

**INFORME ANUAL
AÑO FISCAL
1998-99**



CONTENIDO

	<u>Página</u>
INDICE DE TABLA.....	
INTRODUCCION.....	1
FASE AGRICOLA	3
Número de Vaquerías.....	3
Cabida de las Fincas y Area en Pasto.....	3
Ganado Lechero.....	5
Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca	7
Producción Promedio por Vaca.....	9
Leche Importada	10
FASE INDUSTRIAL.....	11
Ventas de Leche.....	11
Precio Promedio de Venta	12
Margen de Beneficio Bruto	12
Leche U.H.T. Importada	12
Proyecciones de Producción, Venta y Excedente	13
OFICINA DE LA REGLAMENTACION DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	15
Origen y Responsabilidades	15
Vistas Públicas	18
Vistas Administrativas.....	18

Licencias.....	18
Otras Actividades	19
FONDO DE ESTABILIZACION DE PRECIO	21
PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO.....	22
PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACION DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERIA	22
FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	23
PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE	25
INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO.....	26
PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA.....	27

INDICE DE TABLAS

<u>Tabla Número</u>		<u>Página</u>
1	Número de Vaquerías de Primera Clase al Comenzar el Año Fiscal, Vaquerías Descontinuadas y Establecidas Durante el Año y Vaquerías Activas al Finalizar el Año, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	29
2	Número de Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	30
3	Número de Vaquerías de Primera Clase, Cabida Total de las Fincas y Area en Pasto, por Región y Municipio - al 1ro de Enero de 1999.	32
4	Número de Vaquerías, Cabida Total Promedio de las Fincas y Distribución de las Cuerdas en Pasto, por Región Agrícola, al 1ro de Enero, Años 1999 y 1998.	4
5	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase al 1ro de Enero, Años 1990 a 1999.	34
6	Total y Promedio de Vacas por Vaquería, por Región Agrícola, al 1ro de Enero, Años 1999 y 1998.	5
7	Ganado Lechero en las Vaquerías de Primera Clase, por Región y Municipio, al 1ro de Enero de 1999.	35
8	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, por Región Agrícola, al 1ro de Enero de 1999.	6
9	Cuerdas en Pasto, Número de Unidad Animal y Cuerdas por Unidad Animal, Años 1990 al 1999.	7
10	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	37
11	Producción Total de Leche en las Vaquerías de Primera Clase, Precio y Valor en la Finca, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	38

<u>Tabla</u> <u>Número</u>		<u>Página</u>
12	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores, por Región y Municipio, Años Fiscales 1998-99 y 1997-98.	39
13	Excedente de Leche por Mes, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	41
14	Excedente de Leche por Planta Elaboradora, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	42
15	Porcentaje de Excedente del Total de la Leche Recibida por Planta Elaboradora, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	43
16	Distribución de Vaquerías de Primera Clase por Tamaño, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	44
17	Leche Entregada por los Productores a los Elaboradores y Distribución de las Vaquerías por Producción Diaria, por Región y Tamaño de las Vaquerías, Año Fiscal 1998-99.	45
18	Número de Vaquerías, Producción de Leche, Vacas Lecheras y Promedio de Producción Diario, por Tamaño de Vaquería y Región Agrícola, Año Fiscal 1998-99.	46
19	Producción Promedio Diaria por Vaca, por Región Agrícola, Años Fiscales 1997-98 y 1998-99.	10
20	Número de Vaquerías de Primera Clase por Elaborador, al 30 de Junio de 1998 y 1999.	48
21	Cuartillos de Leche Recibidos por los Elaboradores y Porcentaje del Total, Años Fiscales 1997-98 y 1998-99.	49
22	Cuartillos de Leche Recibidos por las Plantas Elaboradoras, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	50
23	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	51
24	Ventas de Leche Totales para los Años Fiscales 1998-99 y 1997-98.	11

<u>Tabla</u> <u>Número</u>		<u>Página</u>
25	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Planta Elaboradora, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	52
26	Ventas de Leche Pasteurizada y Homogeneizada, por Canales de Distribución y Porcentaje del Total, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	53
27	Leche Recibida, Retenida y Distribuída por los Elaboradores, Años Fiscales 1997-98 y 1998-99.	54
28	Venta, Valor y Precio Promedio de la Leche Fresca, por Elaborador, Año Fiscal 1998-99.	55
29	Ventas de Leche Regular, Baja en Grasa y a Comedores Escolares, por Elaborador, Año Fiscal 1998-99.	56
30	Ventas de Leche Regular, a Comedores Escolares y Baja en Grasa, Años Fiscales 1989-90 al 1998-99.	57
31	Importaciones de Leche U.H.T., Años 1994 al 1998.	58
32	Ventas de Leche U.H.T. , Elaborada por Indulac, Años Fiscales 1987-88 al 1998-99.	59
33	Fondo para el Fomento de la Industria Lechera, Estado Comparativo de Ingresos y Gastos, al 31 de diciembre de 1998 y 1997.	60
34	Industria Lechera de Puerto Rico, Estado de Situación al 31 de diciembre de 1998 y 1997.	61
35	Industria Lechera de Puerto Rico, Detalle Comparativo de Ventas por Productos, al 31 de diciembre de 1997 y 1998.	63
36	Precio de Liquidación a Ganaderos por Leche Entregada, Años Fiscales 1997-98 y 1998-99.	64
37	Fondo de Estabilización de Precio, Promedio Anual del Precio Liquidación a Ganaderos, Año Fiscal 1998-99.	65

[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is too light to transcribe accurately.]

INTRODUCCION

La Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, se creó en virtud de la Ley Núm. 106 del 28 de junio de 1956, más tarde derogada por la Ley 34 del 11 de junio de 1957. La misma tiene el objetivo primordial de lograr que en Puerto Rico se produzca leche de excelente calidad en cantidad suficiente para cubrir la demanda local a un precio justo y razonable para el consumidor y que a su vez garantice beneficios razonables a todos los sectores que integran la Industria (productores, elaboradores y distribuidores).

La producción de leche constituye hoy por hoy la principal empresa agrícola de Puerto Rico. Durante el año fiscal 1998-99, el valor del Ingreso Bruto Agrícola ascendió a 675.4 millones de dólares, de los cuales 188.5 millones correspondieron a la producción de leche. Esto constituye un 27.9 por ciento del total. Si comparamos estas cifras con el pasado año fiscal, encontramos que el Ingreso Bruto Agrícola de Puerto Rico disminuyó en un 4.6 por ciento y el de la leche en 5.3 por ciento.

La Industria Lechera, además de ser fuente de producción de leche y carne, dos alimentos básicos, constituye una importante fuente de empleo. Estimamos que genera más de 10,000 empleos directos e indirectos en la fabricación y venta de productos que en alguna forma se relacionan con esta Industria.

Por su importancia, tanto en la salud como en la economía de nuestro pueblo, es necesario realizar todos los esfuerzos a nuestro alcance para asegurar un desarrollo continuo, eficiente y ordenado de esta Industria. De esta forma, el público estará adecuadamente servido por una industria vigorosa, sana y progresista que ofrezca unos productos de calidad a precios justos y razonables. Sin embargo, por su condición de empresa agrícola, está sujeta a los cambios climatológicos que afectan su producción, creando períodos de grandes excedentes y períodos de escasez. Esta inestabilidad causa ciertos problemas que afectan a los productores, los elaboradores y los consumidores.

Para mantener la estabilidad de la Industria tenemos funcionando varios programas, entre los cuales se encuentran: el Programa de Estabilización de Precio, para asegurar que todos los ganaderos reciban un precio justo y proporcional y el Programa de Calidad de Leche, bajo el cual laboran profesionales que educan al productor en el buen manejo de su hato. Con éste, también se realiza vigilancia preventiva, tanto a nivel de la finca como en las plantas elaboradoras, para asegurar que la leche que recibe el consumidor cumple con todos los parámetros y requisitos establecidos.

Tabla 8

CUERDAS EN PASTO, NUMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL POR REGION AGRICOLA, AL 1RO DE ENERO DE 1999.

REGION	CUERDAS EN PASTO	UNIDAD ANIMAL 1/	CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL
Arecibo	35,365	85,940	0.41
San Juan	4,541	7,412	0.61
Caguas	16,550	22,911	0.72
Mayaguez	11,394	15,538	0.73
Ponce	330	223	1.48
TOTAL ISLA	68,180	132,024	0.52

1/ Una unidad animal equivale a un (1) animal adulto o dos (2) animales de menos de un (1) año.

En la siguiente Tabla se presentan las cuerdas en pasto, el total de unidad animal y las cuerdas por unidad animal durante los últimos diez (10) años.

Tabla 9 CUERDAS EN PASTO, NUMERO DE UNIDAD ANIMAL Y CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL, AÑOS 1990 AL 1999

AÑO	CUERDAS EN PASTO	UNIDAD ANIMAL	CUERDAS POR UNIDAD ANIMAL
1990	91,329	134,037	0.68
1991	92,963	132,197	0.70
1992	87,072	126,138	0.69
1993	85,281	128,738	0.66
1994	80,924	130,404	0.62
1995	71,283	129,392	0.55
1996	74,798	128,643	0.58
1997	73,868	127,135	0.58
1998	69,136	131,477	0.53
1999	68,180	132,024	0.52

Producción de Leche, Valor y Precio a Nivel de la Finca

Durante el Año Fiscal 1998-99, los elaboradores recibieron de los ganaderos 340,134,546 cuartillos de leche. Esta producción fue 27,683,851 cuartillos menos que el año anterior (Tabla 10 - Pág. 37). Esta disminución en la producción de leche entendemos pudo ser consecuencia del huracán George, que trajo como efecto el que se afectara el ciclo de ordeño de las vacas en producción y la pérdida de alrededor de 2,000 cabezas de ganado.

Debido a los efectos directos y durante los días subsiguientes al huracán rges, se estimó que hubo que desechar en las vaquerías 4,001,379 cuartillos de leche. Si se le suma esta cantidad a la leche entregada, se puede indicar que la producción de leche fue de 344,135,925 cuartillos.

La leche recibida se pagó de la siguiente forma:

	CUARTILLOS	PRECIO / CUARTILLO (CENTAVOS)	VALOR (\$)
Retenida	288,844,753	60.375	174,390,020
Excedente	32,991,426	10.0	3,299,143
Comedores	18,298,367	56.5	10,338,577
Decomiso ¹	4,001,379		1,750,000
Total	344,135,925	54.143	189,777,740
Menos: Descuento Fondo			
Fomento Industria Lechera			1,535,716
Transportación			266,115
Pago Préstamo			2,888,448
Gastos operacionales			780,000
Ajuste Liquidación			1,635
Neto Recibido	344,135,925	53.556	184,305,827

Durante el año fiscal 1998-99, el cuartillo de leche retenida se pagó a 60.375 centavos, el de excedente a 10.0 y el destinado a los comedores escolares a 56.5. El Fondo de Estabilización de Precio cumplió con su propósito de distribuir todos los ingresos recibidos a los ganaderos, según lo reflejan la tabla antes presentada y la que se presenta a continuación, lo que indica la forma de pago a los productores:²

Garantía	Cuartillos	Precio (Centavo/Cilo.) ³	Valor(\$)	Por Ciento del Total
100% (Cuota)	340,230,887	54.026	183,811,732	99.7
100% Sobre Cuota ⁴	219,342	57.228	125,525	
Sobre Cuota	3,685,696	10.0	368,570	0.3
Total	344,135,925	53.556	184,305,732	100.0

Sobrante (déficit) Neto 1998-99 = -0-

- 1 Leche decomisada en las vaquerías debido al Huracán Georges y que fue pagada al ganadero.
- 2 Vease Fondo de Estabilización de Precio.
- 3 Precio promedio de la garantía de 100% de cuota, reflejó una variación desde 49.843 hasta 58.188 centavos por cuartillo (Tabla 36 - Pág. 64).
- 4 Se le garantizó el 100% del exceso de cuota durante la importación de leche.

El Cuadro anterior refleja que al ganadero se le pagó el 99.7% de su cuota a precio completo. También que el precio promedio total fue de 53.56 centavos por cuartillo. En el año fiscal 1997-98, se le pagó a los ganaderos \$193,442,778 y este año 1998-99 \$184,305,732, una disminución a pagar de \$9,137,046. Esta disminución en los fondos disponibles para distribuirle a los ganaderos se debe a la reducción en la producción de leche que hubo. Esta cantidad incluye los 4,001,379 cuartillos de leche que los productores decomisaron como consecuencia del huracán Georges, los cuales le fueron pagados.

De acuerdo al último estudio Exhaustivo de Costos del Departamento de Agricultura (1997), los ganaderos retienen 0.86% de la leche producida en su finca para otros usos. Al ajustar la leche entregada y la leche decomisada por este factor, estimamos que la producción total de leche ascendió a 347,095,494 cuartillos. Si esta producción la multiplicamos por el precio promedio que recibió el agricultor de 53.556 centavos por cuartillo, estimamos también que el valor de la leche fue de alrededor de 185.9 millones de dólares (Tabla 11 - Pág. 38).

En la Tabla 12 (Págs. 39 y 40) se presenta la leche entregada por los productores a los elaboradores, por región y municipio, para los años fiscales 1997-98 y 1998-99. En la Tabla 13 (Pág. 41) presentamos el excedente mensual declarado por los elaboradores durante los últimos 10 años. Las Tablas 14 y 15 (Págs. 42 y 43) presentan el excedente y el por ciento de excedente por elaborador, para los años fiscales 1989-90 al 1998-99, respectivamente. En las Tablas 16 y 17 (Págs. 44 y 45) presentamos datos estadísticos sobre el número de vaquerías por tamaño de producción diaria y la localización de las mismas por región.

Producción Promedio por Vaca

La Tabla 18 (Págs. 46 y 47) presenta la relación que existe entre la producción de leche, el tamaño de la vaquería y la producción por vaca.

En la siguiente Tabla podemos observar la producción promedio diaria para el total de vacas en ordeño y las mantenidas para los años fiscales 1998-99 y 1997-98. Nótese que se reflejó una reducción de un litro por vaca en cada renglón.

Tabla 19 PRODUCCION PROMEDIO DIARIA POR VACA POR REGION AGRICOLA, AÑOS FISCALES 1997-98 Y 1998-99.

REGION	Producción Promedio Diaria *			
	(Cuartillos)			
	Total Vacas		Vacas en Ordeño	
	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98
Arecibo	13.2	14.0	18.5	19.3
San Juan	15.0	15.1	20.4	20.0
Caguas	11.1	13.1	15.1	18.1
Mayaguez	9.7	11.3	13.5	15.2
Ponce	15.0	10.3	17.1	13.7
TOTAL ISLA	12.6	13.6	17.5	18.5

* Incluye solamente las vaquerías que produjeron leche las 52 semanas del año.

Leche Importada

Durante los meses de agosto a octubre de 1998 y debido a la escasez de la leche producida, las plantas elaboradoras en coordinación con el Fondo Fomento de la Industria Lechera, importaron 2,130,796 cuartillos de leche. La importación de leche fue necesaria para poder mantener el mercado de la leche fresca y así evitar que otro tipo de leche o producto sustituyera el nuestro en las mesas puertorriqueñas.

Durante el período, que se importó leche, a los ganaderos se les pagó toda la leche producida, incluyendo la sobre cuota, al precio del 100%.

-- FASE INDUSTRIAL --

La Fase Industrial o de Elaboración y Mercadeo la componen tres (3) Plantas Elaboradoras de Leche que recogen leche cruda, la elaboran y la mercadean pasteurizada y homogeneizada a través de toda la Isla. Dos (2) están ubicadas en la zona metropolitana y una (1) en Aguadilla.

Las dos (2) plantas del área metropolitana recibieron el 74.5% de la producción total de leche, la cual fue producida por el 69.5% de los productores en Puerto Rico (Tablas 20 y 21 - Págs. 48 y 49). En las Tablas 14, 15 y 22 (Págs. 42, 43 y 50) se presenta la leche recibida, el excedente declarado y el porcentaje de excedente de la leche recibida por las plantas elaboradoras.

Ventas de Leche

Durante el Año Fiscal 1998-99, las ventas de leche fresca pasteurizada y homogeneizada, incluyendo la baja en grasa, ascendieron a 302,987,483 cuartillos (Tablas 23 y 30 - Págs. 51 y 57), lo que equivale a una disminución de 15,510,314 cuartillos.

Las ventas de la leche UHT que elabora Indulac ascendieron a 25,597,894 cuartillos (Tabla 32 - Pág. 59), que al sumarse a las ventas de leche fresca, resulta en un gran total para las ventas de leche de 328,585,377 cuartillos, lo que representa una disminución en las ventas de 12,608,702 cuartillos sobre el año fiscal anterior. En la siguiente Tabla se presenta el desglose de las ventas totales de leche:

Tabla 24

VENTAS DE LECHE TOTALES PARA LOS AÑOS FISCALES 1998-99 Y 1997-98

Ventas (Millares de Cuartillos)			
Tipo de Leche	1998-99	1997-98	Diferencia
Leche Fresca ¹	241,964	254,167	(12,203)
Leche Baja en Grasa	61,021	64,331	(3,310)
Leche UHT (Indulac)	25,597	22,696	2,901
TOTAL	328,582	341,194	(12,612)

¹ Incluye comedores escolares

En la Tabla anterior se puede observar la disminución significativa en las ventas de leche fresca y baja en grasa, lo cual entendemos es consecuencia directa e indirecta del paso del Huracán George.

Durante el año fiscal, Indulac recibió 10,883,835 cuartillos de excedente menos que el año fiscal anterior. Sin embargo, las ventas de Leche UHT aumentaron en 2.9 millones de cuartillos, indicativo de que hubo una mejor disposición de este tipo de leche.

En la Tabla 25 (Pág. 52) se presentan las ventas de leche pasteurizada por planta elaboradora, para los años fiscales 1989-90 al 1998-99. En la Tabla 26 (Pág. 53) se presenta un resumen de las ventas de leche fresca por los distintos canales de distribución durante los mismos años. En la Tabla 27 (Pág. 54) se presenta la leche recibida por los elaboradores y la disposición de ésta durante los años fiscales 1997-98 y 1998-99. En la Tabla 29 (Pág. 56) se indica las ventas de leche fresca regular, comedores escolares y leche baja en grasa.

Precio Promedio de Venta

En la Tabla 28 (Pág. 55) presentamos las ventas de leche y el precio promedio recibido por los distintos elaboradores. Durante el año fiscal 1998-99, los elaboradores obtuvieron ingresos por ventas de leche fresca de 257.0 millones de dólares, con un precio promedio de 84.83 centavos por cuartillo. Los elaboradores del área metropolitana recibieron un precio promedio de 84.81 centavos, mientras que el elaborador de la Isla recibió 84.87 centavos.

Margen de Beneficio Bruto

Durante el Año Fiscal 1998-99, los elaboradores pagaron al Fondo de Estabilización de Precio un precio promedio de 60.375 centavos por cuartillo de leche retenida y obtuvieron un precio promedio de venta de 84.83 centavos por cuartillo, para un margen de beneficio bruto de 24.46 centavos.

Leche U.H.T. Importada

Durante el año 1998-99 se renovaron 19 licencias para importar leche UHT. De estos importadores, 8 trajeron a la Isla un total de 17,297,040 cuartillos. Esta cantidad representa un aumento de 1,634,788 cuartillos sobre el año anterior (Tabla 31 - Pág. 58).

PROYECCIONES PARA EL AÑO FISCAL 1999 -2000

Producción de Leche

Para el año fiscal 1999-2000, estimamos que se van a producir unos 350.0 millones de cuartillos de leche.

Ventas de Leche Fresca Regular y Baja en Grasa

Las ventas de leche fresca dependen de una serie de factores que afectan el sentir del consumidor. Durante los últimos años las leches fresca y U.H.T. bajas en grasa han presentado un patrón de aumento. Actualmente representan alrededor de un 26% de las ventas totales. Sin embargo, la leche fresca regular ha venido disminuyendo. En el año fiscal hubo una disminución de alrededor de un 5% equivalente a 12.2 millones de cuartillos. La disminución en las ventas de leche fresca entendemos que mayormente son consecuencia del huracán Geroges. Estimamos, que de no haber otro evento extraordinario, las ventas totales alcanzarán alrededor de 338 millones de cuartillos.

Excedente de Leche

El excedente de leche depende de la producción a nivel de fincas y las ventas a nivel de las plantas elaboradoras. En los últimos años, Indulac ha mejorado su capacidad de elaboración, así como su eficiencia. La elaboración de nuevos productos lácteos tales como: Quesos Mozzarella y Cheddar, Leches Evaporada y con Sabores y el envasado de leche U.H.T. para marcas privadas, ha permitido que todo el excedente se haya utilizado. Estimamos que Indulac recibirá alrededor de 36 millones de cuartillos de leche como excedente.

Las cifras que siguen reflejan nuestras proyecciones para el próximo año.

	CUARTILLOS
Producción	350,000,000
Ventas	338,000,000
Fresca <u>1/</u>	245,000,000
Baja en Grasa	65,000,000
U.H.T.	28,000,000
Pérdida de Leche <u>2/</u>	4,000,000
Excedente	36,000,000

1/ Incluye 20,000,000 de cuartillos a Comedores Escolares.

2/1998-99- 6.0 millones de cuartillos.

-- OFICINA DE LA REGLAMENTACION DE LA INDUSTRIA LECHERA --

Origen y Responsabilidades

A mediados del año 1956, una Comisión Especial creada por la Resolución Núm. 77 del Senado, realizó un estudio sobre la producción, elaboración y distribución de leche en Puerto Rico. El estudio reveló que la Industria Lechera estaba en crisis debido a las deficientes relaciones comerciales que existían entre los elaboradores y entre éstos y los productores de leche. Los esfuerzos de productores y elaboradores para resolver el caos de la Industria Lechera, habían sido inútiles porque no habían obtenido acuerdos satisfactorios. De continuar dicha situación se produciría un colapso total de esta importante industria, en detrimento de la salud y la economía del país. La fábrica para la manufactura de excedentes, establecida por elaboradores y productores, no funcionaba bien debido al conflicto existente entre ambas partes.

En vista de la crítica situación prevaleciente y contestando al clamor de los productores y elaboradores de leche en la Isla, se aprobó el 28 de junio de 1956 la Ley 106, más tarde derogada por la Ley Núm. 34. Esta Ley se aprobó para reglamentar la Industria Lechera y disponer la creación de un Fondo para su Fomento; crear la Oficina del Administrador de la Reglamentación de la Industria Lechera, determinar sus poderes y facultarla para reglamentar dicha Industria.

La Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera fue creada por disposición de esta Ley, otorgándole amplio poder de reglamentación para solucionar adecuadamente la situación caótica que atravesaba la Industria Lechera y lograr una industria vigorosa, sana y progresista que operara eficientemente, capaz de ofrecer al consumidor leche y productos lácteos a precios justos y razonables y a la vez garantizar beneficios razonables para todos los sectores que componen la misma. Dicha ley también le requiere cumplir con los siguientes requisitos:

- 1- Investigar las querellas de los productores y elaboradores, transportadores de leche cruda, importadores y distribuidores de leche UHT y de los consumidores, sobre precios y/o violaciones a la Ley 34 y los Reglamentos Número 1, 4, 5 y 6.

- 2- Formular los planes necesarios para disponer de la leche excedente, a los fines de proteger la Industria. El Administrador, en su calidad de Presidente de la Junta de Directores de Indulac, conjuntamente con los miembros de la misma, ajustan el precio del excedente a tono con las realidades económicas prevalecientes en la Industria.
- 3- Establecer las normas de elaboración, clasificación, empaque, envase, enlatado, rotulación, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados.

En la actualidad, la Oficina da seguimiento continuo, para asegurar que las normas establecidas de elaboración, clasificación, empaque, envase, rotulación, enlatado, calidad y presentación de la leche y de sus productos derivados se cumplan a cabalidad.

- 4- Establecer sistemas de entrega de los productores a los elaboradores. La Oficina estableció un plan para asignar los ganaderos a los elaboradores, de acuerdo a su ubicación geográfica y la capacidad de venta de las plantas elaboradoras, con el consentimiento de las partes interesadas, reduciendo los costos operacionales.
- 5- Evitar prácticas monopolizadoras y de competencia desleal, así como discrimenes en las diversas fases de la Industria, desde la producción hasta la venta de la leche o de sus productos derivados.
- 6- Expedir anualmente las licencias a Vaquerías, Plantas Elaboradoras, Transportadores de leche cruda, Agentes Vendedores, Importadores y Distribuidores de Leche U.H.T.
- 7- Establecer los requisitos para la expedición y renovación de estas licencias, así como los motivos de suspensión, cancelación o revocación de las mismas.
- 8- Investigar las transacciones y relaciones comerciales de los productores, elaboradores y detallistas entre sí, así como cualquiera de ellos con los consumidores.

Las intervenciones en las operaciones de contabilidad de las plantas se realizan para determinar los costos de producción de leche en la fase industrial y para determinar los precios de venta en los distintos canales de distribución.

- 9- Preparar estudios de costo en las fases agrícola e industrial para fijar precios mínimos a nivel del productor y máximos a nivel del consumidor.

Estos estudios los prepara la Oficina, basándose en las intervenciones anuales que realizan los Auditores en las Plantas Elaboradoras.

- 10- Celebrar Vistas Públicas por lo menos una (1) vez al año para revisar los precios de la leche en todos sus niveles.

- 11- Establecer sistemas y fórmulas de pagos o liquidaciones a los productores. Los elaboradores someten a esta Oficina informes de compra-venta y liquidación a ganaderos cada 14 días. En estos informes de compra-venta se reportan las ventas de leche por los distintos canales de distribución con sus correspondientes precios. La liquidación a ganaderos incluye todas las operaciones aritméticas para determinar la participación de éstos en el mercado de leche fresca, y el importe pagado a los ganaderos de acuerdo a los precios establecidos.

- 12- Preparar informes mensuales resaltando los datos más sobresalientes de las operaciones y desarrollo de la Industria Lechera. La Oficina prepara informes estadísticos quincenales, mensuales y anuales sobre producción, venta, excedente, etc.; los cuales se distribuyen entre los elaboradores, oficinas de gobierno y otras entidades interesadas.

Se recopilan datos estadísticos sobre el inventario de ganado y la cabida total de las vaquerías.

- 13- Prestar servicios de orientación a los productores, elaboradores y consumidores. La Oficina ofrece los servicios de orientación a personas interesadas en comprar o establecer nuevas vaquerías y sobre las limitaciones o los trámites a seguir en cada caso.

- 14- Coordinar con las demás agencias agrícolas toda actividad relacionada con la Industria Lechera.

presenta el cierre de operación del Fondo de Estabilización de Precio para el año 1998-99.

Hay que resaltar que desde septiembre de 1995, se ha mantenido un precio razonable, sin acumular déficit en el Fondo de Estabilización de Precio y a su vez se está pagando el préstamo de \$8.5 millones, el cual se hizo para financiar el déficit acumulado de los años anteriores. Para esto se le descuenta al ganadero un (1) centavo por cuartillo de leche retenida.

-- PROGRAMA SALUD DEL HATO LECHERO--

Este Programa pertenece al Servicio de Extensión Agrícola y funciona bajo el liderato de un especialista en ganado lechero. Cuenta con 11 Agentes de Salud del Hato Lechero y 19 Agentes Agrícolas, que están estrechamente relacionados con el Programa de Calidad de Leche. Ambos Programas enfocan hacia una producción de leche de alta calidad.

Este proyecto es principalmente de tipo educativo y concentra sus esfuerzos en aquellos problemas que se desarrollan en las fincas, tales como: brotes de enfermedades, calidad de leche, reproducción y manejo general de todos aquellos problemas de control y prevención de enfermedades para asegurar el ordeño de vacas sanas y saludables.

-- PROGRAMA DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, LIMPIEZA E HIGIENIZACION DE EQUIPO DE ORDEÑO DE VAQUERIA--

El propósito de este Programa, es mantener el equipo de ordeño en óptimas condiciones de higiene, de manera que no se afecte la calidad de la leche producida en las vaquerías acogidas al mismo. El mismo trabaja en coordinación con el Programa de Calidad de Leche de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Este servicio se ofrece al ganadero una vez al mes, con un costo de \$6.20 por máquina de ordeño en uso, de los cuales \$2.70 le son devueltos a través de incentivos, que ofrece la Administración de Servicio y Desarrollo Agropecuario.

Durante el pasado Año Fiscal 1998-99 se ofrecieron los servicios a un promedio de 245 ganaderos mensuales, otorgándose un total de \$82,042 en incentivos.

Actualmente el Programa cuenta con 12 técnicos debidamente adiestrados y capacitados para su trabajo.

-- FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA--

El Fondo para el Fomento de la Industria Lechera se creó en virtud de la Ley 34 del 11 de junio de 1957. El Fondo es responsable de promover la producción y consumo de la leche fresca y sus productos derivados, así como de actividades que fomenten el desarrollo de la Industria. El mismo es administrado por una Junta compuesta por nueve (9) miembros: cuatro (4) en representación de los productores, cuatro (4) en representación de los elaboradores y el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, quien a su vez es el Presidente de la Junta.

El Fondo se nutre de aportaciones de los productores y elaboradores de leche. Cada uno aporta ½ centavo por cuartillo de leche recibida y retenida para la venta por el elaborador, incluyendo la leche vendida a comedores escolares. En la Tabla 33 (Pág. 60) se presenta un resumen de los ingresos de dicho Fondo y los desembolsos para los distintos conceptos, para el año natural 1998.

Los programas y actividades llevados a cabo por el Fondo, en beneficio de la Industria Lechera durante el año 1998-99 fueron los siguientes:

1 - Programa DHIA:

El Fondo y la Administración de Servicios y Desarrollo Agropecuario (ASDA) continúan colaborando con la Puerto Rico DHIA para que este Programa ofrezca sus servicios al mayor número de ganaderos posible. A esos efectos, el Fondo aportó \$200,000 y ASDA \$100,000 para el año fiscal 1998-99.

Este Programa pone a disposición del ganadero el mejor sistema de récords computarizados, lo que constituye una herramienta de gran valor y utilidad para ayudar al ganadero a aumentar sus esfuerzos en el desarrollo y el buen manejo de su hato lechero. En la actualidad el Programa tiene una matrícula de 169 vaquerías con un total de 40,770 vacas lecheras.

Mensualmente se están realizando análisis a las muestras de leche de las vacas en ordeño, para determinar el porcentaje de grasa y el conteo de células somáticas. Esta información ha contribuido a mejorar la calidad de la leche y el manejo preventivo de la mastitis. En el año fiscal la producción promedio de leche por vaca fue de 9,560 libras.

2 - Departamento de Mercadeo:

Se participó en distintas actividades promocionales donde se promueve el consumo de la leche fresca. Algunas actividades en las cuales se participó fueron:

- a) Asamblea Anual de la Asociación de Agricultores, Sector Lechero.
- b) Segunda fase de la campaña publicitaria, "A Tu Salud", la cual está diseñada para crear conciencia de la importancia del consumo de leche fresca entre los jóvenes y adultos, destacando su valor nutritivo. Gilberto Santa Rosa y Millie Corretjer se unieron a Iván Rodríguez y Dayanara Torres como portavoces de esta segunda fase de la campaña.

--PROGRAMA DE CALIDAD DE LECHE-- 1/

Iniciativa creada como esfuerzo conjunto de todos los sectores de la Industria Lechera, con el fin de garantizarle al consumidor un producto de excelente calidad, producido, elaborado, transportado y manejado bajo las más estrictas condiciones sanitarias.

El Programa se inició en marzo de 1985, y en la actualidad cuenta con un (1) Director; un (1) Supervisor en representación de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera, un (1) Supervisor de Campo, veintitres (23) Inspectores de campo (agrónomos), cinco (5) Químicos, cuatro (4) Tecnólogos médicos y dos (2) Microbiólogos; adscritos todos a la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera.

Durante el año fiscal 1998-99, el laboratorio analizó un total de 13,124 muestras de leche, que incluyen leche cruda procedente de vaquerías, de camiones de recogido en tránsito y de los silos de las plantas; además de leche pasteurizada tomadas en las plantas, establecimientos comerciales y en los depósitos de leche.

Los resultados de estas muestras de leche continuaron siendo excelentes, evidenciando la calidad de nuestro producto. A continuación los resultados promedios para la leche cruda de nuestras vaquerías:

PARAMETRO	LECHE CRUDA
Sólidos Totales (%)	11.92
Grasa (%)	3.24
Crioscopía (°C)	.523
Conteo Bacteriano (coln./ml.)	40,012
Células Somáticas (cel./ml.)	431,644
Proteína (%)	3.10
Lactosa (%)	4.64

1/ Este Programa se ampara en las normas establecidas en el Reglamento Núm. 5, que rige la calidad de la leche en todas sus fases de producción, elaboración y venta.

El Programa desechó un total de 2,346,328 cuartillos de leche que se desglosan de la siguiente manera: Bacteria 206,151, Células Somáticas 117,668, Crioscopía 127,368, Acidez 31,740, Antibiótico 1,241,182, Adulterantes 97,152, Olor, Color, y Sabor 439,922 y Temperatura 85,145.

Durante el año fiscal se recogieron 1,633,897 cuartillos de leche a condición, de los cuales 418,979 fueron desechados por no cumplir con los requisitos de calidad.

Se continuó intensificando las inspecciones sanitarias, tanto en las plantas elaboradoras como en las vaquerías. A esos efectos, realizamos un total de 1,587 inspecciones sanitarias. Esto se hizo cumpliendo con nuestro deber y responsabilidad con el consumidor, de asegurarle que el producto, además de ser de excelente calidad, se produce y se elabora bajo condiciones sanitarias óptimas, y a la vez aseguramos que ambos sectores cumplen con los requisitos federales. La reevaluación más reciente que hiciera el personal de la Administración de Drogas y Alimento en conjunto con el Departamento de Salud a nuestro abasto de leche, fue aprobada con excelencia, confirmando una vez más que la leche que se produce y elabora en la Isla continúa siendo Grado A.

El Programa de Calidad continuó ofreciendo asistencia técnica directa al ganadero, para ayudarle a implementar normas de producción y a solucionar problemas relacionados con la calidad del producto y los aspectos sanitarios de su finca. El Programa ofrece sus servicios los siete días de la semana, de manera que podamos garantizarle siempre al consumidor un producto de excelente calidad.

--INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.--

La Industria Lechera de Puerto Rico, Inc. (INDULAC) es una corporación privada, regida por una Junta de Directores, compuesta por nueve (9) miembros; cuatro (4) representantes de los elaboradores, cuatro (4) representantes de los ganaderos y el noveno miembro, quien preside, el Administrador de la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. Esta Corporación es propiedad del Fondo para el Fomento de la Industria Lechera e inició sus operaciones a fines del año 1955, con un capital autorizado de \$300,000. Actualmente su total de activos asciende a la cantidad de \$35,939,210 (Tabla 34 - Págs. 61 y 62), teniendo exención contributiva, según la Ley 72 del 21 de junio de 1962.

INDULAC tiene como propósito canalizar la leche excedente en productos lácteos, tales como queso, mantequilla, leche en polvo, leche UHT y

otros (Tabla 35 - Pág.63). Emplea en sus operaciones alrededor de 120 empleados, ayudando de esta manera a la economía de Puerto Rico.

La leche UHT que elabora Indulac ha logrado dominar este mercado, gracias a su calidad, inclusive está envasando leche a 11 marcas privadas, que estaban vendiéndole leche importada a nuestros consumidores.

--PERSPECTIVAS DE LA INDUSTRIA LECHERA--

La Industria Lechera ha sido la primera empresa agrícola del país durante los últimos años. Sin embargo, ésta ha tenido que sobrevivir a unas épocas críticas. Por tal razón, y con el fin de fortalecerla se comenzó a implementar una serie de programas e ideas nuevas, donde en forma simultánea, se asegurara a todos los sectores de la Industria un precio justo y una calidad excelente del producto. Teniendo esto en mente, se estableció el Programa de Estabilización de Precio que aseguró a todos los productores un precio justo y proporcional; se intensificó el Programa de Calidad de Leche para asegurar una mejor calidad del producto y a su vez poder extender los mercados. Se estableció el Consejo de Calidad de Leche, el cual lo componen personal de los Departamentos de Salud y Agricultura, el Servicio de Extensión Agrícola, la Administración Federal de Alimentos y Drogas, un representante del sector de productores y uno del sector de elaboradores y se creó el Programa para suplir leche a los Comedores Escolares.

A través de estos Programas y gracias a la colaboración de las agencias gubernamentales antes mencionadas, así como todos los productores y elaboradores, alcanzamos los logros y metas proyectadas. Nos da mucha satisfacción y nos llena de orgullo ver como nuestra Industria Lechera nuevamente tiene vitalidad y es sólida y próspera.

Tenemos que señalar como uno de nuestros grandes logros, el continuar siendo parte del "National Conference on Interstate Milk Shippers", y que a su vez nuestro abasto de leche sea reiterado como Grado A, lo cual nos permite mercado en las bases militares, líneas aéreas, cruceros y todos aquellos sectores donde se exige producir leche bajo la Reglamentación Federal. Este gran logro se ha alcanzado por la calidad excelente de la leche que producimos y elaboramos.

Durante el pasado año fiscal esta Industria tuvo que afrontar los efectos del azote del Huracán George. Las pérdidas fueron significativas y los efectos sobre la producción y las ventas también lo fueron. Sin embargo, nuestro compromiso es claro, por lo que nuestra perspectiva mayor será seguir produciendo leche de alta calidad, en cantidad suficiente y a un precio justo y

razonable. Para continuar logrando ésto, hemos fijado unas metas, entre las cuales están:

1. Lograr un aumento en las ventas totales de leche. Para ello intensificaremos nuestros esfuerzos para suplir todos los mercados en la Isla, entre ellos, todos los comedores escolares del Departamento de Educación y los de las escuelas de las instalaciones militares de Puerto Rico, las líneas aéreas y aquellos territorios adyacentes que sean factibles.
2. Estimular un aumento en la producción de leche para asegurar un mercado adecuado y suficiente durante todo el año.
3. Fortalecer nuestro Programa de Calidad de Leche. Trataremos de conseguir recursos económicos adicionales para reclutar agrónomos y adiestrarlos para realizar trabajos y encomiendas especiales que redunden en beneficio del Programa y de nuestra Industria Lechera en general.
4. Estimular a que un mayor número de ganaderos mejore su sistema de récords o se acoja al programa de DHIA. Todos sabemos la conveniencia e importancia de los récords y la gran ayuda que nos brindan para preveer situaciones.
5. Continuar con el sistema intensivo de inspecciones sanitarias tanto a vaquerías como a plantas elaboradoras, para asegurarnos que las mismas continúen cumpliendo con los requisitos sanitarios que exigen nuestros reglamentos y así podamos mantener la certificación de nuestro abasto de leche como Grado A.
6. Continuar implementando las leyes y reglamentos que rigen la Oficina de la Reglamentación de la Industria Lechera. Así como continuar revisando dichos reglamentos y los parámetros de calidad, para incorporarle aquellas enmiendas que sean necesarias y que vayan en bien de nuestra Industria Lechera y respondan a sus necesidades.
7. Continuar fortaleciendo el Fondo para el Fomento de la Industria Lechera para lograr el mejoramiento general de la Industria. Se hace imperativo una promoción agresiva para estimular el consumo de leche fresca y por ende aumentar las ventas del producto.

Tabla 1

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE AL COMENZAR EL AÑO FISCAL,
VAQUERIAS DESCONTINUADAS Y VAQUERIAS ESTABLECIDAS DURANTE EL AÑO Y
VAQUERIAS ACTIVAS AL FINALIZAR EL AÑO
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

AÑO	Número de Vaquerías al Comenzar el Año	Vaquerías Descontinuadas Durante el Año	Vaquerías Establecidas Durante el Año	Número de Vaquerías al Finalizar el Año	Aumento Disminución
1989-90	531	31	26	526	(5)
1990-91	526	26	8	508	(18)
1991-92	508	13	5	500	(8)
1992-93	500	21	5	484	(16)
1993-94	484	27	8	465	(19)
1994-95	465	21	8	452	(13)
1995-96	452	25	12	439	(13)
1996-97	439	28	16	427	(12)
1997-98	427	40	19	406	(21)
1998-99	406	16	13	403	(3)

Tabla 2

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR REGION Y MUNICIPIO
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

Región y Municipio	Vaquerías al Finalizar el Año Fiscal									
	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
TOTAL PUERTO RICO	526	508	500	484	465	452	439	427	406	403
REGION DE ARECIBO										
Arecibo	67	59	57	55	55	52	56	56	55	55
Barceloneta	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
Camuy	52	52	52	50	53	55	51	50	45	44
Ciales	1	1	1	1	1	1	1	--	--	--
Hatillo	112	106	107	105	103	102	95	94	95	94
Florida	6	7	7	7	7	7	6	6	6	6
Lares	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Manatí	19	18	18	18	18	13	18	15	15	15
Morovis	13	12	12	12	11	11	10	11	9	6
Quebradillas	20	20	20	20	22	21	21	21	21	22
Utua	4	6	6	6	6	6	5	5	5	6
Vega Baja	7	7	5	5	4	4	4	4	3	3
TOTAL REGION	305	292	289	283	284	275	268	266	258	255
REGION SAN JUAN										
Carolina	5	5	6	3	3	3	3	1	1	1
Ceiba	7	7	5	4	4	4	3	3	3	3
Corozal	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Canóvanas	3	3	3	3	2	2	2	2	--	--
Dorado	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
Fajardo	2	2	1	1	1	1	1	--	--	1
Luquillo	4	4	3	3	3	3	2	2	2	1
Toa Alta	12	11	10	9	9	7	6	4	4	3
Toa Baja	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Vega Alta	3	3	3	2	1	1	1	1	1	2
Orocovis	1	2	2	2	1	--	--	--	--	--
Guaynabo	1	1	1	1	--	--	--	--	--	--
TOTAL REGION	47	48	44	38	34	31	28	23	20	20

Tabla 3

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, CABIDA TOTAL
DE LAS FINCAS Y AREA EN PASTO POR REGION Y MUNICIPIO - AL 1 DE ENERO
DE 1999 1/**

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
TOTAL PUERTO RICO	406	81,263	68,180	9,356	58,824
Arecibo-Total Región	256	42,252	35,365	6,259	29,106
Arecibo	55	11,365	9,251	1,364	7,887
Barceloneta	3	641	413	314	99
Camuy	44	6,380	5,650	707	4,943
Florida	6	1,189	904	150	754
Hatillo	94	11,577	10,046	2,201	7,845
Lares	1	150	150	0	150
Manatí	15	4,936	3,727	980	2,747
Morovis	7	1,586	1,453	20	1,433
Quebradillas	22	2,470	2,044	453	1,591
Utuado	6	1,184	1,047	70	977
Vega Baja	3	774	680	0	680
Caguas-Total Región	59	18,585	16,550	775	15,775
Caguas	6	1,359	1,188	5	1,183
Cayey	2	1,084	1,009	200	809
Cidra	5	1,061	1,061	0	1,061
Gurabo	4	1,715	1,530	175	1,355
Humacao	5	1,478	1,180	20	1,160
Juncos	5	3,345	2,985	105	2,880
Las Piedras	7	2,176	2,027	51	1,976
Naguabo	16	3,595	2,869	127	2,742
San Lorenzo	6	1,689	1,618	52	1,566
Yabucoa	3	1,083	1,083	40	1,043

Tabla 3 (Continuación)

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Cabida Total (Cuerdas)	Cuerdas en Pasto		
			Total	Para Corte	Para Pastoreo
Mayaguez-Total Región	68	13,571	11,394	1,695	9,699
Aguadilla	5	1,577	1,393	270	1,123
Cabo Rojo	4	1,211	1,207	172	1,035
Hormigueros	1	170	154	7	147
Isabela	16	2,516	2,477	320	2,157
Lajas	2	600	200	100	100
Mayaguez	1	331	315	175	140
Moca	4	1,386	675	102	573
Rincón	1	486	360	160	200
San Germán	2	480	480	80	400
San Sebastián	32	4,814	4,133	309	3,824
Ponce-Total Región	2	647	330	0	330
Adjuntas ¹	1	367	80	0	80
Coamo	1	280	250	0	250
San Juan-Total Región	21	6,208	4,541	627	3,914
Carolina	1	85	85	0	85
Ceiba	3	470	347	0	347
Corozal	2	876	408	0	408
Dorado	3	1,567	1,042	235	807
Fajardo	1	174	100	0	100
Luquillo	1	489	410	200	210
Toa Alta	4	769	728	0	728
Toa Baja	4	1,116	1,016	192	824
Vega Alta	2	662	405	0	405

^{1/} Incluye terrenos propios y arrendados.

Información al 1 de enero, debido a que la fuente de información se obtiene de la renovación de licencia.

Tabla 5

**GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE
AL 1RO. DE ENERO, AÑOS 1990 A 1999**

	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Vaquerías que Informan	528	510	504	492	475	459	444	432	420	406
Vacas en Producción	68,992	66,498	66,391	66,221	65,834	66,408	65,930	65,801	69,052	67,229
Vacas Horras	28,174	21,847	21,556	21,930	21,893	23,629	24,176	24,992	25,874	26,401
Total Vacas Lecheras	97,166	88,345	87,947	87,951	87,727	90,037	90,106	90,793	94,926	93,630
Novillas de 2 años o más	12,652	18,575	13,812	17,373	18,038	13,790	13,768	13,352	12,652	13,721
Novillas de 1 a 2 años	13,026	14,081	13,196	13,066	14,005	14,477	14,057	12,365	13,161	14,126
Novillas de Menos de 1 año	12,973	13,145	13,280	12,484	13,263	13,508	12,754	12,985	13,115	13,092
Toros	2,345	2,359	2,261	2,217	2,128	2,329	2,332	2,281	2,272	2,289
Toretas	1,658	1,610	1,557	1,371	1,299	1,392	1,353	1,245	1,362	1,192
Becerras menos de 6 meses	1,406	1,308	1,449	1,036	1,150	1,225	1,326	1,213	1,097	1,040

Tabla 7

**GANADO LECHERO EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR REGION Y MUNICIPIO
AL 1 DE ENERO DE 1999 1/**

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Toretos	Becerrros
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año a 2 años	De menos de 1 año			
TOTAL PUERTO RICO	406	93,630	67,229	26,401	13,721	14,126	13,092	2,289	1,192	1,040
Arecibo-Total Región	256	62,851	44,716	18,135	8,023	8,337	7,510	1,687	877	823
Arecibo	55	16,017	11,407	4,610	2,332	2,254	1,616	404	153	218
Barceloneta	3	648	463	185	80	130	179	15	5	1
Camuy	44	11,512	8,037	3,475	1,431	1,701	1,499	286	235	114
Florida	6	956	654	302	175	113	117	30	22	52
Hatillo	94	21,880	15,837	6,043	2,739	2,514	2,534	626	330	317
Lares	1	210	150	60	15	20	40	5	2	1
Manatí	15	4,848	3,222	1,626	430	831	587	176	58	44
Morovis	6	1,477	1,062	415	186	173	268	20	4	5
Quebradillas	22	3,868	2,824	1,044	413	424	448	84	47	37
Utua	7	858	660	198	150	113	124	33	6	10
Vega Baja	3	577	400	177	72	64	98	8	15	12
San Juan -Total Región	21	4,595	3,177	1,418	1,127	991	997	131	49	40
Carolina	1	87	55	32	23	10	6	2	0	0
Ceiba	3	376	236	140	80	87	79	10	8	5
Corozal	2	393	274	119	112	77	142	7	6	1
Dorado	3	1,104	803	301	241	264	192	22	14	5
Fajardo	1	124	85	39	20	0	50	3	0	2
Luquillo	1	222	180	42	125	32	68	1	4	6
Toa Alta	4	728	505	223	100	58	55	39	5	2
Toa Baja	4	1,091	812	279	271	337	213	12	3	2
Vega Alta	2	470	227	243	155	126	192	35	9	17

Tabla 7 (Continuación)

Región y Municipio	Número de Vaquerías	Vacas Lecheras			Novillas			Toros	Toretos	Becerrros
		Total	En Producción	Horras	De 2 años o más	De 1 año a 2 años	De menos de 1 año			
Caguas-Total Región	59	14,954	11,165	3,789	3,075	3,058	2,979	208	95	62
Caguas	6	938	713	225	148	157	173	10	3	1
Cayey	2	1,113	796	317	213	150	200	21	0	2
Cidra	5	1,409	1,167	242	416	520	266	4	5	0
Gurabo	4	1,376	1,043	333	227	297	304	16	7	3
Humacao	5	1,151	919	232	234	234	249	10	7	6
Juncos	5	2,196	1,561	635	466	371	436	34	26	14
Las Piedras	7	1,913	1,393	520	481	446	470	55	15	11
Naguabo	16	3,133	2,282	851	626	546	528	38	16	8
San Lorenzo	6	1,265	961	304	140	254	263	10	1	2
Yabucoa	3	460	330	130	124	83	90	10	15	15
Mayaguez-Total Región	68	11,088	8,055	3,033	1,475	1,707	1,561	262	169	114
Aguadilla	5	1,126	851	275	120	123	97	31	26	4
Cabo Rojo	4	517	343	174	121	114	63	14	24	21
Hormigueros	1	200	140	60	30	2	16	5	0	2
Isabela	16	3,166	2,236	930	258	429	412	65	31	16
Lajas	2	150	125	25	25	20	40	4	0	11
Mayaguez	1	243	187	56	102	112	98	3	8	11
Moca	4	850	580	270	196	205	150	34	0	0
Rincón	1	160	100	60	100	50	25	5	25	12
San Germán	2	339	278	61	36	61	32	7	2	11
San Sebastián	32	4,337	3,215	1,122	487	591	628	94	53	26
Ponce-Total Región	2	142	116	26	21	33	45	1	2	1
Adjuntas	1	27	15	12	14	0	14	0	2	1
Coamo	1	115	101	14	7	33	31	1	0	0

1/ Información al 1ro. de enero, debido a que la fuente de información es la renovación de licencia anual, al primero de enero de cada año.

Tabla 10

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

AÑO	TOTAL RECIBIDOS (MILLARES DE CUARTILLOS)	CAMBIO SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
1989-90	386,316	5,619	1
1990-91	374,093	(12,223)	(3)
1991-92	377,574	3,481	1
1992-93	366,115	(11,459)	(3)
1993-94	364,597	(1,518)	(0.4)
1994-95	380,898	16,301	4
1995-96	369,135	(11,763)	(3)
1996-97	360,891	(8,244)	(2)
1997-98	367,818	6,927	2
1998-99	340,135	(27,683)	(8)

Tabla 11

**PRODUCCION TOTAL DE LECHE EN LAS VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE,
PRECIO Y VALOR EN LA FINCA
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

AÑO	PRODUCCION (Millares de Cuartillos)	VALOR EN LA FINCA (Millares de Dólares)	PRECIO PROMEDIO (Centavos por Cuartillo)
1989-90	397,519	192,399	48.4
1990-91	381,877	189,029	49.5
1991-92	384,748	187,757	48.8
1992-93	373,071	184,297	49.4
1993-94	367,769	182,413	49.6
1994-95	384,173	191,702	49.9
1995-96	372,310	187,272	50.3
1996-97	366,184	191,437	52.3
1997-98	370,983	195,107	52.6
1998-99	347,095	185,890	53.6

Tabla 12

**LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES
POR REGION Y MUNICIPIO, PARA LOS AÑOS FISCALES 1997-98 Y 1998-1999a/**

Región y Municipio	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98
TOTAL PUERTO RICO	340,134,546	367,818,397	100.00	100.00
REGION DE ARECIBO	224,766,416	241,131,177	66.08	65.56
Arecibo	63,427,369	65,470,495	18.65	17.80
Barceloneta	2,134,481	2,524,093	.63	0.69
Camuy	36,927,658	45,428,737	10.86	12.35
Florida	1,786,632	1,740,246	.53	0.47
Hatillo	79,850,166	83,291,906	23.48	22.65
Manatí	15,586,473	17,501,205	4.58	4.76
Morovis	5,473,710	6,577,253	1.61	1.79
Quebradillas	13,995,889	13,307,446	4.12	3.62
Utado	3,605,445	3,562,036	1.06	0.97
Vega Baja	1,978,593	1,727,760	.58	0.47
REGION DE CAGUAS	57,522,729	64,220,883	16.91	17.46
Caguas	3,280,473	4,520,936	.96	1.23
Cayey	4,312,829	4,509,706	1.27	1.23
Cidra	6,534,361	7,730,827	1.92	2.10
Gurabo	5,660,352	6,427,079	1.66	1.75
Humacao	4,262,488	4,237,406	1.25	1.15
Juncos	9,891,308	10,547,682	2.91	2.87
Las Piedras	6,349,944	7,237,098	1.87	1.97
Naguabo	10,848,428	11,976,253	3.19	3.26
San Lorenzo	4,743,442	4,969,565	1.39	1.35
Yabucoa	1,639,104	2,064,331	.48	0.56
REGION DE MAYAGUEZ	39,786,684	42,546,235	11.70	11.57
Aguadilla	3,352,573	4,584,927	.99	1.25
Cabo Rojo	1,535,962	1,568,326	.45	0.43
Hormigueros	463,145	433,962	.14	0.12
Isabela	11,134,501	12,224,909	3.27	3.32
Lajas	624,831	373,708	.18	0.10
Mayaguez	926,721	801,286	.27	0.22
Moca	2,859,373	2,917,684	.84	0.79
Rincón	1,040,571	1,625,199	.31	0.44
San Germán	1,212,485	1,080,523	.36	0.29
San Sebastián	16,636,522	16,935,711	4.89	4.60

Tabla 12 (Continuación)

REGION Y MUNICIPIO	Cuartillos Entregados		Por ciento del Total	
	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98
REGION DE PONCE	699,160	917,303	0.21	0.25
Adjuntas	69,880	134,268	.02	0.04
Coamo	629,280	614,191	.19	0.17
REGION DE SAN JUAN	17,359,557	19,002,799	5.10	5.17
Carolina	579,894	359,270	.17	0.10
Ceiba	844,522	1,038,496	.25	0.28
Corozal	1,547,852	1,776,005	.46	0.48
Dorado	8,805,332	10,226,955	2.59	2.78
Fajardo	400,452	--	.12	--
Luquillo	1,186,661	1,460,592	.35	0.40
Toa Alta	2,376,275	2,855,955	.70	0.78
Toa Baja	602,957	666,357	.18	0.18
Vega Alta	1,015,612	496,293	.30	0.13

a/ Incluye todas las vaquerías que entregaron leche durante parte o todo el año.

Tabla 13

**EXCEDENTE DE LECHE POR MES
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

MILLARES DE CUARTILLOS										
MES	1989-90	1990-91	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99
JULIO	4,468	5,233	4,252	4,281	4,572	5,900	6,410	5,374	4,569	4,624
AGOSTO 1/	2,596	3,456	2,341	1,531	2,632	4,632	6,529	4,541	1,661	1,708
SEPTIEMBRE	970	237	22	420	21	12	1,181	314	16	1,418
OCTUBRE	355	96	24	328	39	--	952	20	43	66
NOVIEMBRE	2,078	433	2,249	2,081	1,596	1,851	1,833	57	1,172	148
DICIEMBRE	4,698	3,304	4,617	4,158	4,780	4,512	4,032	3,124	3,175	914
ENERO 1/	9,304	8,916	10,897	6,290	8,476	9,163	8,320	6,637	6,535	3,950
FEBRERO	6,537	5,406	6,515	4,525	6,070	7,055	5,789	4,876	5,239	3,037
MARZO	6,530	5,642	5,965	5,305	5,925	7,795	6,129	5,308	5,048	3,629
ABRIL	5,703	5,252	5,779	4,496	4,544	7,506	5,591	3,775	5,216	3,503
MAYO	6,288	4,676	5,541	4,743	4,481	6,644	5,768	5,306	5,802	4,818
JUNIO	5,573	5,666	5,890	5,221	4,747	7,100	5,644	5,041	5,398	5,174
TOTAL	55,100	48,317	54,092	43,379	47,883	62,170	58,178	44,373	43,875	32,991

1/ Mes de 6 semanas de producción.

Tabla 14

**EXCEDENTE DE LECHE POR PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 1989-90 A 1998-99**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	1989-90	1990-91	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99
Borinquen Dairy, Inc.	5,716	5,380	7,068	5,666	6,206	13,926	3,631	1,790	3,060	3,257
Caparra Dairy, Inc. <u>1/</u>	6,090	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Mayaguez Dairy, Inc. <u>2/</u>	4,559	3,891	4,416	3,782	3,858	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	20,356	17,958	24,005	20,223	21,564	26,609	30,724	27,917	25,418	20,719
Vaquería Tres Monjias, Inc.	18,379	21,088	18,603	13,708	16,255	21,635	22,823	14,666	15,397	9,015
TOTAL PUERTO RICO	55,100	48,317	54,092	43,379	47,883	62,170	58,178	44,373	43,875	32,991

1/ Consolidó con Vaquería Tres Monjias, Inc. en marzo de 1990.

2/ Adquirida por Suiza Dairy, Corp. en julio de 1994.

Tabla 15

**PORCIENTO DE EXCEDENTE DEL TOTAL DE LECHE RECIBIDA POR LA PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

PLANTAS ELABORADORAS	POR CIENTO									
	1989-90	1990-91	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99
Borinquen Dairy, Inc.	11.9	11.6	14.5	11.2	12.5	16.1	4.1	2.0	3.4	3.8
Caparra Dairy, Inc. <u>1/</u>	18.8	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Mayaguez Dairy, Inc. <u>2/</u>	16.7	15.3	17.2	15.2	16.6	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	12.4	10.9	13.9	12.2	12.9	16.4	20.4	18.9	16.6	18.2
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	16.1	15.3	14.2	10.9	13.0	16.4	17.5	11.9	12.3	6.4
TOTAL PUERTO RICO	14.3	12.9	14.33	11.8	13.1	16.3	15.8	12.3	11.9	9.7

1/ Consolidó con Vaquería Tres Monjitas, Inc. en marzo de 1990.

2/ Adquirida por Suiza Dairy, Corp. en julio de 1994.

Tabla 16

**DISTRIBUCION DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE, POR TAMAÑO
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99 a/**

AÑO	TAMAÑO (Producción Diaria en Cuartillos)											
	Menos de 200		200-499		500-999		1,000-1,999		2,000 o más		Total	
	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento	Cantidad	Por Ciento
1989-90	4	1	15	3	160	29	189	34	182	33	550	100
1990-91	1	--	9	2	149	30	175	34	174	34	508	100
1991-92	--	--	10	2	152	29	179	35	177	34	518	100
1992-93	--	--	10	2	135	28	168	35	171	35	484	100
1993-94	--	--	12	3	129	27	161	34	176	37	478	100
1994-95	3	--	2	--	109	24	165	36	183	40	462	100
1995-96	1	--	8	2	88	20	166	38	177	40	440	100
1996-97	1	--	13	1	95	6	147	20	170	73	426	100
1997-98	1	--	9	2	89	21	149	35	173	42	421	100
1998-99	2	1	12	3	84	21	141	36	154	39	393	100

a/ Incluye todas las vaquerías que operaron durante el año.

Tabla 17

**LECHE ENTREGADA POR LOS PRODUCTORES A LOS ELABORADORES
POR REGION Y TAMAÑO DE LAS VAQUERIAS
AÑO FISCAL 1998-99 a/**

REGION	TAMAÑO (Producción Diaria en MILLARES de Cuartillos)				Total
	200-499	500-999	1,000-1,999	2,000 o más	
Arecibo	991	13,717	37,577	172,454	224,739
San Juan	11	1,079	2,850	13,419	17,359
Caguas	14	1,926	9,622	45,961	57,523
Mayaguez	--	4,946	16,260	18,581	39,787
Ponce	70	--	629	--	699
TOTAL ISLA	1,086	21,668	66,938	250,415	340,107

DISTRIBUCION DE LAS VAQUERIAS POR PRODUCCION DIARIA

PRODUCCION DIARIA (Cuartillos)	REGION					TOTAL ISLA
	Arecibo	Caguas	San Juan	Mayaguez	Ponce	
200-499	10	2	1	--	1	14
500-999	51	7	5	21	--	84
1,000-1,999	82	19	6	33	1	141
2,000 o más	96	27	9	22	--	154
TOTAL	239	55	21	76	2	393

a/ Incluye las vaquerías de primera clase que produjeron leche durante parte o todo el año.

Tabla 18

**NUMERO DE VAQUERIAS, PRODUCCION DE LECHE, VACAS LECHERAS Y PROMEDIO DE PRODUCCION DIARIO,
POR TAMAÑO DE VAQUERIA Y REGION AGRICOLA
AÑO FISCAL 1998-99 a/**

Producción de leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Por Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
TOTAL ISLA	316	311,679,995	856,264	68,141	48,871	12.57	17.52
200 - 499	6	889,151	2,443	383	256	6.38	9.54
500 - 999	66	19,398,382	53,292	6,504	4,542	8.19	11.73
1,000 - 1,999	113	59,729,125	164,091	17,478	12,438	9.39	13.19
2,000 o más	131	231,663,337	636,438	43,776	31,635	14.54	20.12
<u>Región de Arecibo</u>							
TOTAL	196	206,202,405	566,490	42,871	30,613	13.21	18.50
200 - 499	6	889,151	2,443	383	256	6.38	9.54
500 - 999	42	12,533,009	34,431	3,984	2,853	8.64	12.07
1,000 - 1,999	64	33,180,339	91,155	9,988	7,127	9.13	12.79
2,000 o más	84	159,599,906	438,461	28,516	20,377	15.38	21.52
<u>Región de Caguas</u>							
TOTAL	49	55,616,907	152,794	12,398	9,132	11.12	15.10
200 - 499	--	--	--	--	--	--	--
500 - 999	6	1,869,265	5,135	766	527	6.70	9.74
1,000 - 1,999	16	8,790,105	24,149	2,429	1,762	9.94	13.71
2,000 o más	27	44,957,537	123,510	9,203	6,843	11.80	15.87

Tabla 18 (Continuación)

Producción de leche Diaria (Cuartillos)	Número de Vaquerías	Producción Total de Leche (Cuartillos)	Promedio Diario de Producción (Cuartillos)	Vacas Mantenidas	Vacas en Producción	Promedio de Producción (Cuartillos)	
						Por Vaca Mantenido	Por Vaca en Producción
Región de Mayaguez							
TOTAL	57	33,613,291	92,344	9,499	6,833	9.72	13.51
200 - 499	--	--	--	--	--	--	--
500 - 999	15	4,221,212	11,597	1,338	939	8.67	12.35
1,000 - 1,999	27	14,554,934	39,986	4,063	2,886	9.84	13.86
2,000 ó Más	15	14,837,145	40,761	4,098	3,008	9.95	13.55
Región de Ponce							
TOTAL	1	629,280	1,729	115	101	15.03	17.12
200 - 499	--	--	--	--	--	--	--
500 - 999	--	--	--	--	--	--	--
1,000 - 1,999	1	629,280	1,729	115	101	15.03	17.12
2,000 o más	--	--	--	--	--	--	--
Región de San Juan							
TOTAL	13	15,618,112	42,907	3,258	2,192	15.00	20.40
200 - 499	--	--	--	--	--	--	--
500 - 999	3	774,896	2,129	416	223	5.12	9.55
1,000 - 1,999	5	2,574,467	7,073	883	562	8.01	12.59
2,000 o más	5	12,268,749	33,705	1,959	1,407	24.82	34.56

a/ Incluye solamente las vaquerías que produjeron las 52 semanas del año.

Tabla 20

**NUMERO DE VAQUERIAS DE PRIMERA CLASE POR ELABORADOR
AL 30 DE JUNIO DE 1998 y 1999**

ELABORADOR	Número de Vaquerías		Porcentaje del Total	
	1999	1998	1999	1998
Area Metropolitana:				
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	137	139	34.0	34.2
Suiza Dairy, Corp.	143	143	35.5	35.2
TOTAL AREA METROPOLITANA	280	282	69.5	69.4
Fuera Area Metropolitana:				
Borinquen Dairy, Inc.	123	124	30.5	30.6
TOTAL FUERA AREA METROPOLITANA	123	124	30.5	30.6
TOTAL PUERTO RICO	403	406	100.0	100.0

Tabla 21

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LOS ELABORADORES Y PORCIENTO DEL TOTAL,
AÑOS FISCALES 1997-98 Y 1998-99**

ELABORADOR	Millares de Cuartillos Recibidos		Porciento de Total	
	1998-99	1997-98	1998-99	1997-98
Area Metropolitana				
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	113,796	124,980	33.4	34.0
Suiza Dairy, Corp.	139,867	153,452	41.1	41.7
TOTAL AREA METROPOLITANA	253,663	278,432	74.5	75.7
Fuera Area Metropolitana				
Borinquen Dairy, Inc.	86,472	89,386	25.5	24.3
TOTAL FUERA AREA METROPOLITANA	86,472	89,386	25.5	24.3
TOTAL PUERTO RICO	340,135	367,818	100.0	100.0

Tabla 22

**CUARTILLOS DE LECHE RECIBIDOS POR LAS PLANTAS ELABORADORAS
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

PLANTAS ELABORADORAS	MILARES DE CUARTILLOS									
	1989-90	1990-91	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99
Borinquen Dairy, Inc.	48,096	46,367	48,820	50,373	49,604	86,352	88,587	90,280	89,386	86,472
Caparra Dairy, Inc. 1/	32,437	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Mayaguez Dairy, Inc. 2/	27,236	25,497	25,717	24,857	23,272	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	164,711	164,248	172,115	165,293	166,655	162,251	150,515	147,950	153,452	139,867
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	113,836	137,981	130,922	125,592	125,066	132,295	130,033	122,701	124,980	113,796
TOTAL PUERTO RICO	386,316	374,093	377,574	366,115	364,597	380,898	369,135	360,891	367,818	340,135

1/ Consolidó con Vaquería Tres Monjitas, Inc.
en marzo de 1990.

2/ Adquirida por Suiza Dairy,
Corp. en julio de 1994.

Tabla 23

**VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99 a/**

AÑO	VENTAS MILLARES DE CUARTILLOS	AUMENTO O DISMINUCION SOBRE AÑO ANTERIOR	
		MILLARES DE CUARTILLOS	PORCIENTO
1989-90	323,678	(1,435)	(1)
1990-91	321,521	(2,157)	(1)
1991-92	319,083	(2,438)	(1)
1992-93	318,353	(730)	<u>b/</u>
1993-94	311,821	(6,532)	(2)
1994-95	314,048	2,227	1
1995-96	306,063	(7,985)	(3)
1996-97	311,537	5,474	2
1997-98	318,498	6,961	2
1998-99	302,987	(15,511)	(5)

a/ Incluye leche baja en grasa e industrializada.

b/ Menos de 1%.

Tabla 25

**VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR PLANTA ELABORADORA
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

PLANTAS ELABORADORAS	MILLARES DE CUARTILLOS									
	1989-90	1990-91	1991-92	1992-93	1993-94	1994-95	1995-96	1996-97	1997-98	1998-99
Borinquen Dairy, Inc.	41,536	40,553	40,855	43,791	38,219	69,337	79,713	84,716	89,278	83,909
Caparra Dairy, Inc. <u>1/</u>	29,655	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Mayaguez Dairy, Inc. <u>2/</u>	22,533	21,491	21,115	20,937	19,344	--	--	--	--	--
Suiza Dairy, Corp.	141,832	145,433	146,962	143,050	147,381	136,407	121,836	120,506	121,648	115,268
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	88,122	114,044	110,151	110,575	106,877	108,304	104,514	106,315	107,571	103,810
TOTAL PUERTO RICO	323,678	321,521	319,083	318,353	311,821	314,048	306,063	311,537	318,498	302,987

1/ Consolidó con Vaquería Tres Monjitas, Inc. en marzo de 1990.

2/ Adquirida por Suiza Dairy, Corp. en julio de 1994.

Tabla 26

**VENTAS DE LECHE PASTEURIZADA Y HOMOGENEIZADA POR CANALES DE DISTRIBUCION Y PORCIENTO DEL TOTAL
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

AÑOS FISCALES	MILLARES DE CUARTILLOS					PORCIENTO				
	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS 1/ VENTAS	TOTAL	DOMICILIO	NEGOCIOS	AGENTES	OTRAS VENTAS	TOTAL
1989-90	822	239,548	40,639	42,699	323,678	0.3	74.0	12.5	13.2	100.00
1990-91	566	229,372	35,937	55,646	321,521	0.2	71.3	11.2	17.3	100.00
1991-92	386	214,293	40,878	63,526	319,083	0.1	67.2	12.8	19.9	100.00
1992-93	266	244,837	44,288	28,962	318,353	0.1	76.9	13.9	9.1	100.00
1993-94	163	247,806	39,651	24,201	311,821	0.1	79.5	12.7	7.7	100.00
1994-95	150	248,397	40,826	24,675	314,048	0.1	79.1	13.0	7.8	100.00
1995-96	100	239,733	42,909	23,321	306,063	<u>2/</u>	78.3	14.0	7.7	100.00
1996-97	66	240,911	44,890	25,670	311,537	<u>2/</u>	77.3	14.4	8.3	100.00
1997-98	20	242,038	47,775	28,665	318,498	<u>2/</u>	76.0	15.0	9.0	100.00
1998-99	10	216,474	54,053	32,450	302,987	<u>2/</u>	71.4	17.8	10.7	100.00

1/ Incluye Comedores Escolares.

2/ Menos del 1%.

Tabla 27

**LECHE RECIBIDA, RETENIDA Y DISTRIBUIDA POR LOS ELABORADORES
AÑOS FISCALES 1997-98 Y 1998-99**

PARTIDA	MILLARES DE CUARTILLOS	
	1998-99	1997-98
Leche Cruda Recibida de Productores	340,135	367,818
Menos Excedente	32,991	43,875
Total Leche Retenida	307,144	323,943
Leche Importada	2,131	1,191
TOTAL LECHE DISPONIBLE	<u>309,275</u>	<u>325,134</u>
Disposición:		
1- Vendida a Domicilio	10	20
2- Vendida a Negocios <u>1/</u>	216,474	242,038
3- Vendida a Agentes	54,053	47,775
4- Otras Ventas <u>2/</u>	32,450	28,665
Total Ventas de Leche <u>3/</u>	302,987	318,498
Merma y Deterioro, Total	5,983	5,550
Merma	3,487	2,164
Deterioro	2,496	3,386
Diferencia en Inventario	305	1,086
TOTAL SALIDA E INVENTARIO	<u>309,275</u>	<u>325,134</u>

1/ Incluye ventas a tiendas, cafeterías y otros establecimientos.

2/ Incluye Contratos, Detallada en Planta, Asilos, Hospitales, Colegios y Comedores Escolares.

3/ Incluye Leche Baja en Grasa.

Tabla 28

**VENTAS, VALOR Y PRECIO PROMEDIO DE LA LECHE FRESCA POR ELABORADOR,
AÑO FISCAL 1998-99 a/**

ELABORADOR	VENTAS (CUARTILLOS)	VALOR (DOLARES)	PRECIO PROMEDIO POR CUARTILLO (CENTAVOS)
<u>Area Metropolitana</u>			
Suiza Dairy, Corp.	115,267,620	97,827,629	84.87
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	103,810,396	87,979,311	84.75
Total Area Metropolitana	219,078,016	185,806,940	84.81
<u>Isla</u>			
Borinquen Dairy, Inc.	83,909,467	71,213,965	84.87
Total Isla	83,909,467	71,213,965	84.87
TOTAL PUERTO RICO	302,987,483	257,020,905	84.83

a/ Incluye leche baja en grasa.

Tabla 29

**VENTAS DE LECHE REGULAR, BAJA EN GRASA Y A COMEDORES ESCOLARES, POR
ELABORADOR
AÑO FISCAL 1998-99**

MILLARES DE CUARTILLOS								
Elaborador	Leche Regular		Leche Baja en Grasa		Leche Comedores Escolares		Total	
	Cuartillos	%	Cuartillos	%	Cuartillos	%	Cuartillos	%
Suiza Dairy, Corp.	79,752	69.2	27,413	23.8	8,103	7.0	115,268	100.0
Vaquería Tres Monjitas, Inc.	76,982	74.2	20,182	19.4	6,646	6.4	103,810	100.0
Total Area Metropolitana	156,734	71.5	47,595	21.7	14,749	6.7	219,078	100.0
Borinquen Dairy, Inc.	66,934	79.8	13,426	16.0	3,549	4.2	83,909	100.0
Total Isla	66,934	79.8	13,426	16.0	3,549	4.2	83,909	100.0
Total Puerto Rico	223,668	73.8	61,021	20.1	18,298	6.1	302,987	100.0

Tabla 30

**VENTAS DE LECHE REGULAR, A COMEDORES ESCOLARES Y BAJA EN GRASA,
AÑOS FISCALES 1989-90 AL 1998-99**

MILLARES DE CUARTILLOS				
Año	Ventas de Leche		Ventas Leche Baja en Grasa	Total
	Regular	Comedores 1/		
1989-90	258,828	18,226	23,312	300,366
1990-91	234,158	22,229	32,567	288,954
1991-92	256,326	23,128	39,629	319,083
1992-93	246,200	24,325	47,828	318,353
1993-94	235,264	24,194	52,363	311,821
1994-95	233,253	24,033	56,762	314,048
1995-96	228,628	21,064	56,371	306,063
1996-97	231,323	19,884	60,330	311,537
1997-98	232,954	21,213	64,331	318,498
1998-99	223,668	18,298	61,021	302,987

1/ Comenzó en Enero del 1987.

Tabla 31

**IMPORTACIONES DE LECHE U.H.T.
AÑOS 1994 A 1998 a/**

IMPORTADOR	MARCA	1998	1997	1996	1995	1994
Colón Brothers	Coloso	887,124	949,068	1,079,472	830,220	727,626
Borden Puerto Rico	Borden	3,479,004	4,008,204	5,393,448	3,393,492	3,599,963
Marketing & Brokerage, Inc.	Grand - Pre	5,762,052	5,341,140	3,649,860	108,000	--
Kresto - Denia	Parmalat b/	4,024,452	2,122,272	1,148,472	4,509,840	3,695,064
Productos de Nutrición	Milky	1,386,000	611,472	495,000	1,972,896	2,991,140
Cordero Badillo	Grande	138,600	313,896	237,600	870,924	1,287,000
Nestle de P.R.	Nestle	--	150,696	596,472	174,876	--
Cadierno, Corp.	Weight Watcher	1,446,288	1,285,644	1,092,512	1,453,608	348,912
	Bonlat	77,760	95,040	--	--	--
Monllor & Boscio	Gloria	--	--	174,960	38,880	--
GLS Distributor	First Choice	95,760	788,820	--	--	--
TOTAL		17,297,040	15,662,252	13,867,800	13,352,736	12,649,705

a/ Información Año Natural obtenida como parte del requisito de la renovación de licencia de esta Oficina.

b/ Antes Farm Best.

Tabla 32

**VENTAS DE LECHE U.H.T. ELABORADA POR INDULAC
AÑOS FISCALES 1987-88 AL 1998-99**

AÑOS	CUARTILLOS
1987-88	1,758,996
1988-89	2,390,480
1989-90	6,394,752
1990-91	6,346,852
1991-92	12,950,064
1992-93	12,620,266
1993-94	16,015,448
1994-95	15,817,152
1995-96	24,714,220
1996-97	21,109,408
1997-98	22,696,282
1998-99	25,597,894

Tabla 33

**FONDO PARA EL FOMENTO DE LA INDUSTRIA LECHERA
SAN JUAN, PUERTO RICO**

ESTADOS DE ACTIVIDADES

Para los años terminados el 31 de diciembre de 1998 y 1997

CAMBIOS EN LOS ACTIVOS NETOS:		
INGRESOS	<u>1998</u>	<u>1997</u>
Programa de Comedores		
Escolares	\$16,290,842	\$18,972,597
Aportaciones de Elaboradores y		
Ganaderos	2,989,376	3,025,151
Aportación para intereses del Fondo de		
Estabilización de Precios	469,824	533,619
Aportaciones de la Administración y		
Servicios de Desarrollo Agropecuario	299,736	345,972
Aportaciones para Campaña de		
Publicidad – Plantas	184,781	212,713
Dividendos	2,611,681	1,802,360
Programa de Higienización de		
Vaquerías	146,327	148,147
Reembolso de leche contaminada con		
Antibióticos	149,286	86,132
Misceláneos	<u>441</u>	<u>44</u>
	<u>23,142,294</u>	<u>25,126,735</u>
GASTOS		
Programa de Comedores		
Escolares	16,927,044	19,668,273
Programa Calidad de Leche	1,225,011	1,096,711
Programa D.H.I.A.	299,736	345,972
Programa de Higienización de		
Vaquerías	146,327	148,147
Programa de Mercadeo	42,240	42,240
Programa especiales	68,061	37,458
Publicidad y relaciones		
Públicas	1,575,392	1,217,006
Materiales de promoción y		
Actividades	41,697	43,951
Sueldos, vacaciones y bonos	281,982	297,675
Gastos generales	187,504	172,336
Gastos de depreciación y amortización	45,317	53,665
Intereses y gastos de cierre	1,421,587	1,242,157
Servicios profesionales	60,428	48,873
Donativos y cuotas	<u>21,349</u>	<u>19,399</u>
	<u>22,343,675</u>	<u>224,433,863</u>
AUMENTO (DISMINUCION EN LOS ACTIVOS NETOS ANTES DE LA PARTIDA EXTRAORDINARIA	798,169	692,872
PARTIDA EXTRAORDINARIA, ganancia en venta de crédito contributivo	<u>832,938</u>	--
AUMENTO EN LOS ACTIVOS NETOS, no restrictos	<u>\$1,631,557</u>	<u>\$692,872</u>

Tabla 34

INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO , INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO

ESTADO DE SITUACION
A1 31 de diciembre de 1998 y 1997

ACTIVOS

	<u>1998</u>	<u>1997</u>
<u>ACTIVO CORRIENTE</u>		
Efectivo y Equivalente de		
Efectivo	\$2,019,760	\$721,180
Cuentas a Cobrar:		
Comerciales	1,021,760	1,044,913
Plantas de Leche	111,920	34,056
Ganaderos	150,919	117,134
Compañías relacionadas	43,629	127,575
Otras	93,420	13,535
Reclamación Seguro	400,000	=
Total Cuentas a Cobrar	<u>1,821,648</u>	<u>1,337,213</u>
Inventarios	2,727,153	2,408,244
Gastos Pagados por Adelantado	219,692	149,993
Total Activo Corriente	<u>6,788,253</u>	<u>4,616,630</u>
 <u>PROPIEDAD Y EQUIPO</u>		
Edificios	17,553,867	17,340,357
Maquinaria y Equipo	14,435,617	14,464,907
Mobiliario y Equipo	503,030	479,408
Vehículos de Motor	93,897	90,887
Total	<u>32,586,411</u>	<u>32,575,559</u>
Menos Depreciación Acumulada	<u>(8,166,786)</u>	<u>(6,724,821)</u>
Total	<u>24,419,625</u>	<u>25,850,738</u>
Terrenos	3,351,016	3,351,016
Construcción en proceso	1,113,698	=
Total Propiedad y Equipo	<u>28,884,339</u>	<u>29,201,754</u>
 <u>OTROS ACTIVOS</u>		
Maquinaria sin instalar y adelantos	162,068	720
Depósitos	74,984	64,600
Otros	29,566	=
Total Otros Activos	<u>266,618</u>	<u>65,320</u>
<u>TOTAL ACTIVOS</u>	<u>\$35,939,210</u>	<u>\$33,883,704</u>

Tabla 34 (Continuación)

**INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO**

PASIVOS Y PARTICIPACION DE LOS ACCIONISTAS

<u>PASIVO CORRIENTE</u>	<u>1 9 9 8</u>	<u>1 9 9 7</u>
Obligaciones bajo contratos de arrendamiento capitalizables	--	213,044
Cuentas a Pagar:		
Plantas de Leche	262,646	153,072
Compañías relacionadas	283,329	33,238
Comerciales	527,272	340,207
Otras	111,842	164,729
Gastos Acumulados a Pagar	<u>717,625</u>	<u>1,014,978</u>
Total Pasivo Corriente	<u>1,902,714</u>	<u>1,919,268</u>
<u>OBLIGACIONES A LARGO PLAZO</u>		
Obligaciones bajo contratos de arrendamiento Capitalizables	--	<u>229,859</u>
Total Obligaciones	--	<u>229,859</u>
<u>PARTICIPACION DEL ACCIONISTA</u>		
Capital en Acciones Preferidas- \$10 Valor Par		
Acciones acumulativas a la tasa preferencial mas .10		
Autorizado - 3,000,000 Acciones		
Emitidas y en Circulación,		
1,437,500 Acciones	15,435,103	14,375,000
Capital en Acciones Comunes-\$10 Valor Par		
Acciones Clase "A"		
Autorizado - 500,000 Acciones		
Emitidas y en Circulación,		
320,000 Acciones	8,928,969	8,512,500
Acciones Clase "B":		
Autorizado - 500,000 Acciones		
Emitidas y en Circulación,		
320,000 Acciones	<u>8,928,969</u>	<u>8,512,500</u>
Total Capital en Acciones	<u>33,293,040</u>	<u>31,400,000</u>
Ganancia (Pérdidas) Acumuladas	<u>743,455</u>	<u>334,578</u>
Total Participación de los Accionistas	<u>34,036,496</u>	<u>31,734,578</u>
<u>TOTAL PASIVOS Y PARTICIPACION DE LOS ACCIONISTAS</u>	<u>\$35,939,210</u>	<u>\$33,883,704</u>

Tabla 35

INDUSTRIA LECHERA DE PUERTO RICO, INC.
SAN JUAN, PUERTO RICO

DETALLE COMPARATIVO DE VENTAS POR PRODUCTOS
Para los años terminados el 31 de diciembre de 1997 y 1998

	<u>1 9</u>	<u>9 8</u>	<u>1 9</u>	<u>9 7</u>
	<u>Cantidad</u>	<u>Valor</u>	<u>Cantidad</u>	<u>Valor</u>
Queso Envasado (Lbs.) Blanco	1,862,679	\$3,072,602	1,756,779	\$3,064,432
Mantequilla a Granel (Lbs.)	740,656	1,015,486	633,012	587,846
Crema (Lbs.)	20,298	28,009	140,885	73,424
Leche UHT (Cilos.) Indulac	11,146,918	7,685,672	9,521,724	6,679,788
Leche en Polvo "Indulac" (Lbs.)	192,200	174,261	754,350	733,558
Leche "Food - Club" y Pueblo (Cilos.)	6,349,248	4,235,286	7,117,632	4,734,062
Leche UHT Mr. Special (Cilos.)	290,700	205,169	242,832	172,524
Leche UHT Milky (Cilos.)	987,900	686,750	637,536	433,370
Leche UHT Amigo (Cilos.)	2,239,344	1,580,604	1,475,364	1,022,961
Leche UHT Grande (Cilos.)	1,351,380	940,327	912,084	902,841
Leche UHT Wilson (Cilos.)	240,300	167,909	232,392	152,201
Leche UHT White Farm (Cilos.)	90,348	63,751	120,684	85,257
Leche UHT Econo (Cilos.)	1,162,080	820,235	323,352	228,700
Leche UHT El Pionero (Cilos.)	376,584	265,806	201,600	143,136
Leche UHT Maribel (Cilos.)	53,340	37,649	34,932	25,005
Leche Cruda (Cilos.)	4,000	1,400	29,910	16,450
Queso Mozzarella(Lbs.)	17,458	16,176	54,686	62,479
Queso de Papa Cheddar (Lbs.)	283,095	388,390	387,784	644,230
Leche UHT (Happy Cow)	1,309,752	910,327	1,193,892	788,577
Total Ventas Brutas		<u>\$22,294,411</u>		<u>\$20,219,294</u>

TABLA 36

**PRECIO DE LIQUIDACIÓN A GANADEROS POR LECHE ENTREGADA
AÑOS FISCALES 1997-98 Y 1998-99**

PERIODO TERMINADO	PRECIO 100% (\$)	
	1997-98	1998-99
Julio 9	0.50418	.51205
Julio 23	0.51960	.50440
Agosto 6	0.53200	.52890
Agosto 20	0.58366	.58211
Septiembre 3	0.58113	.58178
Septiembre 17	0.58176	.58011
Octubre 1	0.58248	.53164
Octubre 15	0.58229	.53085
Octubre 29	0.58402	.58130
Noviembre 12	0.57665	.58188
Noviembre 26	0.55793	.58000
Diciembre 10	0.55517	.58000
Diciembre 24	0.51472	.55636
Enero 7	0.49542	.49147
Enero 21	0.53393	.57349
Febrero 4	0.53224	.55839
Febrero 18	0.52299	.54066
Marzo 4	0.51364	.54030
Marzo 18	0.52381	.54675
Abril 1	0.51449	.51399
Abril 15	0.50681	.53625
Abril 29	0.52181	.53049
Mayo 13	0.50758	.51592
Mayo 27	0.49398	.50014
Junio 10	0.50360	.49843
Junio 24	0.50278	.50754

El exceso de cuota se pagó a 10 centavos. El precio promedio pagado del 100% de la cuota fue de 54.026 centavos por cuartillos, siendo el precio promedio total de 53.556 centavos.

TABLA 37

FONDO ESTABILIZACION DE PRECIOS
Promedio Anual del Precio Liquidación 100%
Por el Año Fiscal Terminado el 6/23/99

Producción	344,135,925				
Decomiso y Merma (Huracan Georges)	4,001,379				\$1,750,000.00
Producción Entregada	<u>340,134,546</u>				
Menos:					
Leche Comedores	18,298,367		0.56500	<u>\$10,338,577.36</u>	
Leche Excedente	32,991,426	X	0.10000	<u>\$3,299,142.60</u>	
Leche Retenida	<u>288,844,753</u>	X	0.60375	<u>\$174,390,019.62</u>	
Costo a la Planta					<u>\$189,777,739.58</u>
Retenciones:					
FFIL Aportaciones	288,844,753	X	0.0050	<u>\$1,444,223.77</u>	
FEP Aportaciones	288,844,753	X	0.0075	<u>\$2,166,335.65</u>	
FEP Prestamo	288,844,753	X	0.0100	<u>\$2,888,447.53</u>	
FFIL Comedores	18,298,367	X	0.0050	<u>\$91,491.84</u>	
Planta Transporte				<u>\$266,114.57</u>	<u>\$6,856,613.35</u>
	Sub-Total				<u>\$182,921,126.23</u>
Más: Ingresos FEP					
Aportaciones	288,844,753	X	0.0075	<u>\$2,166,335.65</u>	
Menos: Gastos FEP-Intereses Línea de Crédito Comedores/ Auditoría Annual/Cuota de Ganaderos -(A. A. P. R.)				<u>\$780,000.00</u>	<u>\$1,386,335.65</u>
	Sub-Total				<u>\$184,307,461.88</u>
	Ajuste Miscelaneo				<u>\$1,634.94</u>
	Neto Disponible Para Liquidación				<u>\$184,305,826.94</u>
Menos Liquidación sobre el 100%	3,685,696	Cllos. a	0.10000	<u>\$368,569.60</u>	<u>\$368,569.60</u>
Menos Liquidación sobre el 100%	<u>219,342</u>	Cllos. a	0.57228	<u>\$125,525.04</u>	<u>\$125,525.04</u>
Disponible para el 100%	<u>340,230,887</u>	Cllos. a			<u>\$183,811,732.30</u>
Precio Promedio 100%	<u>340,230,887</u>	Cllos. a		→	0.54026
Precio Produccion Total	<u>344,135,925</u>	Cllos. a		→	0.53556





