	--	--	--
<b>Suiza Dairy, Corp. <u>2/</u></b>	139,867	153,789	181,751	182,510	236,811	236,256	225,185	213,887	207,128	161,386
<b>Vaquería Tres Monjitas, Inc.</b>	113,796	128,500	133,126	125,122	126,364	126,364	119,881	114,865	132,979	141,918
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>340,135</b>	<b>368,620</b>	<b>381,368</b>	<b>364,393</b>	<b>363,175</b>	<b>356,348</b>	<b>345,066</b>	<b>328,752</b>	<b>340,107</b>	<b>303,304</b>

1/ Cerró operaciones Junio 2002 – consolidó operaciones con Suiza Dairy, Corp.  
Comenzó a operar nuevamente el 1 de mayo de 2007.

2/ Incluye leche recibida en Borinquen Dairy, Inc. desde que ésta comenzó a operar nuevamente.



Tabla 23

**VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08 a/**

AÑO	VENTAS MILLARES DE CUARTILLOS	AUMENTO O DISMINUCION SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
1998-99	302,987	(15,511)	(5)
1999-00	298,117	(4,870)	(2)
2000-01	294,994	(3,123)	(1)
2001-02	291,279	(3,715)	(1)
2002-03	285,665	(5,614)	(2)
2003-04	275,274	(10,391)	(4)
2004-05	267,877	(7,397)	(3)
2005-06	254,950	(12,927)	(5)
2006-07	244,493	(10,457)	(4)
2007-08	248,139	3,646	1

**a/ Incluye leche baja en grasa e industrializada.**

Tabla 25

**VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR PLANTA ELABORADORA  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	1998-99	1999-00	2000-01	2001-02	2002-03	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08
Borinquen Dairy, Inc. <u>1/</u>	83,909	87,037	63,668	58,572	--	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp. <u>2/</u>	115,268	110,565	131,258	131,758	187,954	181,300	176,221	165,301	154,321	159,453
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	103,810	100,515	100,068	100,949	97,711	93,974	91,656	89,649	90,172	88,685
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>303,987</b>	<b>298,117</b>	<b>294,994</b>	<b>291,279</b>	<b>285,665</b>	<b>275,274</b>	<b>267,877</b>	<b>254,950</b>	<b>244,493</b>	<b>248,139</b>

1/ Cerró operaciones Junio/2002 –Consolidó operaciones con Suiza Dairy, Corp.  
Comenzó operaciones nuevamente el 1 de mayo de 2007.

2/ Incluye la venta de Borinquen Dairy, Inc. desde que ésta comenzó operaciones nuevamente.

Tabla 26

**VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR CANALES DE DISTRIBUCION Y PORCIENTO DEL TOTAL  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

AÑOS FISCALES	MILLARES DE CUARTILLOS					PORCIENTO				
	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS <sup>1/</sup> VENTAS	TOTAL	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS VENTAS	TOTAL
1998-99	10	216,474	54,053	32,450	302,987	<u>2/</u>	71.4	17.8	10.7	100.00
1999-00	8	209,357	55,959	32,793	298,117	<u>2/</u>	70.2	18.7	11.0	100.00
2000-01	0	213,133	49,471	32,390	294,994	0	72.2	16.8	11.0	100.00
2001-02	0	210,064	49,180	32,077	291,321	0	72.1	16.9	11.0	100.00
2002-03	0	205,679	48,564	31,422	285,665	0	72.0	17.0	11.0	100.00
2003-04	0	200,399	45,145	29,730	275,274	0	72.8	16.4	10.8	100.00
2004-05	0	192,871	42,860	32,145	267,877	0	72.0	16.0	12.0	100.00
2005-06	0	188,915	46,714	19,321	254,950	0	74.1	18.3	7.6	100.00
2006-07	0	184,585	43,721	16,187	244,493	0	75.5	17,9	6.6	100.00
2007-08	0	183,317	41,181	23,641	248,139	0	73.9	16.6	9.5	100.00

1/ Incluye Comedores Escolares.

2/ Menos del 1%.

Tabla 27

**LECHE RECIBIDA, RETENIDA Y DISTRIBUIDA POR LOS ELABORADORES  
AÑOS FISCALES 2006-07 y 2007-08**

PARTIDA	MILLARES DE CUARTILLOS	
	2007-08	2006-07
Leche Cruda Recibida de Productores <u>4/</u>	303,304	340,188
Menos Excedente <u>5/</u>	54,000	89,090
Total Leche Retenida	249,304	251,098
<b>TOTAL LECHE DISPONIBLE</b>	<b><u>249,304</u></b>	<b><u>251,098</u></b>
Disposición:		
1- Vendida a Domicilio	0	0
2- Vendida a Negocios <u>1/</u>	183,317	184,585
3- Vendida a Agentes	41,181	43,721
4- Otras Ventas <u>2/</u>	23,641	16,187
Total Ventas de Leche <u>3/</u>	248,139	244,493
Merma y Deterioro, Total	7,918	6,853
Merma	5,073	4,391
Deterioro	2,845	2,462
Diferencia en Inventario	(6,753)	(248)
<b>TOTAL SALIDA E INVENTARIO</b>	<b><u>249,304</u></b>	<b><u>251,098</u></b>

1/ Incluye ventas a tiendas, cafeterías y otros establecimientos.

2/ Incluye Contratos, Detallada en Planta, Asilos, Hospitales, Colegios y Comedores Escolares.

3/ Incluye Leche Baja en Grasa.

4/ Incluye 80,500 cuartillos decomisados por antibiótico, en el año fiscal 2006-07.

5/ Incluye la leche excedente retenida por las plantas elaboradoras, para otros productos.

Tabla 28

**VENTAS, VALOR Y PRECIO PROMEDIO DE LA LECHE FRESCA POR ELABORADOR,  
AÑO FISCAL 2007-08 a/**

<b>ELABORADOR</b>	<b>VENTAS (CUARTILLOS)</b>	<b>VALOR (DOLARES)</b>	<b>PRECIO PROMEDIO POR CUARTILLO (CENTAVOS)</b>
<b><u>Area Metropolitana</u></b>			
<b>Suiza Dairy, Corp. <u>b/</u></b>	159,453,441	164,540,065	103.00
<b>Vaquería Tres Monjitas, Inc.</b>	88,685,346	82,112,993	92.59
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>248,138,787</b>	<b>246,653,058</b>	<b>99.40</b>

a/ Incluye leche baja en grasa y leche retenida para sustitución de leche en polvo y para crema.

b/ Incluye las ventas de leche de Borinquen Dairy, Inc.

Tabla 29

**VENTAS DE LECHE REGULAR, BAJA EN GRASA Y A COMEDORES ESCOLARES, POR  
ELABORADOR  
AÑO FISCAL 2007-08**

<b>MILLARES DE CUARTILLOS</b>								
<b>Elaborador</b>	<b>Leche Regular</b>		<b>Leche Baja en Grasa</b>		<b>Leche Comedores Escolares</b>		<b>Total</b>	
	<b>Cuartillos</b>	<b>%</b>	<b>Cuartillos</b>	<b>%</b>	<b>Cuartillos</b>	<b>%</b>	<b>Cuartillos</b>	<b>%</b>
<b>Suiza Dairy, Corp. <i>a/</i></b>	96,970	60.8	52,866	33.2	9,618	6.0	159,454	100.0
<b>Vaquería Tres Monjitas, Inc.</b>	54,638	61.6	25,196	28.4	8,851	10.0	88,685	100.0
<b>TOTAL PUERTO RICO</b>	<b>151,608</b>	<b>61.1</b>	<b>78,062</b>	<b>31.5</b>	<b>18,469</b>	<b>7.4</b>	<b>248,139</b>	<b>100.0</b>

*a/* Incluye las ventas de leche de Borinquen Dairy, Inc.

Tabla 30

**VENTAS DE LECHE REGULAR, A COMEDORES ESCOLARES Y BAJA EN GRASA,  
AÑOS FISCALES 1998-99 AL 2007-08**

<b>MILLARES DE CUARTILLOS</b>				
<b>Año</b>	<b>Ventas de Leche</b>		<b>Ventas Leche Baja en Grasa</b>	<b>Total</b>
	<b>Regular</b>	<b>Comedores 1/</b>		
1998-99	223,668	18,298	61,021	302,987
1999-00	219,431	19,065	59,621	298,117
2000-01	216,417	18,455	60,122	294,994
2001-02	210,143	18,751	62,385	291,279
2002-03	201,590	19,029	65,046	285,665
2003-04	190,263	18,676	66,335	275,274
2004-05	181,121	18,102	68,654	267,877
2005-06	167,358	17,664	69,928	254,950
2006-07	153,692	18,430	72,371	244,493
2007-08	151,608	18,469	78,062	248,139

**1/** Comenzó en Enero del 1987.

Tabla 31

**IMPORTACIONES DE LECHE U.H.T.  
AÑOS 1999-2000 A 2007-08 a/**

**CUARTILLOS**

<b>IMPORTADOR</b>	<b>MARCA</b>	<b>2007-08</b>	<b>2006-07</b>	<b>2005-06</b>	<b>2004-05</b>	<b>2003-04</b>	<b>2002-03</b>	<b>2001-02</b>	<b>2000-01</b>	<b>1999-00</b>
Colón Brothers	Coloso	--	--	--	--	--	--	--	513,888	806,868
Premium Brand of PR a/	Borden	17,424,012	12,645,072	15,683,172	15,863,604	15,810,564	10,101,684	6,553,800	3,214,464	3,337,224
Marketing & Brokerage Inc	Grand-Pre	--	--	--	--	--	911,808	2,585,460	3,725,364	5,019,840
V. Suarez b/	Parmalat c/	5,815,128	5,351,376	5,832,948	4,293,792	3,899,940	6,656,064	5,102,184	3,405,072	4,491,684
Distribuidora Vázquez d/	Milky	--	--	--	--	910,008	1,030,920	890,772	53,460	874,800
V. Suarez e/	Weight Watcher	--	244,080	1,282,740	1,022,232	--	--	--	483,516	1,221,216
The Private Lable, Corp.	Farmer's Best	--	116,640	252,720	--	--	--	--	--	--
	Bonlat	--	--	--	--	--	--	--	655,632	79,080
Wal-Mart, Inc	Member's Mark	679,896	976,688	1,173,312	--	--	--	--	--	--
Monllor & Boscio	Gloria	--	--	--	--	--	--	--	81,000	--
GLS Distributor	First Choice	--	--	--	--	--	--	--	92,820	--
<b>TOTAL</b>		<b>23,919,036</b>	<b>19,333,836</b>	<b>24,224,892</b>	<b>21,179,628</b>	<b>20,620,512</b>	<b>18,700,476</b>	<b>15,132,216</b>	<b>12,225,216</b>	<b>15,830,712</b>

a/ Antes Borden Puerto Rico

b/ Antes Kresto – Denia

c/ Antes Farm Best

d/ Antes Productos de Nutrición

e/ Antes Cadiemo, Corp



Tabla 32

**LECHE ULTRA PASTEURIZADA IMPORTADA  
AÑO FISCAL 2007-08**

<b>IMPORTADOR</b>	<b>CUARTILLOS</b>
<b>SUIZA DAIRY</b>	<b>2,562,756</b>
	<b>--</b>
<b>THE PRIVATE LABEL</b>	<b>225,536</b>
<b>TOTAL IMPORTADA</b>	<b>2,788,292</b>

Tabla 33

**VENTAS DE LECHE UHT Y EVAPORADA ELABORADA POR INDULAC  
AÑOS FISCALES 1990-91 AL 2007-08**

<b>AÑOS</b>	<b>UHT(cilos.)</b>	<b>EVAPORADA (cilos.)*</b>
1990-91	6,346,852	--
1991-92	12,950,064	--
1992-93	12,620,266	--
1993-94	16,015,448	--
1994-95	15,817,152	--
1995-96	24,714,220	--
1996-97	21,109,408	--
1997-98	22,696,282	--
1998-99	25,597,894	--
1999-00	33,902,076	--
2000-01	42,719,584	1,130,431
2001-02	43,075,787	1,355,298
2002-03	47,764,022	2,004,312
2003-04	49,311,612	2,345,544
2004-05	50,334,042	1,180,616
2005-06	49,182,756	2,143,160
2006-07	61,676,441	3,287,184
2007-08	37,668,045	1,798,992

\* Se comenzó a elaborar en agosto de 2000.

Tabla 34

**FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA  
SAN JUAN, PUERTO RICO**

**ESTADOS DE ACTIVIDADES**

**Para los años terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006**

**CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS:**

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
<b><u>INGRESOS Y APORTACIONES</u></b>		
Programa Comedores Escolares	\$18,805,720	\$17,600,951
Aportaciones de Elaboradores y Ganaderos	2,699,582	2,642,933
Dividendos	--	--
Aportaciones Programa FEP	3,788,776	3,787,467
Incentivos Agrícolas	--	640,098
Intereses del Fondo Estabilización de Precios	443,685	421,466
Administración y Servicios de Desarrollo Agropecuario	277,467	281,840
Higienización de Vaquerías	142,794	144,215
Aportaciones a ruta leche cruda	--	70,000
Reembolso de leche contaminada con antibióticos	--	28,358
Otros	<u>77,898</u>	<u>9,681</u>
TOTAL INGRESOS	<u>\$26,573,607</u>	<u>\$25,627,009</u>
<b><u>COSTOS Y GASTOS:</u></b>		
Programas y Actividades		
Comedores escolares	\$19,177,042	\$17,836,781
Calidad de Leche	1,682,035	1,624,290
DHIA	277,467	281,840
Incentivos agrícolas	--	640,098
Higienización de Vaquerías	142,794	144,215
Publicidad y relaciones públicas	878,179	2,492,114
Programas especiales	23,549	32,898
Gastos en ventas y administrativos	1,280,013	1,243,963
Intereses y cargos bancarios	<u>1,139,961</u>	<u>1,165,456</u>
TOTAL COSTOS Y GASTOS	<u>\$24,601,040</u>	<u>\$25,461,655</u>
Aumento en los Activos Netos no Restrictos	\$1,972,567	\$165,353
Activos Netos no Restrictos, Principio de Año	\$23,534,530	\$30,128,797
Ingresos Dividendos	--	--
Participación en Ganancia de Subsidiaria No Consolidada	<u>\$ (4,230,108)</u>	<u>\$ (6,759,621)</u>
ACTIVOS NETOS, no Restrictos, Fin de Año	<u>\$21,276,988</u>	<u>\$23,534,530</u>

Tabla 35

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.**  
**SAN JUAN, PUERTO RICO**

**ESTADO DE SITUACION**  
**A1 31 de diciembre de 2007 y 2006**

**ACTIVOS**

	<b><u>2007</u></b>	<b><u>2006</u></b>
<b><u>ACTIVO CORRIENTE</u></b>		
Efectivo y Equivalente de		
Efectivo	\$9,656,277	\$1,354,781
Cuentas a Cobrar:		
Comerciales		4,643,806
y Compañías Relacionadas	2,188,511	
Ganaderos	2,324,468	--
Otros	62,881	119,260
<b>Total Cuentas a Cobrar</b>	<b>4,575,860</b>	<b>4,763,066</b>
Inventarios	5,440,255	7,662,157
Gastos Pagados por Adelantado	175,245	226,915
<b>Total Activo Corriente</b>	<b>19,847,737</b>	<b>14,006,919</b>
 <b><u>PROPIEDAD Y EQUIPO</u></b>		
Edificios	33,091,641	33,721,581
Maquinaria y Equipo	23,467,145	23,225,957
Mobiliario y Equipo	3,140,796	3,008,984
Vehículos de Motor	253,092	253,092
<b>Total</b>	<b>59,952,674</b>	<b>60,209,614</b>
Menos Depreciación Acumulada	(26,095,682)	(23,574,931)
<b>Total</b>	<b>33,856,992</b>	<b>36,634,683</b>
Terrenos	3,755,067	3,755,067
Construcción en proceso	1,532,729	1,452,572
<b>Total Propiedad y Equipo</b>	<b>39,144,788</b>	<b>41,842,322</b>
 <b><u>OTROS ACTIVOS</u></b>	<u>          --</u>	<u>2,000</u>
 <b><u>TOTAL ACTIVOS</u></b>	<b><u>\$58,992,525</u></b>	<b><u>\$55,851,241</u></b>

Tabla 35 (Continuación)

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.  
SAN JUAN, PUERTO RICO**

**PASIVOS Y PARTICIPACION DE LOS ACCIONISTAS**

<b><u>PASIVO CORRIENTE</u></b>	<b><u>2 0 0 7</u></b>	<b><u>2 0 0 6</u></b>
Línea de Crédito	\$ 11,000,000	\$ 1,000,000
Cuentas a Pagar:		
Comerciales		
Y Compañías Relacionadas	1,546,620	2,553,967
Gastos Acumulados	1,530,080	2,517,653
Préstamo a Términos	482,713	454,670
Contrato de Maquinaria	<u>779,884</u>	<u>803,957</u>
<b>Total Pasivo Corriente</b>	<b><u>15,339,297</u></b>	<b><u>7,330,247</u></b>
 <b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		
Préstamo a Términos	6,098,244	6,574,673
Contratos de Maquinaria	1,284,218	1,355,447
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b><u>7,382,462</u></b>	<b><u>7,930,120</u></b>
 <b>CONTINGENCIAS</b>		
 <b>CAPITAL DEL ACCIONISTA:</b>		
Acciones preferidas, acumulativas a la tasa preferencial más .10, valor par \$10; autorizadas 3,000,000 acciones; emitidas y en circulación 1,543,510 acciones en 1999 y 1998.	--	--
Acciones comunes, Clase A, valor par \$10; autorizadas 1,500,000; emitidas y en circulación 892,896 acciones en 1999 y 1998.	--	--
Acciones comunes, Clase A, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación	20	20
Acciones comunes, Clase B, valor par \$10; autorizadas 1,500,000; emitidas y en circulación 892,896 acciones en 1999 y 1998.	--	--
Acciones comunes, Clase B, valor par \$10; autorizadas 500,000; emitidas y en circulación	10	10
Capital adicional pagado.	36,293,012	36,293,012
Ganancias retenidas	<u>(22,276)</u>	<u>4,297,832</u>
<b>Total Capital del Accionista</b>	<b><u>36,270,766</u></b>	<b><u>40,590,874</u></b>
 <b>Total Pasivo</b>	<b><u>\$ 58,992,525</u></b>	<b><u>\$ 55,851,241</u></b>

Tabla 36

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.**  
**SAN JUAN, PUERTO RICO**

**DETALLE COMPARATIVO DE VENTAS POR PRODUCTOS**  
**Para los años terminados el 31 de diciembre de 2007 y 2006**

	<u>2007</u>		<u>2006</u>	
	<u>Cantidad</u>	<u>Valor (\$)</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Valor (\$)</u>
Queso Envasado (Lbs.) Blanco	952,623	2,133,311	594,846	1,547,534
Leche Cruda	13,861	5,544	231,808	113,458
Mantequilla a Granel (Lbs.)	2,571,916	3,246,035	1,550,035	1,879,853
Leche en Polvo "Indulac" (Lbs.)	1,468,250	1,803,424	11,750	10,563
<u>Leche Evaporada (12 Oz.)</u>				
Leche Evaporada Indulac	1,170,120	549,010	1,342,782	635,072
Leche Evaporada Dairy Field	241,944	105,965	296,664	129,621
Leche Evaporada Milky	155,664	73,162	72,816	34,224
Leche Evaporada Food Club	97,008	45,594	155,904	75,936
Leche Evaporada Kroger	211,968	114,656	358,062	161,148
Leche Evaporada Great Value	760,272	340,334	659,184	309,816
<u>Leche UHT (Cilos.)</u>				
Leche UHT Indulac	23,957,460	21,542,782	26,920,576	23,366,565
Leche "Food Club" y Pueblo	1,366,536	1,134,302	2,507,652	2,263,156
Leche UHT Mr. Special	1,033,032	928,509	1,278,000	1,153,395
Leche UHT Milky	2,633,484	2,480,806	3,233,940	2,918,631
Leche UHT Amigo	4,100,304	3,780,328	4,552,140	4,108,306
Leche UHT Grande	2,114,136	2,021,601	2,610,480	2,355,958
Leche UHT Great Value	4,123,248	3,722,378	5,272,200	4,708,534
Leche UHT Econo	3,224,388	2,875,333	2,831,400	2,555,339
Leche UHT El Pionero	248,532	236,378	216,924	198,847
Leche UHT Happy Cow	1,979,196	1,898,889	1,580,844	1,426,812
Leche UHT Dairy Field	1,783,944	1,611,756	2,751,708	2,440,355
Leche UHT Country Fresh	392,208	366,834	558,000	511,500
Leche UHT Coloso	1,144,800	1,008,000	1,265,628	1,117,971
Leche UHT White Farm	252,816	242,264	238,260	218,405
Leche UHT PR Dairy	580,320	521,165	511,740	452,043
<u>Leche UHT (8 onzas) (Cilos.)</u>				
Leche UHT Indulac	215,420	284,066	227,057	285,846
Leche UHT Milky	84,564	111,816	74,108	93,322
Leche UHT PR Dairy	180,212	252,295	160,130	201,646
Jugos V100 (8 onzas)	101,268	91,780	76,872	72,593
Jugos Mix Drink (12 onzas)	60,273	3,053	100,125	115,803
Jugos Mix Drink (32 onzas)	129,624	26,452	231,684	128,128
<b>Sub - Total Ventas Brutas</b>	<b><u>57,349,390</u></b>	<b><u>53,535,177</u></b>	<b><u>62,064,638</u></b>	<b><u>55,590,279</u></b>
<b>Ajustes</b>		<b>85,222</b>		<b>84,301</b>
<b>Total Ventas Brutas</b>	<b><u>57,349,390</u></b>	<b><u>53,620,399</u></b>	<b><u>62,064,638</u></b>	<b><u>55,674,580</u></b>

TABLA 37

**PRECIO DE LIQUIDACIÓN A GANADEROS POR LECHE ENTREGADA  
AÑOS FISCALES 2006-07 Y 2007-08**

PERIODO TERMINADO	PRECIO 100% (\$)	
	2007-08	2006-07
Julio 11	.55000	.55000
Julio 25	.49297	.55000
Agosto 8	.48386	.55000
Agosto 22	.48251	.55000
Septiembre 5	.48417	.55000
Septiembre 19	.49996	.55000
Octubre 3	.50037	.55000
Octubre 17	.51000	.55000
Octubre 31	.51000	.55000
Noviembre 14	.69000	.55000
Noviembre 28	.69000	.55000
Diciembre 12	.64266	.55000
Diciembre 26	.68162	.55000
Enero 9	.69000	.55000
Enero 23	.69000	.55000
Febrero 6	.69000	.55000
Febrero 20	.69000	.55000
Marzo 5	.69000	.55000
Marzo 19	.68000	.55000
Abril 2	.68000	.55000
Abril 16	.68000	.55000
Abril 30	.75313	.55000
Mayo 14	.75500	.55000
Mayo 28	.75500	.55000
Junio 11	.75500	.55000
Junio 25	.75500	.55000

El precio promedio pagado del 100% de la cuota fue de 60.471 centavos por cuartillo, siendo el precio promedio total de 60.304 centavos.

**OFICINA REGLAMENTACION INDUSTRIA LECHERA**  
**RESUMEN LIQUIDACION**  
**AÑO FISCAL**  
**2007/2008**

Tabla 38

68

Producción	<u>303,304,092</u>	cllos.		
Menos:				
Leche Comedores	<u>74,720</u>	X	0.66125	\$ 49,408.60
Leche Comedores	<u>6,726,160</u>	X	0.55000	\$ 3,699,388.00
Leche Comedores	<u>9,137,216</u>	X	0.71500	\$ 6,533,108.73
Leche Comedores	<u>118,281</u>	X	0.79000	\$ 93,441.99
Leche Comedores	<u>2,412,165</u>	X	0.80500	\$ 1,941,792.83
Leche Excedente UHT	<u>3,609,870</u>	X	0.32000	\$ 1,155,158.40
Leche Excedente UHT	<u>4,623,297</u>	X	0.55000	\$ 2,542,813.35
Leche Excedente UHT	<u>23,437,889</u>	X	0.71500	\$ 18,758,076.34
Leche Excedente UHT	<u>208,241</u>	X	0.79000	\$ 164,510.39
Leche Excedente UHT	<u>12,132,839</u>	X	0.80500	\$ 9,766,774.40
Leche Excedente Evaporada	<u>2,530,797</u>	X	0.12000	\$ 303,695.64
Leche Excedente Queso	<u>720,200</u>	X	0.20000	\$ 144,040.00
Leche Excedente Retenida Plantas	<u>885,482</u>	X	0.32000	\$ 283,354.24
Leche Excedente Retenida Plantas	<u>6,852,095</u>	X	0.25000	\$ 1,463,023.75
Leche Indulac Decomisada no Pago	<u>131,632</u>			
Leche Retenida	<u>8,419,846</u>	x	0.66125	\$ 5,567,823.17
Leche Retenida	<u>72,245,185</u>	x	0.55000	\$ 39,734,840.75
Leche Retenida	<u>106,615,067</u>	x	0.71500	\$ 76,229,772.91
Leche Retenida	<u>515,056</u>	x	0.79000	\$ 406,894.24
Leche Retenida	<u>42,807,843</u>	x	0.80500	\$ 34,480,313.62
Leche Retenida Total	<u>230,703,429</u>	X	0.67792	\$ 156,399,444.68
Costo a la Planta				<u>\$ 201,298,031.32</u>
Retenciones				
FFIL Aportaciones	<u>289,398,844</u>	X	0.01000	2,893,988.44
FFIL Comedores	<u>74,720</u>	X	0.01000	747.20
FFIL Financiamiento	<u>88,352,986</u>	x	0.01000	941,892.62
Planta Transporte (Retenida Y Excedente)	<u>100,992,581</u>	X	0.01500	1,614,888.72
Planta Transporte (Retenida Y Excedente)	<u>142,554,278</u>	X		-
Planta Transporte (Retenida Y Excedente)	<u>59,751,033</u>	x	0.01500	896,266.50
Aportaciones Programas	<u>270,407,466</u>	x	0.01500	4,066,111.98
Total Retenciones				10,303,894.45
Sub - Total				<u>\$ 190,994,136.87</u>



**OFICINA REGLAMENTACION INDUSTRIA LECHERA**  
**RESUMEN LIQUIDACION**  
**AÑO FISCAL**  
**2007/2008**

Tabla 38 : Continuación

69

<b>Mas: Ingresos</b>			
<b>Aportaciones</b>			4,056,111.98
<b>Menos: Gastos Operacionales (Programa Neveras, Linea de Crédito Comedores, Cuota</b>			
<b>Agricultores, Auditoria, Serv. Profesionales, Gastos Chocolate</b>			
<b>Seguros, Marcadores Y Raciones)</b>			\$ (1,115,208.90)
<b>Menos: Pretamo Inversion Indulac (45,722.14) y costo operacionales Prog. FFIL (136,057.69)</b>			\$ (3,766,775.64)
<b>Adelanto FFIL</b>			391,951.06
<b>Credito Indulac</b>			<u>\$ 8,586,666.23</u>
<b>Sub-Total</b>			<u>8,130,744.73</u>
<b>Ajustes en Liquidaciones</b>			\$ (166,366.96)
<b>Disponible Para la Liquidación</b>			<u>182,863,392.15</u>
<b>Disponible Para el 100%</b>	<u>302,396,930</u>		\$ 182,863,392.15
<b>Menos Liquidación Sobre el 100%</b>	<u>636,496</u>	X	
<b>Menos Leche Decomisada No Pagada</b>	<u>70,666</u>	X	
<b>Precio Promedio 100%</b>	<u>302,396,930</u>	cllos.	<b>0.60471</b>
<b>Precio Produccion Total</b>	<u>303,233,426</u>	cllos.	<b>0.60304</b>

## LECHE FRESCA ..... DESDE LA VACA HASTA EL CONSUMIDOR

La Industria Lechera en Puerto Rico, es la primera empresa agrícola del país. Para el año fiscal 1997-98 tuvo un ingreso bruto de 199.1 millones de dólares, equivalentes al 28.1% del ingreso bruto agrícola total.

Proporcionarle al consumidor un producto sano y de alta calidad es de gran importancia para mantener una empresa estable y con futuro. Para lograr esto, la industria Lechera ha sido altamente reglamentada, de manera que todas las fases y procesos a los que se somete la leche garanticen su calidad y se realicen bajo las más estrictas condiciones sanitarias.

Nuestro proceso es el siguiente:

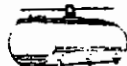
1. Vacas lecheras saludables se alimentan de forraje y alimento concentrado, los cuales se "convierten" en leche.



2. Cada vaca se ordeña mecánicamente en forma sanitaria todos los días, dos veces al día, por un período aproximado de 305 días.



3. A través de un sistema de tubos de acero inoxidable o cristal, la leche se transporta desde la máquina de ordeño hasta un tanque de refrigeración en donde permanece a 45°F o menos, por un máximo de dos días.



4. Todo el sistema de ordeño que entra en contacto con la leche, se lava e higieniza cuidadosamente, antes y después de cada ordeño.



5. A la leche se le analiza su olor, color, y sabor, y se le toman muestras para realizar otras pruebas químicas y bacteriológicas en los laboratorios, antes de recogerse en la finca.



6. La leche se recoge en las vaquerías, dentro de tanques termos, para llevarla hasta las plantas elaboradoras. Estos tanques mantienen la temperatura del producto, según lo reciben.



7. La leche llega a la planta, sin exponerse a contaminación y es almacenada en grandes tanques de refrigeración (sitos), a una temperatura de 45°F o menos, sin permitir que se congele.



8. En todo momento se asegura la calidad de la leche mediante pruebas de laboratorio.



9. La leche se filtra o se clarifica para extraer toda la materia extraña que pueda estar presente.

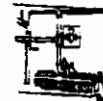


10. La leche se pasteuriza. Mediante este proceso cada partícula de la misma se calienta a una temperatura suficientemente alta y por un tiempo suficientemente largo, para destruir todos los microorganismos patógenos en el producto. Los métodos más comunes son:

- a. Alta temperatura /corto tiempo - Con este método la leche se calienta a no menos de 161°F (72°C), por no menos de 15 segundos.
- b. Baja temperatura/largo tiempo- En éste, la leche se calienta a 145°F(63°C), por no menos de 30 minutos.



11. La leche se homogeniza, de manera que los glóbulos de grasa se distribuyan uniformemente a través de todo el líquido. Además, este proceso ayuda a que la leche obtenga un sabor y color más agradable, además la hace más digerible.



12. La leche se envasa con máquinas automáticas. Los envases pueden ser de cartón, cristal o plástico. El tamaño varía desde media pinta hasta un galón.



13. La leche se almacena en las neveras de la planta a 45°F o menos.



14. La leche se distribuye en camiones refrigerados a 45°F o menos, a los diferentes comercios o directamente al consumidor.

